



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA.

PROCESO DE TITULACIÓN
ABRIL 2021 – OCTUBRE 2021

EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA
PRUEBA PRÁCTICA
INGENIERÍA EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA
PREVIO A LA OBTENCION DEL TITULO DE INGENIERO(A) EN
CONTABILIDAD Y AUDITORIA

TEMA:
CONTROL DE LAS FINANZAS POR MEDIO DE LAS
PLANIFICACIONES PRESUPUESTARIAS EN LA COMPAÑÍA
TRANSUTAH DE LA CIUDAD DE GUAYAQUIL PROVINCIA DEL
GUAYAS.

EGRESADO:
FERNANDEZ HERRERA JORGELY
ADRIANA

TUTOR:
ING. YOMARA PAOLA HAZ CADENA

AÑO 2021

RESUMEN

La investigación, contempla la incidencia que tiene la falta de planificación presupuestaria dentro de la información financiera, siendo el principal problema de la empresa, el no uso de un presupuesto anual, que les ayude a conocer sus proyecciones tanto en ventas como en compras, para poder tener un plan de contingencia para los problemas que se puedan presentar durante el proceso de las actividades en el año fiscal.

Estas incidencias fueron analizadas dentro de la empresa de transporte Transutah S.A., que se encuentra ubicada en la ciudad de Guayaquil, centrándonos en el período 2020, utilizando como fuente de información, la recopilación de información obtenida de la entrevista realizada al gerente de la compañía, y a la contadora de la misma, además de la información entregada por estos, sobre los estados financieros, esto se lo hace con la finalidad de encontrar las áreas críticas, donde se deban ejecutar evaluaciones especiales para que las tomas de decisiones de la parte administrativa sea oportuna.

Como resultado se puede demostrar la no planificación presupuestaria de los departamentos de la empresa, no deja que esta se encuentre estructurada de la mejor manera, ayudando dentro de los procesos.

Palabras Claves: Planificación presupuestaria; Presupuesto; control; finanzas

ABSTRACT

The investigation considers the impact that the lack of budget planning has within the financial information, the main problem of the company being the non-use of an annual budget, which helps them to know their projections in both sales and purchases, to be able to have a contingency plan for problems that may arise during the process of activities in the fiscal year.

These incidents were analyzed within the transport company Transutah SA, which is located in the city of Guayaquil, focusing on the 2020 period, using as a source of information, the collection of information obtained from the questions made to the manager. and the accountant of the same, in addition to the information provided by them, on the financial statements, this is done in order to find the critical areas, where special evaluations must be carried out so that the decision-making of the administrative part is timely.

As a result, the non-budget planning of the company's departments can be demonstrated, it does not allow it to be structured in the best way, helping within the processes.

Keywords: Budget planning; Budget; control; finance

INTRODUCCIÓN

En la ciudad de Guayaquil se encuentra ubicado la compañía Transutah S.A., las actividades que realiza son la de carga pesada como son el transporte en camiones, troncos, carga a granel etc. En este presente trabajo de investigación se realizará el estudio del “Control de las Finanzas por medio de las planificaciones presupuestarias en la Compañía Transutah S.A de la ciudad de Guayaquil provincia del Guayas”, determinando que se cumplan de manera objetiva el control económico de la compañía, se debe elaborar una planificación presupuestaria tanto en los aspectos de los ingresos, gastos e inversiones.

La información se analizará para efectuar la verificación y control de las actividades, con el fin, de garantizar y comprobar los resultados de los ajustes que sean posible modificarlos en caso de que se encuentre irregularidades o desviaciones.

El problema que enfrentan la compañía dentro de control de finanzas es que no existe unas planificaciones presupuestarias que ayude en el manejo operativo de la rentabilidad y volumen de servicios, este problema radica desde la falta de un presupuesto anual que ayude a las decisiones que se tomaran durante el período fiscal en el que se ejerce la empresa.

El presente trabajo de investigación está dado en la modalidad de investigación de la sublínea de Gestión, Financiera, Tributaria y compromiso social, la cual nos ayudara a determinar los problemas de la parte financiera, y cuáles son las correctas formas de llevar estas.

El objetivo general de la investigación consiste en encontrar las áreas afectadas de la falta de una planificación presupuestaria y conocer cuál es el daño que sufrieron durante el período 2020.

Esta investigación será realizada en función a la metodología de modalidad cualitativa, teniendo como tipo de investigación la explorativa y descriptiva, ya que los datos obtenidos, se realizan bajo la modalidad de la observación y la entrevista al gerente y contador de la empresa.

DESARROLLO

La empresa denominada Grupo ATC, se encuentra formada, por varias empresas, que en conjunto brindan servicios de logística para el comercio tanto internacional como local, los servicios que brinda la empresa son los de contabilidad, con el nombre de Accounting Support Cia Ltda., transporte, nombrada Transutah S.A., y agendamiento de aduana, la misma que se llama Customs Trade Logistics S.A., estos 3 servicios se encuentran a cargo de la empresa.

Siendo la empresa Transutah S.A., nuestro objeto de estudio, la misma que se dedica al servicio de transporte para carga pesada, o a su vez carga liviana, que se encuentre en cualquier lugar, sean estos puertos, aeropuerto, o alguna bodega temporal, contando con una flota de vehículos propios, a disposición de los clientes y de las actividades de la empresa.

La misión general de la empresa es la de constituirse en una de las operadoras logísticas y transporte que llegue a ser reconocida en el mercado ecuatoriano, como una empresa que ofrezca los servicios integrales de con el implementación de todos los servicios de logística en cualquier parte del mundo (GRUPO ATC, s.f.).

Dentro de los servicios que ofrece la empresa se encuentran:

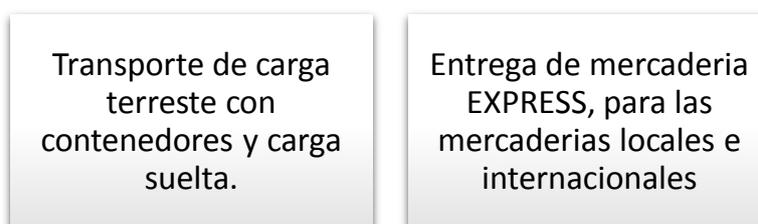


Gráfico 1. Servicios de la Empresa

El realizar un presupuesto dentro de cualquier entidad, tiene uno de los roles más importantes, permitiendo que por medio de este se tome las medidas para enfrentar las situaciones difíciles, en las decisiones financieras y de gestión, naciendo así el uso de esta herramienta financiera administrativa, con la finalidad de controlar las actividades de cualquier entidad, y formando parte del proceso de la toma de decisiones en las áreas administrativas, de logística, y en el desarrollo de las actividades económicas y sociales de la misma (GancinoVega, 2010), situación que no sucede dentro de la empresa estudiada, al no presentar ante la máxima autoridad, y equipo de administración un plan anual de los ingresos y gastos que se deben considerar como parte de las actividades realizadas por la empresa.

Por otra parte, las finanzas, se originan en la transacción económica, al momento de la transferencia de los recursos económicos, recibiendo aportes en su mayoría de parte de la economía, gerencia y la contabilidad, ya que se encuentran ligados, (Ferraz, Román, Cibrán, & Galbán, 2013), en Transutah S.A., las finanzas son manejadas de forma empírica, lo que arroja como resultado lo dicho por los autores sobre la planificación financiera, argumentando que para que dentro de las empresas existan una buena planificación financiera, y los procesos de control que se llevan, deben estar ligados de manera constante con la gestión y la planificación de estrategias, siendo en este caso la planificación y el control financiero aquellos que me permiten el emplear proyecciones (Ferraz, Román, Cibrán, & Galbán, 2013).

Los aspectos a considerarse dentro de una organización, institución o empresa, se da por medio de la participación conjunta de la planificación y el control financiero, ambos aspectos son los elementos principales al momento de realizar un continuo seguimiento de los objetivos de la gestión administrativa y de la creación de la empresa,

para esto se debe realizar un análisis de los procesos de planificación estratégica, y como estos me ayudan a conseguir los objetivos organizaciones, debemos como meta aprender a elaborar un sistema que nos permita controlar los avances paso a paso de los objetivos estratégicos implementados dentro de la empresa (Bravo, Zurita, & Segovia, 2017), al momento de no contar con planes estratégicos dentro de la empresa, no se espera que los objetivos planteados por Transutah S.A., dentro de su misión y visión se lleguen a cumplir en un corto plazo.

Dentro de las causales para no tener una planificación financiera, está la del gasto adicional que representa para la empresa, argumentado porque en ocasiones los costos de la realización de estas estrategias afectan a las empresas, por lo que son propensas a no buscar esta ayuda profesional, pero lo que muchas de las personas encargadas de la administración y control del cumplimiento de actividades es que estas se pueden realizarse de forma sencilla y con seguimientos básicos, siendo la más fácil, la implementación de un presupuesto que nos diga cuales son los gastos programados, de acuerdo a los ingresos que se prevé tener.

La planificación Financiera al igual que cualquier otra rama, posee objetivos que se implementan al momento de aplicarlas dentro de cualquier empresa, entre los objetivos fundamentales se encuentran los que veremos a continuación:

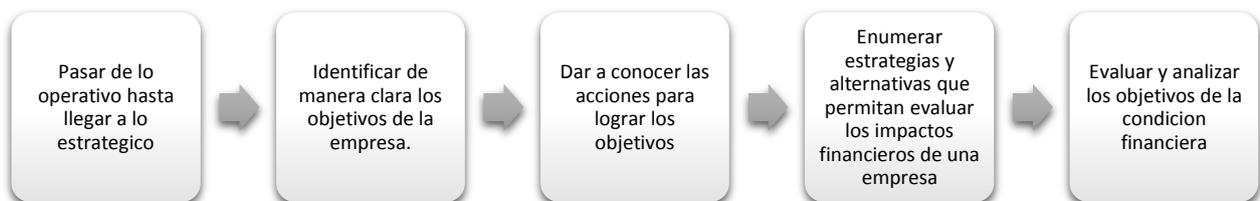


Gráfico 2. Objetivos de la Planificación Financiera

Por otra parte, en cuanto al concepto de control financiero, tenemos el de (A. P., 2020), que lo plantea como la fase que se realiza después de la creación de los planes financieros, tratando el control del proceso de retroalimentación, para conseguir los cambios que se pide dentro de las estrategias, y así poder cambiar, los planes de acuerdo a las apariciones de cambios imprevistos, ayudando de esta manera a que los cambios se realicen en el momento oportuno, y no afecten de manera significativa a la empresa.

Siendo los 3 objetivos principales, que están vinculados al control financiero:

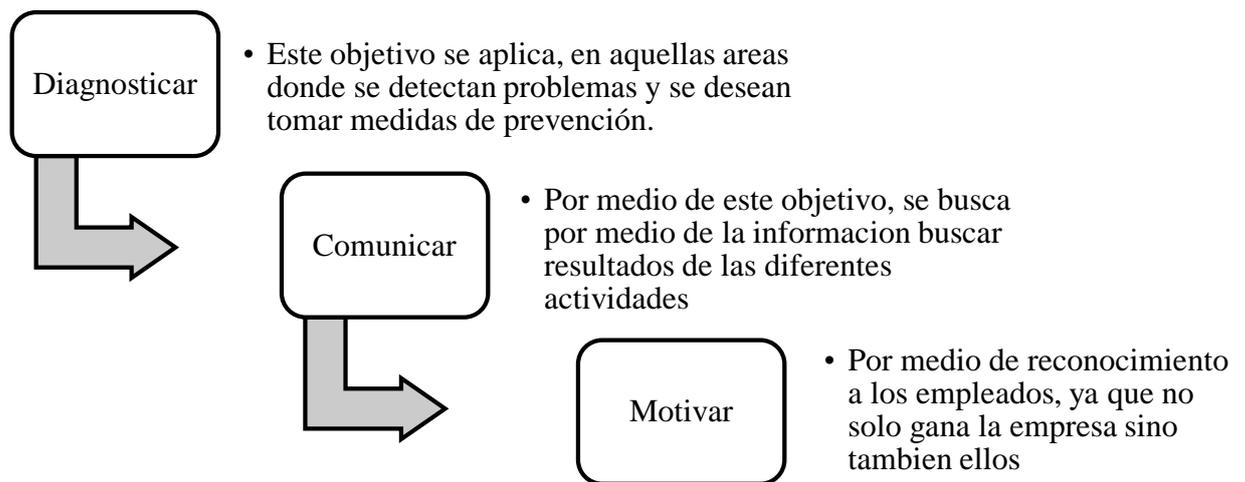


Gráfico 3. Objetivos de Control Financiero

Las estrategias financieras también están ligadas, a las estrategias que establece como planes la empresa, estas son la misión y la visión de la misma, las que ayudaran a conseguir los objetivos que se plantea la empresa por medio la promoción de proyectos y programas que denoten acciones para el cumplimiento de los propósitos (Elizalde Marín, 2018), al preguntar al gerente sobre sus programas o incentivos para el cumplimiento de los objetivos, no tienen este tipo de estrategias dentro de la empresa, las decisiones son

tomadas a base de lo que se cree podría pasar, mas no con pronósticos basados en lo experimentado en el año fiscal anterior, no se realizan reuniones conjuntas que permitan a los directivos tomar decisiones basados en las estadísticas de comportamiento tanto de las ventas como la de los gastos operacionales que permitieron la actividad de la empresa.

Es ya visto que, las empresas que no tienen una elaboración de planes financieros, no están capacitadas para mantener la posición de progreso que desean, mucho menos están capacitadas para mantener las estrategias de rentabilidad para esta, ya que una empresa de éxito, requiere de cosas fundamentales, como la experiencia, el criterio responsable y el análisis crítico de la persona encargada de la realización de estas herramientas (Bravo, Zurita, & Segovia, 2017).

Siendo de vital importancia que los profesionales encargados de la administración y toma de decisiones de una empresa tengan en consideración un sistema de planificación, para manejar el control, y la relación que existe entre ellos, para mejorar el volumen de ventas de la empresa que administran, además que ayudan a conseguir mantener la rentabilidad de la misma (Yesenia, 2019), el poder planificar ayuda en su mayoría a pronosticar el nivel de operaciones, y el de las necesidades de financiamiento y la de obtener los recursos propios por parte de la empresa, por medio de un presupuesto efectivo.

Con este criterio, dentro de la empresa uno de sus graves problemas es que no poseen una planificación, ya que no tienen la herramienta principal el presupuesto, es ahí que ellos solo ponen los valores de las ventas que tuvieron año anteriores como presupuesto del nuevo año, como se muestra en el Anexo 1., olvidando que un presupuesto está formado por de la siguiente manera; la proyección de las ventas, como

parte de los ingresos, y los gastos que se incurrirán para llegar al valor de esa venta proyectada.

Un presupuesto, constituye una herramienta básica, que se utiliza en la planificación y en el control de los negocios a corto plazo, por eso están diseñados de manera bimensual hasta anual (GancinoVega, 2010), este es el primer instrumento utilizado para resumir las cuantías tanto en ingresos como egresos que la empresa desea planificar (Ortega Espinoza & Rivas Avalos, 2016), sin el uso de esta herramienta principal, sea como un presupuesto anual, semestral, trimestral, bimestral o mensual, en cualquiera de sus formas, Transutah S.A. continuara fallando dentro de la planificación financiera que debe tener, y sobretodo el aumento de las perdidas, a pesar del aumento de las ventas, aumentara, como lo hizo de 2019-2020, como se lo demuestra en la tabla presentada a continuación:

Tabla 1.

Análisis vertical del Estado de Resultado

TRANSUTAH S.A.

Estado de Resultados

	Año 2020	Analisis Vertical
Ingresos de Actividades Ordinarias	5,31E+05	100,00%
Ingresos por Servicio de Estiba	7,98E+03	1,50%
Ingresos por Servicios de Transporte	5,09E+05	95,96%
Ingresos por Servicio de Custodia Armada	2,45E+02	0,05%
Otros Ingresos de Actividades Ordinarias	1,32E+04	2,49%
Costos y Gastos	5,13E+05	96,63%
Gastos de Actividades Ordinarias	5,12E+05	96,53%
Gastos de Ventas	4,37E+05	82,37%
Sueldos Unificados Vtas.	3,69E+04	6,95%
Aporte less 9.45% Asumido	3,49E+03	0,66%
Alimentación Vtas.	4,09E+04	7,70%
Aportes Patronales al IESS Vtas.	4,17E+03	0,79%
Secap - lece Vtas.	3,74E+02	0,07%
Fondos de Reserva Vtas.	1,24E+03	0,23%
Décimo Tercer Sueldo Vtas.	3,12E+03	0,59%
Décimo Cuarto Sueldo Vtas.	1,97E+03	0,37%
Vacaciones Vtas.	1,56E+03	0,29%
Servicios Contratados Vtas.	3,13E+04	5,89%
Arriendos Vtas	1,44E+04	2,71%
Comisiones Vtas	1,00E+01	0,00%
Envíos y Encomiendas Vtas.	5,59E+01	0,01%
Combustible Y Parquesos Vtas.	3,41E+04	6,42%
Mantenimiento, Repuestos y Reparaciones Vtas.	1,62E+04	3,04%
Seguros Vtas.	1,52E+03	0,29%
Suministros, herramientas, materiales y Repuestos \	5,54E+04	10,44%
Transporte prestado por Terceros Vtas.	1,24E+05	23,40%
Gastos de Gestión Vtas.	1,45E+04	2,72%
Peaje Vtas.	7,49E+03	1,41%
Telefonía Vtas.	3,46E+03	0,65%
Matriculacion Vehicular Vtas.	2,55E+03	0,48%
Depreciaciones Propiedades Planta y Equipos Vta	3,50E+04	6,59%
Uniformes Vtas.	2,26E+03	0,43%
Otros Gastos Vtas.	1,18E+03	0,22%

Administrativos	6,84E+04	12,88%
Gratificaciones Adm.	7,00E+01	0,01%
Alimentación Adm.	2,90E+03	0,55%
Servicios Contratados Adm.	1,68E+04	3,17%
Mantenimiento de Equipos Adm.	2,97E+02	0,06%
Publicidad y Promoción Adm.	1,70E+02	0,03%
Gasolina y Parqueos Adm.	3,00E+03	0,56%
Mantenimiento, Repuestos y Reparaciones Adm.	7,97E+02	0,15%
Seguros Adm.	3,62E+03	0,68%
Gastos de Gestión Adm.	4,40E+02	0,08%
Energía Eléctrica Adm.	1,06E+03	0,20%
Servicio de Internet Adm.	1,16E+03	0,22%
Servicios Basicos Adm	3,53E+02	0,07%
Suministros de Oficina y computacion Adm	8,15E+02	0,15%
Gastos Notariales Adm.	2,30E+01	0,00%
Tasas y Contribuciones Adm.	2,67E+01	0,01%
Contribuciones a Superintendencia de Compañías Adm.	1,47E+02	0,03%
Gasto de Iva	2,00E+04	3,77%
Depreciaciones Propiedades Planta y Equipos Adm.	9,71E+02	0,18%
Gastos por Deterioro Cuentas por Cobrar Adm.	6,75E+02	0,13%
Gastos de Oficina Adm.	2,05E+02	0,04%
Uniformes Adm.	1,32E+02	0,02%
Otros Gastos Adm.	1,47E+04	2,76%
Gastos Financieros	6,78E+03	1,28%
Intereses	5,40E+03	1,02%
Comisiones Bancarias	1,38E+03	0,26%
Gastos No Operacionales	5,53E+02	0,10%
Intereses Tributarios	1,46E+01	0,00%
Otras Multas Varias	5,30E+02	0,10%
Retenciones Asumidas	8,16E+00	0,00%
Utilidad o Pérdida	1,79E+04	3,37%

Tomando en cuenta el Estado de Resultado de la empresa, y el cambio drástico de los ingresos y gastos entre el 2019-2020, ya que muchos de los gastos, que, en 2019, no fueron realizados en 2020, a pesar que, durante este año, las ventas aumentaron en un 5.84%, la falta de una planificación, que permitiera ver los gastos que podrían ocurrir durante este nuevo periodo, provoco que la empresa disminuyera sus ganancias, si bien es cierto que durante el año 2020 se vivió la pandemia, misma que perjudico de sobre manera muchas empresas, la de transporte no se vio tan afectada debido a que se precisaron para poder trasladar las mercaderías y no dejar sin una reactivación económica al país. La falta de una planificación, repercutió en la disminución del 52.50% de las ganancias en comparación con el año anterior.

Dentro del proceso de planificación se tiene en cuenta la combinación de diferentes niveles proyectados, con diferentes presupuestos operativos, en el caso de la empresa, no solo se debe planificar las ventas, sino también se debe planificar los daños dentro de los vehículos, y el mantenimiento que se le debe realizar a estos, siendo la principal fuente de ingresos, deben estar tomados en cuenta en el ejemplo anteriormente mostrados podemos ver que del año 2019 al 2020 hubo una disminución en el mantenimiento durante el año 2019 se gastó 3.660.11 dólares, mientras que en el 2020 se gasta 297.14, esto se debe a que no siempre se necesitara un mantenimiento para los vehículos, sin embargo deben ser considerados dentro de los presupuestos, siendo estos de vital importancia, y ayudando a que se prevea algún daño mayor.

TRANSUTAH S.A.

REPORTE: 1.1.1.2 - Presupuesto Operativo

Del 01/01/2019 al 31/12/2021

REPORTE DE PRESUPUESTO ANUAL

AÑOS	MESES												TOTAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
2019	10.221,19	7.287,40	6.332,60	7.210,00	6.992,90	7.040,00	5.368,88	4.900,00	5.320,00	6.740,00	5.463,15	8.699,40	81.575,52
2020	7.928,50	7.642,30	8.018,18	5.872,73	6.300,00	7.267,83	11.432,50	9.478,94	14.368,98	14.123,91	10.982,95	9.452,50	112.869,32
2021	10.851,19	8.500,00	9.087,00	10.559,00	8.200,00	14.571,50	12.995,00	12.203,00					86.966,69

Podemos darnos cuenta que el formato utilizado por la empresa no revela la información necesaria para poder conocer cuáles serán sus actividades, y de esta manera determinar cuál de ellas con lleva a un mayor gastos, tampoco se conoce cuáles son sus ingresos por actividad, siendo este un presupuesto simplemente condensados y proyectado mensualmente de las estimaciones de sus ingresos.

Esto conlleva a que las tomas de decisiones y los controles estratégicos de planificación que tome la empresa no se encuentren direccionado a los lineamientos necesarios, más bien se hagan de una manera de lo que intuitivamente se cree.

CONCLUSIÓN

Una vez terminado el presente trabajo investigativos, se puede concluir los siguiente:

- El objetivo primordial de una planificación estratégica dentro de una empresa se basa en proponer a los ejecutivos, directivos o administradores de la empresa, el determinar una toma de decisiones que los acerque mas a la prevención de la disminución de los objetivos, y la toma de decisiones para realizar cambios urgentes y de necesidad edentro del ejercicio en curso, a pesar de tener una planificación ya determinada,
- El método más efectivo para determinar futuras financiaciones o inversiones, es el Control Financiero, siendo este el paso a paso de los cumplimientos de las actividades planificadas durante el inicio del año y las actividades, de esta manera se conoce en tiempo real la realidad de económica de la empresa,
- El tener un presupuesto dentro de las empresas ayuda no solo a conocer cuáles son las expectativas que se tiene al terminar las actividades anuales, sino que también ayudara con la prevención de posibles problemas dentro del desarrollo de las actividades, de esta manera prevenirlas a tiempo,
- Otro del uso del presupuesto conjunto con la planificación y el control financiero, es el de mantener la rentabilidad de las empresas, siendo estos los que promuevan dentro de las actividades las correcciones correctas para prevenir posibles fallas y perdidas económicas.

En conclusión, para la empresa TRANSUTAH de la ciudad de Guayaquil, de la provincia del Guayas, la no aplicación de un presupuesto, ha provocado que no se reconozca aquellos gastos que no son tan importantes, o que deben ser prevenidos con tiempo, para poder estar preparados, y conocer que las ventas deben aumentarse con el propósito de cumplirlas, y no generar disminución dentro de las utilidades, además que la no aplicación de estrategias y planes financieros que les permita conocer su realidad económica, no los ayudara a cumplir con su objetivo de llegar a ser la empresa líder en logística a nivel local e internacional.

BIBLIOGRAFÍA

- A. P., V. N. (2020). La planificación financiera como una herramienta del logro de objetivos empresariales. *Universidad y Social*, 160-166.
- Bravo, C. C., Zurita, M. P., & Segovia, G. W. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Dominio de las Ciencias*, 220-231.
- Díaz, M. (2012). *Un Presupuesto*. Mexico: Pearson Educación.
- Elizalde Marín, L. (2018). Planificación financiera como soporte de gestión del éxito organizacional. . *Contribuciones a la Economía*, 10-15.
- Fagilde, C. (2009). *Presupuesto empresarial. Un enfoque Practico para el Aula*. . Venezuela: Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales Ezequiel Zamora.
- Ferraz, P. C., Román, C. P., Cibrán, M. Á., & Galbán, C. H. (2013). *Planificación financiera*. Esic.
- GancinoVega, A. I. (2010). *La planificacion presupuestaria y su influencia en la informacion financiera*. Obtenido de <https://redi.uta.edu.ec/bitstream/123456789/2055/1/TA0246.pdf>
- GRUPO ATC. (s.f.). *Mision y Vision* . Obtenido de Grupoatc: <http://grupoatc.com.ec/?pg=qs>
- Lafuente, F. M. (1999). *Dirección estratégica y planificación financiera de la PYME*. . Díaz de Santos.
- Laguna Roa, G. (2016). *Análisis del presupuesto como herramienta de gestión y planificación financiera en la Institución Nacional del agua año 2015* . Doctoral dissertation, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua.
- Maroto Acín, J. A. (2008). *La planificación financiera en la empresa*. Obtenido de <https://eprints.ucm.es/id/eprint/23153/>

- Martner, G. (2004). *Planificación y presupuesto por programas*.
- Monsalve Rimarachin, M. (2018). *Planificación financiera en la empresa Temelec Service EIRL*. Cajamarca.
- Ortega Espinoza, R. A., & Rivas Avalos, M. M. (2016). *La falta de planificación financiera y su impacto en la rentabilidad en la empresa certificadora Perú SAC. San Isidro, periodo 2015*. Universidad Tecnológica de Peru.
- Yesenia, C. R. (2019). *Administracion Finaciera Planificacion Fianciera*.

ANEXOS

Anexo 1. Certificado de la Universidad



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO
FACULTAD DE ADMINISTRACION, FINANZAS E INFORMATICA
DECANATO

Babahoyo, agosto 27 de 2021
D-FAFI-UTB-017-UT-2021

Señores
COMPañÍA TRANSUTAH S.A.
Guayaquil. -

De mis consideraciones:

La Universidad Técnica de Babahoyo y la Facultad de Administración, Finanzas e Informática (FAFI), con la finalidad de formar profesionales altamente capacitados busca prestigiosa Empresas e Instituciones Públicas y Privadas en las cuales nuestros futuros profesionales tenga la oportunidad de afianzar sus conocimientos.

La Señorita **FERNÁNDEZ HERRERA JORGELY ADRIANA**, con cédula de identidad No.125002109-2, Estudiante de la Carrera de Ingeniería en Contabilidad y Auditoría matriculada en el proceso de titulación en el periodo Junio 2021 – Octubre 2021, trabajo de titulación modalidad Estudio de Caso para la obtención del grado académico profesional universitario de tercer nivel como **INGENIERA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**. E Estudio de Caso: **CONTROL DE LAS FINANZAS POR MEDIO DE LA PLANIFICACIONES PRESUPUESTARIAS EN LA COMPañÍA TRANSUTAH S.A DE LA CIUDAD DE GUAYAQUIL PROVINCIA DEL GUAYAS.**

En virtud de lo antes manifestado, solicito a usted, si es posible se sirva autorizar el permiso respectivo para que la Señorita Fernández realice el estudio de caso en la institución de su acertada dirección.

Atentamente,

Ing. Gina Carrasco Echeverría, MAE
DECANA DE LA FAFI



Anexo 2. Certificado de la Empresa



Guayaquil, Septiembre 21 de 2021

Ing. Gina Carrasco Echeverría, MEA

DECANA DE LA FAFI

Babahoyo. -

De mis consideraciones:

Por medio de la presente, me dirijo a usted para darle a conocer que autorizo se realice el caso de estudio denominado: CONTROL DE LAS FINANZAS POR MEDIO DE LAS PLANIFICACIONES PRESUPUESTARIAS EN LA COMPAÑÍA TRANSUTAH S.A DE LA CIUDAD DE GUAYAQUIL PROVINCIA DEL GUAYAS., el mismo que está bajo la responsabilidad de la señorita FERNANDEZ HERRERA JORGELY ADRIANA, con C.I. # 1250021092; estudiante egresado de la carrera de Contabilidad y Auditoría en la Universidad Técnica de Babahoyo.

Atentamente,

Marco Gómez
Gerente General