



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA**

**PROCESO DE TITULACIÓN**  
**JUNIO - OCTUBRE 2021**

**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O FIN DE CARRERA**  
**PRUEBA PRÁCTICA**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE LICENCIADA EN**  
**CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**TEMA:**

Presupuestos vs costos reales de la Constructora Chalett S.A en el año 2020

**EGRESADA:**

Angie Juleidy Zumba León

**TUTOR:**

Ing. Vicente Valentino Vanegas Rodríguez

**BABAHOYO – LOS RÍOS**

**2021**

## **RESUMEN**

El presente estudio de caso nace de la problemática que se observa en la administración de los costos y el presupuesto de las diferentes obras durante el periodo 2020 de la Constructora Chalett S.A., el siguiente análisis se ha realizado mediante la información proporcionada por la empresa y tiene como objetivo el analizar las partidas presupuestarias versus los costos reales, para poder determinar cuáles son los elementos del costo que se encuentran involucrados al momento de elaborar el presupuesto para cada obra y por ende conocer las actividades que realizan en ejecución de la misma. La óptica de la investigación es de carácter cualitativo y cuantitativo ya que su propósito es realizar un análisis de las partidas presupuestarias, para poder cumplir con el objetivo se empleó el método analítico y para generar las conclusiones se utilizó el método inductivo y deductivo. Los resultados de la investigación muestran variaciones en dos elementos de los costos estimados versus los costos reales de la constructora, sin embargo, los costos ejecutados se presentan con resultados inferiores a los presupuestados, debido a estas diferencias se puede determinar que la empresa presenta un deficiente control presupuestario, lo cual se debe por la falta de capacitación al personal encargado en la elaboración del presupuesto y en los delegados de la ejecución del mismo.

### **Palabras claves**

Presupuestos, costos, obra, construcción.

## **ABSTRACT**

This case study arises from the problem that is observed in the administration of costs and the budget of the different works during the 2020 period of Constructora Chalett SA, the following analysis has been carried out using the information provided by the company and has The objective is to analyze the budget items versus the actual costs, in order to determine which cost elements are involved at the time of preparing the budget for each work and therefore to know the activities carried out in its execution. The optics of the research is qualitative and quantitative since its purpose is to carry out an analysis of the budget items, in order to meet the objective the analytical method was used and the inductive and deductive method was used to generate the conclusions. The results of the investigation show variations in two elements of the estimated costs versus the real costs of the construction company, however, the executed costs are presented with lower results than those budgeted, due to these differences it can be determined that the company presents a deficient budgetary control, which is due to the lack of training of the personnel in charge of preparing the budget and of the delegates for its execution.

### **Keywords**

Budgets, costs, work, construction.

## **INTRODUCCIÓN**

El presente estudio de caso tiene la finalidad de analizar los presupuestos vs los costos reales de la Constructora Chalett S.A en el 2020, el tema de esta investigación nace debido a que la compañía presenta una debilidad en su ejecución presupuestaria realizada para cada obra, lo cual genera un impacto directo en ciertos elementos de los costos reales, sin embargo, estos no superan al costo estimado total.

Este estudio está relacionado con la sub-línea de investigación de Gestión Financiera y Compromiso Social, tiene como propósito analizar las partidas presupuestarias vs los costos reales para verificar si existe un buen manejo al momento de ejecutar dichas partidas en las diferentes obras que realiza la constructora.

El estudio de caso es de carácter cualitativo y cuantitativo ya que su propósito es realizar un análisis de sus partidas presupuestarias la cual se realizó mediante un cuadro investigativo donde se pudo medir sus cualidad y cantidades presupuestarias de cada obra, para poder cumplir con el objetivo se empleó el método analítico y para llegar a las conclusiones se utilizó el método inductivo y deductivo.

## DESARROLLO

La Constructora Chalett S.A con Registro único de Contribuyente número 1291738822001, tiene como actividad principal la construcción de todo tipo de edificios residenciales: edificios de alturas elevadas, viviendas para ancianos, casas para beneficencia, orfanatos, cárceles, cuarteles, conventos, casas religiosas. incluye remodelación, renovación o rehabilitación de estructuras existentes.

La entidad objeto de estudio está constituida jurídicamente como una sociedad anónima, misma que está integrada por 3 accionistas que son: el Ing. Jhonny Santiago Mora Carrillo, Ing. Gregory Fernando Mora Carrillo y la Ing. Angela Dolores Rivera Vélez siendo esta última quien desempeña el cargo de Gerente General, la compañía antes mencionada se encuentra ubicada en la ciudad de Babahoyo en las calles 5 de junio y primera peatonal.

Es una empresa que se encuentra bajo el control de la Superintendencia de Compañías, está obligada a llevar contabilidad por ende se rige a las leyes contables vigentes y a su vez con la legislación tributaria como lo es la Ley y el Reglamento de Régimen tributario interno y demás normativas en función del cumplimiento de las obligaciones tributarias que le corresponden.

Para la determinación del impuesto en la renta la empresa lo calcula mediante el Art.28 de la Ley de Régimen tributario Interno el cual hace referencia a los “**Ingresos por contratos de construcción**”, quienes obtuvieron los ingresos provenientes por contratos de

construcción liquidarán el impuesto en base a los resultados que arroje su contabilidad en aplicación de las normas contables correspondientes” (Ley de Regimen Tributario Interno, 2019).

La constructora Chalett S.A para poder fijar sus ingresos, previo a la ejecución de algún contrato de construcción, realiza una planificación sobre aquella obra y el costo que implica en la misma, para luego poder determinar el precio total de dicho trabajo. Es en esta planificación en donde se procede a la elaboración del presupuesto, además de establecer los costos que incurrirán al momento de realizar una obra en particular tomando en cuenta las necesidades y requerimientos establecidos en el contrato por parte del propietario de la obra.

Al hablar de planeación, (Sánchez, 2009) sostiene que “La planeación es la función administrativa que determina por anticipado cuáles son los objetivos que deben alcanzarse y qué debe hacerse para conseguirlos. Se trata, entonces, de un modelo teórico para la acción futura”, es decir, toda empresa plasma su plan estratégico a corto, mediano o largo plazo en torno a los objetivos que desea alcanzar.

Otra conceptualización de planeación estratégica según (Naranjo, Mesa, & Solera, 2005) “la planeación estratégica es el proceso mediante el cual quienes toman decisiones en una organización obtienen, procesan y analizan información pertinente interna y externa, con el fin de evaluar la situación presente de la empresa, así como su nivel de competitividad con el propósito de anticipar y decidir sobre el direccionamiento de la institución hacia el futuro”.

El proceso administrativo en las empresas se refiere a organizar, planificar, dirigir y controlar, es ahí donde se elabora el presupuesto, además se fijan los recursos que se vayan a utilizar al momento de realizar las funciones de la empresa, todo esto se realiza con el objetivo de lograr el mejor rendimiento para la entidad.

Por lo expuesto en líneas anteriores, (Fagilde, 2009) argumenta que el presupuesto “es la estimación programada, de manera sistemática, de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado”. También dice que el presupuesto “es una expresión cuantitativa formal de los objetivos que se propone alcanzar la administración de la empresa en un periodo, con la adopción de las estrategias necesarias para lograrlos.”

Otro concepto de presupuesto sostiene (Ramirez, 2011) “Es la determinación y asignación de los recursos requeridos para la consecución de los objetivos. Así, sirve como un importante instrumento de dirección; es quizás la principal herramienta para dirigir eficazmente una empresa mediana o grande”.

En términos generales, se puede decir, que un presupuesto es una herramienta de planificación, coordinación y control de funciones que presenta en términos cuantitativos las actividades que en el futuro se realizarán en una empresa, con la finalidad de utilizar de una manera más productiva sus recursos, para que pueda alcanzar sus metas. Es un plan de acción encaminado al cumplimiento de una meta, la cual debe expresarse en términos de valores y financieros y cumplirse en un tiempo determinado, bajo ciertas condiciones estipuladas.

En base a las premisas antes mencionadas podemos establecer que el presupuesto es un plan de acción encaminado a cumplir con los objetivos establecidos, siendo ejecutable en determinados periodos de tiempos ya sean estos a corto, mediano o largo plazo, partiendo de estos postulados, (Santiago, 2018) expresan que la importancia del presupuesto se direcciona a:

- Prevenir circunstancias inciertas.
- No trabajar sin rumbo definido.
- Planear metas definidas.
- Procurar obtener rumbo definido.
- Anticipar al futuro.
- Idear mecanismos para obtener logros.
- Analizar estrategias.

Para (Sarache, Castrillón, & Ortiz , 2009) “La selección de proveedores debe tener como criterio principal, la capacidad del proveedor para mejorar y trabajar bajo políticas de cofabricación, sin prescindir de las características valoradas tradicionalmente como la calidad, el servicio, el precio y los planes de pago. Así mismo, implica una decisión que, en algunos casos, puede resultar bastante difícil, debido a la naturaleza y a la diversidad de los productos y servicios que se adquieren y de las variaciones cualitativas y cuantitativas en el comportamiento de la demanda”.

Son varios los criterios que se deben de tener en cuenta al momento de seleccionar los proveedores, aunque cada organización lo hace de acuerdo a las necesidades que esta requiera, debe analizar y tomar la decisión acorde a sus exigencias.



En relación a lo expuesto en líneas anteriores (Mora, 2016) nos cita a algunos criterios fundamentales que se debe de tener al momento de seleccionar a los proveedores:

- Oportunidad en la entrega de los productos solicitados.
- Precios y estabilidad financiera.
- Lugar de entrega
- Cantidad de bienes según la solicitud de la organización.
- Credibilidad en el mercado.
- Información oportuna acerca del pedido
- Respaldo de garantía en caso de existir no conformidades en los artículos solicitados.
- Flexibilidad para cumplir con adelantos, atrasos y cancelaciones.
- Tecnología necesaria para procesar pedidos.
- Flexibilidad de inversión en nuevos proyectos.
- Conocimiento de nuestro negocio.
- Empoderamiento de la persona que atiende nuestras necesidades.
- Retroalimentación de la información.
- Flexibilidad en el manejo de inventarios

Complementando a la selección de los proveedores, es importante señalar que la gestión de compras es fundamental en toda organización, ya que es la principal fuente de abastecimiento que alimenta y soporta el engranaje competitivo de las diferentes áreas de la empresa y en nuestro caso del área más importante.

Para (Romero & Salazar, 2018) “la gestión de compras es adquirir y contratar productos y/o servicios de proveedores competitivos, buscando la mejor relación entre calidad y precio, que los productos estén en el momento que se necesiten, para con ello asegurar la satisfacción de los clientes tanto internos como los clientes externos y el desarrollo de las actividades de la empresa. El autor dimensiona la variable en (a) selección de proveedores y negociación de la compra, (b) pedido y recepción de mercancías, (c) ciclo de compras”.

Refiriéndonos al costo, para (Mercado, 2008) “el costo se define como la medición en términos monetarios, de la cantidad de recursos usados para algún propósito u objetivo, tal como un producto comercial ofrecido para la venta general o un proyecto de construcción”.

En base a este postulado observamos la importancia que tienen los costos para realizar la planeación, el desarrollo y el control de todos aquellos gastos o inversiones que se realizan en las empresas, y que se efectúan con el objeto de obtener un producto o un bien.

En torno al sistema de costo para (Polimeni, 1998) “es la recolección organizada de datos de costos mediante un conjunto de procedimientos o clasificaciones de costos, donde se agrupan los gastos de producción en varias categorías con el fin de satisfacer las necesidades de la administración”

En base a los postulados anteriores podemos manifestar que un sistema de costos permite facilitar las operaciones de la empresa, esto a través del intercambio y alimentación de información, haciéndolo de esta manera un sistema abierto y adaptable frente a situaciones que se presenten en el entorno.

Para la ejecución del siguiente estudio, es necesario realizar un análisis sobre la ejecución presupuestaria de una determinada obra para lo cual se aplicó un análisis horizontal. Según (Sulca, Becerra , & Espinoza, 2016) “En el análisis horizontal, lo que se busca es determinar la variación absoluta o relativa que haya sufrido cada componente en relación de lo presupuestado con lo ejecutado, es decir determina cual fue el crecimiento o decrecimiento de un componente en una obra en específico. Siendo así un análisis que permite establecer si el comportamiento de la empresa fue bueno, regular o malo en un periodo específico.

Para determinar la variación absoluta (en números) sufrida por cada componente de una determinada ejecución presupuestaria en un periodo, se procede a restar lo presupuestado con respecto a lo ejecutado, es decir; se procede a determinar la diferencia entre lo presupuestado con lo ejecutado.

Mientras que para determinar la variación relativa (en porcentaje), se procede a dividir lo presupuestado con respecto a lo ejecutado, es decir; se debe aplicar una regla de tres. Para esto se resta (lo presupuestado – ejecutado), se lo divide para lo presupuestado, y ese resultado se multiplica por 100 para convertirlo a porcentaje.

De lo anterior se concluye que para realizar el análisis horizontal se requiere disponer de dos componentes diferentes, es decir, que deben ser comparativos, debido a que el análisis horizontal busca comparar un elemento con otro para observar el comportamiento de su ejecución en la obra objeto de análisis.

### **Presupuesto VS Costo Real - Obra CNEL 2020**

<b>OBRA</b>	<b>CNEL</b>			
<b>COMPONENTE</b>	<b>Elementos del costo</b>			
<b>ELEMENTO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>	<b>REAL</b>	<b>VARIACIÓN ABSOLUTA</b>	<b>VARIACIÓN RELATIVA</b>
Materia prima	\$58.893,00	\$66.068,41	-\$7.175,41	-12%
Mano de Obra	\$31.291,33	\$13.841,90	\$17.449,43	56%
CIF	\$23.333,58	\$3.632,94	\$19.700,64	84%
<b>TOTAL</b>	<b>\$113.517,91</b>	<b>\$83.543,25</b>	<b>\$29.974,66</b>	<b>26%</b>

**Elaborado por Angie Zumba**

Mediante la información presentada en la tabla 1, se puede observar el presupuesto estimado para llevar a cabo la ejecución de la obra para la Empresa Eléctrica Pública Estratégica Corporación Nacional de Electricidad CNEL EP en el periodo 2020.

Se pudo determinar que los costos reales totales incurridos en la obra son menores al presupuesto previamente establecido para la ejecución de la misma, sin embargo, se presenta una variación negativa en el elemento del costo (Materia prima) lo cual indica que, el costo real en relación con el estimado fue mayor por diversos factores suscitados en el momento de su realización.

Debido a los inconvenientes antes mencionados se observa que dentro de la entidad existe un ineficiente control presupuestario, lo cual muestra una afectación directa en los costos estimados de la Constructora Chalett S.A.

Para (Pérez, 2006) “El control es aquella función que pretende asegurar la consecución de los objetivos y planes prefijados en la fase de planificación. Como última etapa formal del proceso de gestión, el control se centra en actuar para que los resultados generados en las fases anteriores sean los deseados”

Para el análisis de la tabla 1 se realizó el cálculo respectivo de la variación absoluta valorada en miles de dólares en conjunto de su variación relativa, siendo esta última, establecida en porcentaje, la cual indica una diferencia significativa del 12% de los costos incurrido y el presupuesto estimado.

### **Presupuesto VS Costo Real - Obra Hospital Martin Icaza 2020**

<b>OBRA</b>		<b>HOSPITAL MARTIN ICAZA</b>		
<b>COMPENENTE</b>	<b>Mano de obra - Materiales</b>			
<b>ELEMENTO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>	<b>REAL</b>	<b>VARIACIÓN ABSOLUTA</b>	<b>VARIACIÓN RELATIVA</b>
Materia prima	\$87.717,24	\$96.493,24	-\$8.776,00	-10%
Mano de Obra	\$58.478,00	\$59.360,00	-\$882,00	-2%
CIF	\$25.799,16	\$10.164,04	\$15.635,12	61%
<b>TOTAL</b>	<b>\$171.994,40</b>	<b>\$166.017,28</b>	<b>\$5.977,12</b>	<b>3%</b>

Elaborado por Angie Zumba

Como podemos observar en la tabla 2, se presenta el presupuesto estimado y los costos reales para la realización de la obra del Hospital Provincial General Martín Icaza, por ende, se pudo establecer que los costos reales incurridos en la obra son menores a los presupuestados.

Para la interpretación de la tabla 2 se efectuó el cálculo de la variación absoluta y la relativa, en donde se pudo determinar que existe una diferencia a favor del presupuesto para mencionada obra, sin embargo, cabe recalcar que tanto en la materia prima como la mano de obra se produjo un incremento del costo ejecutado en relación con el estimado, presentando una variación porcentual del 10% para materia prima y el 2% para mano de obra.

Mediante el análisis realizado con la información proporcionada por la Constructora Chalett S.A se puede determinar que existen factores internos y externos que influyen en esta variación absoluta y porcentual, teniendo en cuenta que el primer factor se debe a un débil e inadecuado manejo del control del presupuesto, también se genera por la ausencia de capacitaciones a los encargados de realizar y ejecutar el presupuesto asignado; es por esto que la constructora debe implementar un correcto control interno en lo que concierne a la ejecución presupuestaria.

Para (Cáceres, 2012) el “control presupuestario, consiste en síntesis en el establecimiento de un presupuesto monetario para cada actividad de la empresa, comprobando después su cumplimiento y analizando las desviaciones. De esta forma, la

empresa tiene presupuestos de Ventas, Producción, Stocks, Inversiones, Tesorería, etc., así como cuentas de resultados y balances provisionales.”

El control presupuestario es un proceso que se realiza con la finalidad de comparar los costos ejecutados con los presupuestados para verificar los logros o remediar las diferencias, cabe recalcar que el presupuesto es muy importante puesto q mantiene el plan de operaciones para una obra determinada.

Por otro lado, tenemos al factor externo en donde influye el comportamiento y disposición de los proveedores al momento de dar a conocer los productos con sus respectivos precios.

Argueta Gutiérrez y otros (2015): Para George F. Terry, “El control es el proceso para determinar lo que se está llevando a cabo, si es necesario, aplicar medidas correctivas, de manera que la ejecución se desarrolle de acuerdo a lo planeado”

“Al igual que la planeación, el control se ejerce continuamente, por lo tanto, hay procesos de control que siempre deben estar funcionando en una empresa. Controlar puede definirse como el proceso de medir y evaluar el desempeño de cada componente organizacional de una entidad, y efectuar la acción correctiva, cuando sea necesaria, para asegurar el cumplimiento eficiente de los objetivos, metas, políticas y normas de la empresa”. (Doncel & Montes, 2017).

<b>TIPO DE CONTROL EN EL PRESUPUESTO</b>	
<b>TIPO DE CONTROL</b>	<b>DETALLE</b>
Control preliminar (a través de una alimentación adecuada)	Se ejerce previamente a la acción para asegurar que se preparen los recursos y el personal necesario y se tengan listos para iniciar las actividades

<b>TIPO DE CONTROL EN EL PRESUPUESTO</b>	
<b>TIPO DE CONTROL</b>	<b>DETALLE</b>
Control coincidente (generalmente a través de informes periódicos de desempeño)	Vigilar (mediante la observación personal e informes) las actividades corrientes para asegurar que se cumplan las políticas y los procedimientos, sobre la marcha.
Control por retroalimentación	Acción a posteriori (re-planificación), concentrando la atención sobre los resultados pasados para controlar las actividades futuras

*Ilustración 1.- Elaborado Angie Zumba*



## CONCLUSIÓN

El presupuesto es una herramienta de control; el cual permite correlacionar la ejecución presupuestal con el avance físico; además su comparación con el costo real permite detectar y corregir fallas y prevenir causales de variación por ajuste en alcances o cambios en actividades.

Los costos estimados versus los costos reales de la Constructora CHALETT S.A sufren variaciones en las obras realizadas durante el periodo 2020; las mismas que se presentan de manera negativa en dos elementos directos del costo como son la materia prima y la mano de obra; no obstante, se pudo establecer que los costos totales reales ejecutados se presentan con cantidades inferiores a lo presupuestado en cada una de las obras realizadas.

Debido a las variaciones antes mencionadas se puede constatar que la entidad muestra un deficiente control presupuestario, debido a la falta de capacitación del personal encargado de realizar el estudio técnico de la obra para de esta manera poder establecer una adecuada estimación y ejecución presupuestaria.

Por ende, el presupuesto de construcción se debe estructurar como un instrumento dinámico, que además de confiable y preciso sea fácilmente controlable para permitir su actualización sistemática y evitar que se convierta en una herramienta obsoleta y de poca utilidad práctica.

## BIBLIOGRAFÍA

- Argueta , S., Cañenguez, R., & García, C. (2015). *Presupuesto integral de negocios como herramienta administrativa para la toma de decisiones en las empresas que se dedican a la comercialización de equipos de seguridad industrial*. El Salvador: Universidad de El Salvador .
- Cáceres, V. (2012). *Cuadro de mando integral y su aplicación en una empresa del rubro plástico: ITAM-PLAS*. Cuyo: Universidad Nacional de Cuyo.
- Doncel, E., & Montes, C. (2017). *EL PRESUPUESTO COMO HERRAMIENTA DE CONTROL DE GESTIÓN EN LA GERENCIA FINANCIERA EN LAS EMPRESAS COMERCIALES MI PYMES*. Bogotá: Universidad la Gran Colombia.
- Fagilde, C. (2009). *Presupuesto empresarial. Un enfoque Practico para el Aula*. Venezuela: Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales Ezequiel Zamora. Obtenido de <http://www.upg.mx/wp-content/uploads/2015/10/LIBRO-3-Manual-de-Presupuesto-Empresarial.pdf>
- Ley de Regimen Tributario Interno. (2019). *Registro Oficial Suplemento 463 de 17-nov.-2004*.
- Mercado, J. (2008). *Costos y Presupuesto*. Huancayo: Universidad Peruana Los Andes. Obtenido de <https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/7438/Fundamentos%20de%20Costos%207-46.pdf;jsessionid=379A19CAB5E24EDF58F4CC6FBE383D59.jvm1?sequence=1>
- Mora, L. (2016). *Gestión Logística Integral: las mejores prácticas en la cadena de abastecimiento*. Bogotá: ECOE EDICIONES.
- Naranjo, R., Mesa, M., & Solera, J. (2005). De la administración por objetivos al control estratégico. *Tecnología en Marcha*, 18(1), 57-65.
- Pérez, J. (2006). *Control de la gestión empresarial*. Madrid: Libros profesionales de empresas/ESIC.
- Polimeni, R. (1998). *CONTABILIDAD DE COSTOS*. Bogotá: McGRAW-HILL.
- Ramirez, C. (2011). LOS PRESUPUESTOS: SUS OBJETIVOS E IMPORTANCIA. *Revista Cultural UNILIBRE*(2), 73-84.
- Romero, E., & Salazar, E. (2018). Gestión de compras en la empresa distribuidora MOLI S.A.C., San Juan de Lurigancho, 2018. *Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo*, 21-23. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/34919/ROMERO\\_TE%2C%20SALAZAR\\_BE.pdf?sequence=1&isAllowed=y#:~:text=Para%20el%20autor%20la%20gesti%C3%B3n,tiempo%20pactado%20los%20cuales%20n](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/34919/ROMERO_TE%2C%20SALAZAR_BE.pdf?sequence=1&isAllowed=y#:~:text=Para%20el%20autor%20la%20gesti%C3%B3n,tiempo%20pactado%20los%20cuales%20n)

- Sánchez, J. (2009). Un concepto emergente de planeación. *Clío América*(5), 39 - 59.
- Santiago, N. (2018). *Formulación de Presupuestos*. Ambato: UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO.
- Sarache, W., Castrillón, Ó., & Ortiz, L. (2009). SELECCIÓN DE PROVEEDORES: UNA APROXIMACIÓN AL ESTADO DEL ARTE. *Cuadernos de Administración*, 22(38), 145-167. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=20511730008>
- Sulca, G., Becerra, E., & Espinoza, V. (2016). *Análisis Financiero*. Quito: Universidad Central del Ecuador.

**ANEXOS**

**Obra Hospital Martin Icaza 2020**

---

<b>OBRA</b>	<b>Hospital Martin Icaza</b>
<b>COMPENENTE</b>	<b>Mano de obra - Materiales - CIF</b>
<b>ELEMENTO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>
Materia prima	\$87.717,24
Mano de Obra	\$58.478,00
CIF	\$25.799,16
<b>TOTAL</b>	<b>\$171.994,40</b>

---

**Presupuesto VS Costo Real - Obra CNEL 2020**

---

<b>OBRA</b>	<b>CNEL</b>
<b>COMPENENTE</b>	<b>Elementos del costo</b>
<b>ELEMENTO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>
Materia prima	\$58.893,00
Mano de Obra	\$31.291,33
CIF	\$23.333,58
<b>TOTAL</b>	<b>\$113.517,91</b>

---

## CONSTRUCTORA CHALETT S.A.

Dirección: 5 de junio y primera peatonal. Telf.: 0990300150  
Email: constructorachalett@hotmail.com



Babahoyo, 06 de septiembre del 2021.

### CERTIFICADO DE AUTORIZACIÓN

Yo, **ÁNGELA DOLORES RIVERA VÉLEZ** con C.I 120514488-2, en calidad de **GERENTE GENERAL DE LA CONSTRUCTORA CHALETT S.A COCHALETSA**, autorizo el permiso respectivo a la Srta. **ANGIE JULEIDY ZUMBA LEÓN** con C.I 120758424-2 para que realice su Estudio de Caso denominado **PRESUPUESTOS VS COSTOS REALES DE LA CONSTRUCTORA CHALETT S.A EN EL AÑO 2020**.

Atentamente,



Constructora CHALETT S.A.  
DISEÑOS Y CONSTRUCCIONES CIVILES

**ING. ANGELA DOLORES RIVERA VÉLEZ**  
**GERENTE GENERAL DE LA CONSTRUCTORA CHALETT S.A**  
**COCHALETSA**