



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA.**  
**PROCESO DE TITULACIÓN**  
**DICIEMBRE 2022 – ABRIL 2023**  
**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA**  
**PRUEBA PRÁCTICA**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:**  
**LICENCIADO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**TEMA:**  
**GESTIÓN FINANCIERA DE LAS CUENTAS DE INGRESOS Y GASTOS**  
**DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN JUAN EN EL PERIODO 2022.**

**ESTUDIANTE:**  
**LILA FRANCO**

**TUTOR:**  
**JOSE LAJE MONTOYE**

**AÑO 2023**

## RESUMEN

La gestión financiera es la práctica estratégica de crear, controlar y monitorear todos los recursos financieros para lograr sus objetivos comerciales. En el presente estudio de caso se planteó el objetivo de analizar la gestión financiera de las cuentas de ingresos y gastos del GAD municipal del cantón Jujan, mediante la utilización de información contable de la empresa en el periodo 2022. En función de aquello se usó una metodología mixta, adicional se tomó en consideración el presupuesto anual brindado al GAD de Jujan por el gobierno para el 2022 y se analizó la distribución del mismo en base a la cédula presupuestaria de ingresos y gastos para comprobar si al final del ejercicio la institución hizo una buena proyección presupuestaria gastando lo necesario. Como conclusión en el Gad hay una deficiencia en cuanto a la gestión que se le da al financiamiento dado que como se evidencia en los datos de la administración del presupuesto existe un gasto mucho mayor que los ingresos, por lo que al final del año 2022 la institución queda con una deuda adquirida a pagar con el próximo presupuesto.

**Palabras clave:** gestión, finanzas, GAD, financiamiento, control, administración

## SUMMARY

Financial management is the strategic practice of creating, controlling and monitoring all financial resources to achieve your business objectives. In the present case study, the objective of analyzing the financial management of the income and expense accounts of the municipal GAD of the Jujan canton was raised, through the use of accounting information of the company in the period 2022. Based on that, a Mixed, additional methodology, the annual budget provided to the Jujan GAD by the government for 2022 was taken into consideration and its distribution was analyzed for the first 6 months of the year to check if at the end of the year the institution made a good budget projection. spending what is necessary. As a conclusion, in the Gad there is a deficiency in terms of the management that is given to the financing since, as evidenced in the data of the administration of the budget in the first six months of the year, in most of them there is evidence of much higher spending. than income, although there are two months in which there was a slight recovery for the following month, this increase in expenses based on income was again evident, which is much lower.

**Keywords:** management, finance, GAD, financing, control, administration

## **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

Los Gobiernos Autónomos Descentralizados son instituciones públicas que cuentan con normas que establecen mecanismos para la participación ciudadana., el objetivo es garantizar el bienestar de la población en promover el desarrollo social, cultural y económico de los habitantes, en participar los ciudadanos de manera sostenible, justa, respetuosa, ética y transparencia, a través de su economía; se basa en la agricultura de productos como; arroz, plátano, maíz, cacao, soya, etc.

Este estudio de caso proporciona un análisis de los resultados en la gestión financiera de las cuentas de ingresos y gastos del GAD municipal del cantón Jujan, esto permite determinar las desviaciones entre desembolsos previstos en el año, en donde en reiteradas ocasiones no se ha realizado una gestión financiera factible de la salida y entrada de dinero.

Un punto que llamó la atención en el momento de identificar la gestión financiera dentro del GAD, fue el hecho de que se pudo observar que no están realizando los pagos adecuados por parte de la entidad, se considera que esta institución es forzada en optimizar los gastos, imposibilitando la realización de obra dentro del cantón, ocasionando un malestar público ciudadano.

Dentro de los recursos financieros consta con que los gobiernos autónomos descentralizados cuentan con una asignación emitida de forma mensual por un Estado, estas transferencias o equidades territoriales se retrasa en algunas instituciones, imposibilitando difusión de información en el Ministerio de Finanzas, esto comúnmente se debe a que no lleva un control adecuado dentro de la institución.

Un documento financiero de un presupuesto lleva una partida asociada si tiene gastos continuos o inversiones de capital y no tiene fondos suficientes para financiar su solvencia, se transfiere de forma correcta y adecuada para que no haya desequilibrio en

la cantidad estimada. El GAD municipal del cantón Jujan no siempre recauda todos los ingresos y ningún salario se codifica con esta ganancia mediante la corrida. Mientras en el punto de los gastos, los pagos no se lo realizan de manera regular ocasionando problemas a la institución.

La gestión financiera de las cuentas de ingresos y gastos del GAD permite la gestión de los recursos que posee la entidad, con el fin de asumir responsabilidades y determinar el dinero otorgado por el Estado, para la inversión de obras públicas o para la revisión de fondos.

Con base en el problema hallado, es posible la realización de este estudio; e debe tener en consideración las fluctuaciones que indican la gestión financiera de las cuentas ingresos y gastos del GAD municipal del cantón Jujan, no hay un uso adecuado de recursos adicionales creados para planificar y gestionar eventos en una posición económica específica, por lo tanto, se encuentran recursos que no están siendo utilizados o administrados de manera correcta en la entidad.

## JUSTIFICACIÓN

El presente estudio de caso se enfoca en la gestión financiera de las cuentas de ingresos y gastos, con el objetivo de utilizar la información contable obtenida del GAD municipal del cantón Jujan de una forma precisa y clara para el desarrollo de esta investigación.

El Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Alfredo Baquerizo Moreno más conocido como Jujan, es una institución pública dedicada a la mejora y perfeccionamiento de la calidad de vida de los ciudadanos de dicha ciudad, por medio de una serie de actividades y regulaciones. El presente estudio tiene como propósito Analizar la gestión financiera de las cuentas de ingresos y gastos del GAD municipal del cantón Jujan, mediante la utilización de información contable de la empresa en el periodo 2022, en lo concerniente a ingresos y gastos durante dicho periodo; así como determinar las diferentes situaciones por las que no se logró el cumplimiento factible de dicha gestión.

Mediante los resultados obtenidos se busca en el actual estudio de caso plantear medidas correctivas, que permitan aprovechar de mejor forma los recursos proporcionados por el Estado es decir, conocer la mejor forma de realizar asignaciones precisas para el desarrollo óptimo de la gestión financiera, con ello se promueve el fortalecimiento de los pilares que conllevan a cumplir con las metas planteadas para lograr satisfacer las necesidades de los habitantes del sector, con la finalidad de brindar una mejor calidad de vida.

El presente trabajo es factible por parte de los gestores del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Jujan, teniendo en considerando la debida planificación y responsabilidad de los archivos brindados por parte de la institución para así evitar cualquier tipo de riesgos que afecte a la entidad.

## **OBJETIVOS**

### **Objetivo General**

- ❖ Analizar la gestión financiera de las cuentas de ingresos y gastos del GAD municipal del cantón Jujan, mediante la utilización de información contable de la empresa en el periodo 2022.

### **Objetivos Específicos**

- ❖ Examinar la gestión financiera de las cuentas de ingresos y gastos del GAD municipal del cantón Jujan en el periodo 2022.
- ❖ Verificar las fallas en la gestión financiera de las cuentas de ingresos y gastos orientados al desarrollo de distintas actividades de la entidad.
- ❖ Determinar el nivel de cumplimiento de obligaciones en función de las cuentas de ingresos y gastos del GAD municipal del cantón Jujan en el periodo 2022

## **LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN**

El presente estudio de caso tiene relación con la línea de investigación de la carrera de Contabilidad y Auditoría denominada Gestión Financiera, administrativa, tributaria, auditoria, control, ya que el objeto de estudio es indagar en el proceso de gestión financiero en cuentas importantes como lo son los ingresos y gastos en el GAD del cantón Jujan que permite tomar las decisiones de manera correcta, para fijar su funcionamiento de forma eficiente, por lo que ayuda a corregir errores en el proceso y mejorar recursos económicos para evitar fallas graves en el futuro.

Mientras que guarda relación con la sublínea de investigación gestión financiera, tributaria y compromiso social, puesto que el análisis de la información presupuestaria del GAD permite identificar debilidades en el proceso de gestión financiera de las cuentas de ingresos y gastos, debido a la importancia de dichas cuentas en el cumplimiento de las metas presupuestarias.



## MARCO CONCEPTUAL

Alfredo Baquerizo Moreno, mejor conocido como Jujan, es la cabecera de la provincia del mismo nombre. Se encuentra ubicado en la parte norte del cantón, en la parte nororiental del estado. El cantón tiene una superficie de 218 km<sup>2</sup> y una población aproximada de 32.110. Su patrón es San Agustín de Hipona. Lleva el nombre oficial del presidente Alfredo Baquerizo, quien gobernó Guayaquil desde 1916 hasta 1920. La ciudad de Jujan fue originalmente un recinto del cantón Yaguachi. Fue catalogada una parroquia el 16 de febrero de 1892 y cantonizado el 19 de mayo de 1986.

El GAD del cantón Jujan es una institución pública tiene soberanía política, administración y finanzas, está ubicado en noroeste de la provincia del Guayas, a 60 km de Guayaquil, la temperatura oscila entre 24 y 25 grados centígrados, cuenta con una población de 25.179 habitantes, el objetivo es brindar un servicio de calidad en las sociedades para satisfacer sus necesidades impulsando ocupaciones de la cultura y el deporte.

En Ecuador, la constitución de 1850 estableció municipios en cada capital de estado y en 1861 en las provincias, estados y parroquias. La constitución de 1946 reconoció a los municipios como órganos autónomos con facultades para dictar ordenanzas, crear, modificar y suprimir aumentos en las tasas de cotización.

Fue en 1971 que se promulgó la ley básica del régimen comunal que rige las comunas del Ecuador mediante reforma de la Gaceta del Estado N° 331 del 15 de octubre de 1971. Ya había sido reformado cuando en 2008 se cambió todo el marco legal por los Constituyentes de Montecristi y se emitió una nueva base legal denominada Código Orgánico de Organizaciones Territoriales.

Las funciones y competencias de los gobiernos locales se encuentran actualmente definidas dentro del COOTAD, y se adopta un modelo obligatorio y progresivo de descentralización, definiendo el sistema de instituciones del Estado, instituciones responsables de su gestión, fuentes de financiamiento y políticas y mecanismos de compensación para la prevención de daños territoriales. desequilibrios del desarrollo. . De acuerdo con el reglamento, adoptaron el nuevo nombre de Autogobierno Descentralizado (GAD). (Ayala Pasquel et al., 2017).

Se considera que el Gobierno Autónomo Descentralizado es una persona jurídica de derecho público con autonomía administrativa y financiera; su sede es la cabecera cantonal, un estado cuyo propósito es desarrollar e implementar planes, programas y proyectos para proporcionar desarrollo social, económico y productivo de municipios, provincias y países, su política general se basa en la sustancia como compromiso social, viabilidad económica, cooperación y vigilancia social. De acuerdo con la especificación del presupuesto se debe presentar y preparar el formulario correspondiente para la ejecución en la institución este formulado en base a la proyección anual de recursos económicos por el estado.

Dada la proyección de recursos económicos que tiene el Ecuador, o sea en este archivo se manifiestan las ganancias y costos necesarios para saciar las necesidades poblacionales, las cuales se hallan identificadas y planificadas en los diferentes planes, programas y proyectos del “Plan Nacional de Desarrollo”. El presupuesto representa en la actualidad una herramienta fundamental para las organizaciones, el concepto presupuestar se popularizó, en la décima novena versión del diccionario académico, surge integrado el verbo presupuestar, por lo cual está bien dicho ejemplificando: resultados presupuestados, por ser participio (Santiago, 2018).

La primera etapa del ciclo presupuestario es la planificación presupuestaria, que delinea los objetivos y tareas planificadas a nivel institucional y su alineación con el Plan Nacional de Desarrollo. Además, indica los programas, proyectos y actividades que se desarrollarán para lograr los objetivos.

Una vez que se consolida el formulario de presupuesto, comienza la fase de aprobación del presupuesto, con el regulador financiero público de Ecuador, el Ministerio de Economía y Finanzas, y el poder ejecutivo presentando el formulario para su aprobación por la Asamblea Nacional. y así esta proforma se convierte en el "Presupuesto Inicial Aprobado".

El Ministerio de Finanzas (2021) respalda: La obligación de suministrar información a los sistemas de información oficiales con finanzas del gobierno que toda entidad pública debe asegurar la gestión financiera con partida sobre el ejercicio en curso, recopilada, consolidada y estructura del actual modelo de según el ciclo definido, mientras en la ley, reglamentos o normas de la organización de planificación. (pág.81)

Después de que se aprueba el presupuesto, las agencias estatales entran en la fase de ejecución del presupuesto, en la que el presupuesto debe gastarse para comprar recursos humanos, materiales y financieros según lo planificado; respeta la calidad, la cantidad y el tiempo previsto en la planificación y antepone los intereses de la sociedad y las instituciones.

En esta etapa se elabora la parte más importante del presupuesto de las instituciones públicas; Considerando que también existen varios ciclos, estados, etapas en el proceso de implementación donde se necesita la gestión presupuestaria:

a. Presupuesto Inicial: El tope presupuestario inicial asignado provisionalmente a una agencia.

b. Presupuesto codificado: Este es el presupuesto real que tiene la agencia después de hacer cualquier cambio en el presupuesto de la agencia o interinstitucional según se considere necesario.

c. Presupuesto Certificado: Condición que debe cumplir un recurso para ser satisfecho

d. invertido y utilizado porque según la sección 115

Ahora bien, si el Presupuesto Gral. del Estado es tan fundamental para el desarrollo Nacional, es imperioso tener en cuenta varias cambiantes que se desarrollan al mismo tiempo con el presupuesto. Como el periodo presupuestario, que divide las diferentes etapas en las que se gestiona el presupuesto y que poseen su propia temporalidad dentro del ejercicio fiscal en que se maneja (Caicedo Puma, 2020).

Dentro de los objetivos funcionales de los GAD están: planificar junto con otras autoridades públicas, los estados desarrollan y formulan planes de orden territorial apropiados integrados en la planificación nacional, regional, provincial y parroquial con regulación en el uso de ocupación del suelo en áreas urbanas y rurales en marcos transculturales o respeto a la diversidad; control sobre el manejo de la apropiación tierra pública; diseño, construcción y mantenimiento de vías urbanas.

En relación a lo anterior es importante que, para la administración de las entidades públicas, el entender de manera correcta el valor de un Sistema de Control Interno que se constituye en un elemento clave en el propósito de usar de manera eficiente y eficaz los recursos reduciendo las pérdidas por distintas razones como desvíos y despilfarros, fraudes, entre otros (Serrano Carrión et al., 2018). Por ello es relevante que la entidad pública tenga una buena gestión financiera para manejar su presupuesto anual de tal forma que cumpla sus objetivos funcionales.

El Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Jujan cuenta con los objetivos estratégicos que son adecuados en función de la búsqueda del desarrollo de la comunidad incluyen la protección y preservación de la diversidad biológica, protección de los ecosistemas y reducción de riesgos con la creación del hombre entre la naturaleza, promoción de la cooperación entre ser humano y la sociedad

Aquellos mismos objetivos permiten introducir métodos de identificación, aprendizaje como herramientas de democratización mediante en el desarrollo equilibrado de la economía y la sociedad rural está aumentando con productividad, servicios relacionados, calidad, conexión, cadena, conexión entre el desarrollo de los sectores público, privado, regiones productivas y zonas de gobierno para la producción en la industria. Para que estos procesos se lleven a cabo sin complicaciones y retardos es vital que la organización tenga una gestión financiera impecable.

En cuanto a la gestión financiera como nos indica (Huacchillo Pardo, 2020) “esta se define como resultado de tener que arreglar diversa información cuantitativa con beneficios de realizar actividades contables en relación con la toma de decisiones en la empresa, a través del cumplimiento con sus objetivos, que permiten su crecimiento y supervisión social”

La gestión financiera es la práctica estratégica de crear, controlar y monitorear todos los recursos financieros para lograr sus objetivos comerciales. Su finalidad es analizar, comprender, adquirir y utilizar los medios económicos de la empresa de manera correcta en equilibrados y rentables en un momento dado.

La gestión financiera se puede ver de dos maneras: como una forma de negocio independiente y como un mecanismo para administrar la actividad financiera de las empresas de producción de materiales. El campo de aplicación de la gestión financiera

son los mercados financieros caracterizados por relaciones económicas entre compradores y vendedores de fondos y activos.

Los objetivos de gestión financiera se formulan como los resultados esperados de las actividades financieras de la empresa para garantizar el logro de esos objetivos, incluida la mejora del bienestar de los propietarios de la empresa o el aumento del capital invertido por los propietarios de la empresa. empresa; otro punto clave es el desarrollo y aplicación de métodos, medios y herramientas de apoyo financiero para lograr los objetivos generales de la empresa y sus relaciones productivas y económicas (Aguilar, 2020).

En el marco de las instituciones públicas no financieras, es necesario la clasificación de la gestión financiera en las cuentas de los ingresos y gastos del sector público. Los ingresos son conceptualizados como el incremento del patrimonio neto de la empresa durante el ejercicio, bien en forma de cesiones, bien como aumento del valor de los activos, bien como disminución de los pasivos, si existe ninguna fuente de la condición de socio o propietario, aportes dinerarios o no dinerarios a los socios o propietario.

Los ingresos obtenidos que reciban los ecuatorianos del trabajo, capital o de ambas fuentes, incluyendo dinero, bienes y servicios; de conformidad con el artículo 98 de esta Ley, las rentas obtenidas en el extranjero por personas naturales o sociedades nacionales domiciliadas en el país. (Giler Escandón, 2020)

Mientras que los gastos son el consumo de bienes o servicios a cambio de una contraprestación, generalmente un pago monetario. En otras palabras, cuando tenemos un gasto, hacemos una transacción financiera o prometemos realizar una transacción financiera a cambio de obtener un bien o servicio. En otros términos, el gasto es una salida

de capitales que podemos utilizar para obtener bienes, servicios o transferir fondos a otro agente de quien esperamos recibir algo. Pero esta salida de fondos no tiene que ocurrir en ese momento porque podemos usar algo y luego pagarlo, o viceversa. En contabilidad, el principio del devengo establece que los gastos se registran en el momento de su ocurrencia, independientemente de la fecha de pago.

En referencia a los gastos (Culcay, 2022) nos expresa que “son relacionados en trabajar directamente con administración, ventas, por lo tanto, los servicios financieros son un activo intangible que significa como consumo utilización, no es inventariable”. En conclusión, es este un documento en el que se indican el nombre, el propósito, uso y la administración de las partidas ejecutadas por todos los poderes públicos del país.

La gestión financiera se convierte en el eje de los procesos generales de la empresa y es un soporte indispensable para evaluar las decisiones de carácter financiero, a saber: las inversiones a realizar y la forma de pago de las mismas que integra todas las actividades relacionadas con el control de recursos económicos.

El Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Jujan cuenta con un participativo entre los líderes y gerentes que usan tales herramientas necesarias para realizar la gestión financiera que pueden lograr establecer sus objetivos, las prioridades deben tener más en cuenta cuando proporciona información usando todo el dinero, material, gente, tecnología, predicciones y razones para sus cálculos cuando se representan los planes esperados en algún momento en el futuro, por lo general explica la ruta de control alcanzar el objetivo previsto.

Los recursos disponibles de la institución y los resultados alcanzados determinan la situación de la entidad con indicadores económicos y financieros reflejados en sus informes anuales. rol gerencial permite desempeñar un papel fundamental en la

generación de valor comercial a través del liderazgo, dirección y toma de decisiones acertadas; cualidades que hacen a los individuos. (Duque Espinoza, 2020)

El Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Jujan debe tener un control de gestión de eficiencia, que es la ventaja o fortaleza de cualquier organización pública porque ofrece solidez ante eventos como amenazas potenciales o sociales que puede afectar la calidad de servicio porque puede tener fallas en la institución.

Según (López Intriago, 2020) uno de los ejecutores en la gestión financiera es el administrador financiero dentro de la empresa que necesita comprar y usar fondos para maximizar los recursos optimizando los bienes con la organización, los administradores financieros deben cumplir ciertas actividades.

Dentro de dichas actividades están cuatro importantes; primero se da la planeación y predicciones y estas se definen como una interacción entre gerentes que serán responsables de analizar varios casos de seguridad en transacciones comerciales que benefician a la organización. Como segunda están las medidas adecuadas para financiación e inversión en esta se incluye elegir el tipo de inversión a realizar para incrementar clientes y recursos.

Como tercera actividad está el control que es la interacción entre administradores y líderes empresariales para realizar actividades que funcionen de manera eficiente, generando así rentabilidad y prestigio organizacional. Mientras que como última actividad está la interacción con los mercados de capital la cual es la relación entre la organización y los entes financieros.

Una buena gestión financiera ayuda a los implementadores a garantizar el cumplimiento con objetivos y competir victoriosamente con otras instituciones estatales



en su implementación del presupuesto, de esa manera permite al no caer en errores que conduzcan a procesos administrativos. (Aguilar Saldaña, 2020)

Los principios de la planificación de gestión financiera se basan en el hecho de que las instituciones estatales deben recibir fondos en consecuencia sus actividades previstas deben cumplir de manera correcta, las cuentas de ingresos y gastos deben ser consistentes con los planes como ganancias y pérdidas reportadas.

Además, al analizar la estructura de ingresos y gastos de la empresa con el propósito de este estudio, el énfasis principal en la gestión financiera de los ingresos consta de tres cuentas principales. Mientras que los valores de gastos tienen cuatro grandes cantidades determinadas de acuerdo con el presupuesto general del país.

Un aspecto importante de la gestión financiera de las instituciones es la necesidad de una evaluación continua para comprender la situación real e información comercial y tomar decisiones basadas en este proceso, los aspectos en los que se debe poner atención son la situación contable o tributaria, valoración, endeudamiento y ahorro. (Aguilar Saldaña, 2020)

Es importante saber que el gobierno hoy en día exige en las entidades públicas deben cumplir con las políticas y regulaciones necesarias para maximizar la eficiencia donde estas tareas las realiza el responsable de gestionar todas las actividades financieras en el GAD del cantón Jujan, estas tareas las realiza en función del presupuesto anual establecido por el estado.

Un presupuesto en finanzas se refiere a la cantidad necesaria para cubrir una cierta cantidad de gastos necesarios para implementar un proyecto. De esta forma, puede

definirse como un número estimado que calcula los costos necesarios para lograr los objetivos anteriores.

En palabras más exactas un presupuesto es una herramienta que te permite saber lo que ganas y gastas en un momento dado, cuánto puedes ahorrar para alcanzar tus metas, decidir en qué gastas tu dinero, cuánto necesitas gastar para satisfacer tus necesidades, dónde gastas de más y tome medidas cuando necesite reducir gastos. Con un presupuesto, se puede organizar el dinero para que se use de manera óptima, establecer prioridades, reducir el riesgo de incumplimiento y comparar periódicamente gastos (MANUAL APLICATIVO, FSEP, 2020)

Esto significa que el presupuesto en términos de dinero se determina de acuerdo con las condiciones del proyecto elegido y los resultados esperados cuando se completa en un período de tiempo determinado. Por ello, la manifestación de este carácter cuantitativo implica nuevamente una estricta concordancia con el plan de negocios y la estrategia que traza el camino de desarrollo de la empresa.

Para los GAD municipales es importante el presupuesto general del estado, dado que es una estimación de los recursos financieros del Ecuador; es decir, hay ingresos (ventas de petróleo, impuestos, etc.), pero también hay gastos (servicios como educación, salud, vivienda, agricultura, seguridad, transporte, electricidad, etc.) producción y operaciones en tierra, etc.). necesidades de planificación y planes de desarrollo identificados en el departamento) (Jacome, 2021).

La gestión presupuestaria, o creación de un presupuesto empresarial, es un punto crucial en cualquier tipo de negocio o empresa. De hecho, con un presupuesto empresarial, es posible planificar actividades para el éxito a largo plazo del negocio. El

control presupuestario ayuda a las organizaciones a administrar mejor sus gastos y costos y a planificar mejor sus operaciones.

La elaboración de presupuestos es una práctica de gestión empresarial que define las previsiones financieras del volumen y el valor de las operaciones de una organización, normalmente durante un año. Es el resultado del análisis de los datos históricos y de los resultados económicos y financieros alcanzados y por alcanzar en un período de tiempo predeterminado. Permite a los gerentes comerciales y contadores evaluar el desempeño financiero y los objetivos futuros en función de análisis precisos.

Las estrategias y acciones futuras pueden ser definidas por la gestión presupuestaria. En los informes anuales se proporciona un promedio de los resultados pasados, presentes y futuros, que generalmente son manejados por un contador o auditor de la empresa.

El sistema de planificación y la organización contable de la empresa están relacionados con la gestión presupuestaria.. Es una confrontación constante entre el pronóstico y el desempeño respaldado por estructuras de responsabilidad administrativa en la organización, como los centros de costos, ingresos, utilidades e inversiones. Cada centro debe tener un plan de prevención para esta actividad.

Gracias a la planificación ad hoc, la elaboración de presupuestos y la gestión presupuestaria permiten a las empresas conseguir la máxima rentabilidad en un periodo determinado. De esta forma, el trabajo y los proyectos, independientemente del tamaño de la empresa, se pueden organizar según objetivos y plazos. Por encima de objetivos concretos, la gestión presupuestaria permite objetivos precisos, pero sobre todo concretos. Se deben proporcionar las pautas para que todos los equipos puedan trabajar bien.

Una buena elaboración de presupuestos permite definir objetivos precisos y, sobre todo, concretos. Así dar las pautas necesarias para que cada equipo sea eficaz y rentable. También brinda la oportunidad de comparar actividades pasadas con actividades recientes y planificar actividades futuras más efectivas.

La realización de la gestión presupuestaria también permite realizar con mayor seguridad las correcciones y modificaciones que sean necesarias y beneficiosas para el desarrollo de las operaciones de la empresa y su resultado económico, revisión de previsiones y cambios de parámetros (Montoya, 2020)

En términos de gestión presupuestaria en el ámbito público o privado, la preparación del presupuesto es importante porque: permite el control financiero; ayuda a determinar los gastos y controlarlos en detalle; crea un plan de ahorro a largo plazo; ayuda a evitar gastos innecesarios; determinar cuánto debe comprar la empresa. Luego, el presupuesto equilibra los gastos y los recursos que ingresan a la empresa, evitando así un déficit financiero o un déficit financiero que afectaría el legado de la empresa.

En este sentido, el control presupuestario basado en la planificación financiera de los recursos necesarios para la actividad económica, requiere de herramientas estratégicas que apoyen la toma de decisiones y faciliten la distribución de los recursos, teniendo en cuenta las prioridades de la empresa y sus necesidades.

## MARCO METODOLÓGICO

La presente investigación tiene un enfoque investigativo mixto que consiste en recopilar, analizar e integrar tanto la investigación cuantitativa como la cualitativa. Los datos cuantitativos van a incluir la información que puede ser medida y expresada en números, mientras que los datos cualitativos serán para analizar información no medible.

Para poder realizar un análisis estadístico en donde se obtendrá información de gran relevancia para la elaboración del estudio, la muestra fue conformada por los distintos miembros que elaboran en el GAD del cantón Jujan, el tiempo que se tomó para la realización de encuesta y entrevista fue durante una semana y para la tabulación de los datos se utilizaron niveles estadísticos de medición nominales y representaciones gráficas para obtener una mejor interpretación de los datos obtenidos.

Las herramientas que se utilizaron para desarrollar la metodología aplicada que beneficiaron el progreso de este estudio de caso fueron dos, la primera es la entrevista que se le aplicó al gerente de la institución, la segunda herramienta que se utilizó fue la encuesta que se aplicó a los distintos miembros que laboran en la entidad.

Para la obtención de datos cuantitativos se tomará en consideración la cedula presupuestaria de gastos y egresos del GAD de Jujan por el gobierno para el 2022 y se analizará la distribución del mismo año para comprobar si al final del ejercicio la institución hizo una buena proyección presupuestaria gastando lo necesario, cabe recalcar que para aquello se tomará en cuenta tanto el financiamiento de los fondos fiscales y externo en el GAD, para evidenciar la gestión financiera en el mismo.

## RESULTADOS

El siguiente cuadro brinda información general sobre el presupuesto anual que maneja la entidad en el año 2022 y muestra los ingresos y gastos en las diferentes áreas que maneja la misma.

*Tabla 1. Ingresos y gastos del GAD de Jujan en el año 2022*

DENOMINACION	INGRESO	GASTO
Administracion General		\$ 799.963,00
Administracion Financiera		\$ 313.335,00
Justicia Policia Y Vigilancia		\$ 170.964,00
Control De Transito Y Seguridad Vial		\$ -
Desarrollo Comunitario		\$ 341.115,00
Consejo Cantonal De La Niñez Y Adolescencia		\$ 45.000,00
Junta Cantonal De Proteccion De Derechos A La Niñez		\$ 140.911,00
Accion Social		\$ 257.000,00
Planificacion Urbana Y Rural		\$ 162.570,00
Obras Publicas		\$ 1.683.930,00
Gastos Institucionales De La Administracion		\$ 816.500,00
Deuda Publica		\$ 323.946,00
A La Utilidad Por La Venta De Predios Urbanos	\$ 2.500,00	
A Los Predios Urbanos	\$ 70.000,00	
A Los Predios Rústicos	\$ 130.000,00	
A La Inscripción En El Registro De La Propiedad O En El Registro Mercantil	\$ 12.166,52	
De Alcabalas	\$ 20.000,00	
A Los Activos Totales	\$ 15.000,00	
Otros Impuestos Sobre La Propiedad	\$ 3.000,00	
A Los Espectáculos Públicos	\$ 4.000,00	
Patentes Comerciales, Industriales Y De Servicios	\$ 20.000,00	
Sobre Contratos De Construcción O Estudios Celebrados Con El Sector Público	\$ 500,00	
Al Desposte De Ganado	\$ 600,00	
Otros ingresos	\$ 4.631.967,48	
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 4.909.734,00</b>
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>\$ 5.055.234,00</b>

Tabla 2. Análisis del cumplimiento presupuestario periodo 2022

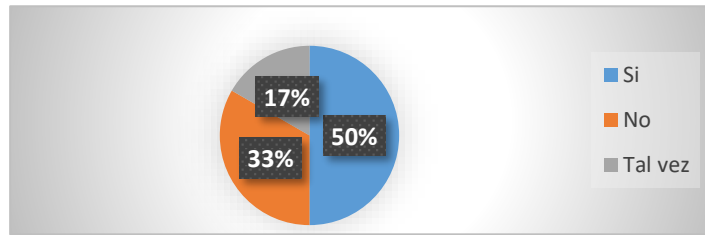
Presupuesto general del estado			
Presupuesto para administración general		Presupuesto para Accion Social	
	2022		2022
Presupuestado	\$ 602.764,55	Presupuestado	\$ 264.271,71
Ejecutado	\$ 799.963,00	Ejecutado	\$ 257.000,00
Cumplimiento	132%	Cumplimiento	97%
Presupuesto para administración financiera		Presupuesto para Planificacion Urbana Y Rural	
	2022		2022
Presupuestado	\$ 278.089,53	Presupuestado	\$ 149.957,50
Ejecutado	\$ 313.335,00	Ejecutado	\$ 162.570,00
Cumplimiento	112%	Cumplimiento	108%
Presupuesto para Justicia Policia Y Vigilancia		Presupuesto para Obras Publicas	
	2022		2022
Presupuestado	\$ 296.125,80	Presupuestado	\$ 3.920.546,00
Ejecutado	\$ 170.964,00	Ejecutado	\$ 1.683.930,00
Cumplimiento	57%	Cumplimiento	43%
Presupuesto para Control De Transito Y Seguridad Vial		Presupuesto para Deuda Publica	
	2022		2022
Presupuestado	\$ 110.283,00	Presupuestado	\$ 435.522,47
Ejecutado	\$ -	Ejecutado	\$ 323.946,00
Cumplimiento	0%	Cumplimiento	74%
Presupuesto para Desarrollo Comunitario		Presupuesto para Junta Cantonal De Proteccion De Derechos A La Niñez	
	2022		2022
Presupuestado	\$ 403.703,50	Presupuestado	\$ 87.157,00
Ejecutado	\$ 341.115,00	Ejecutado	\$ 140.911,00
Cumplimiento	84%	Cumplimiento	162%
Presupuesto para Consejo Cantonal De La Niñez Y Adolescencia		Presupuesto para Gastos Institucionales De La Administracion	
	2022		2022
Presupuestado	\$ 67.500,00	Presupuestado	\$ 612.566,47
Ejecutado	\$ 45.000,00	Ejecutado	\$ 816.500,00
Cumplimiento	67%	Cumplimiento	133%

En la tabla anterior se evidencian el nivel de cumplimiento de las distintas gestiones del GAD en función del monto presupuestado a principio del periodo con el monto final ejecutado, incluyendo el porcentaje de cumplimiento de los mismos.

Luego de haber aplicado la encuesta de 5 interrogantes se obtuvieron los siguientes resultados:

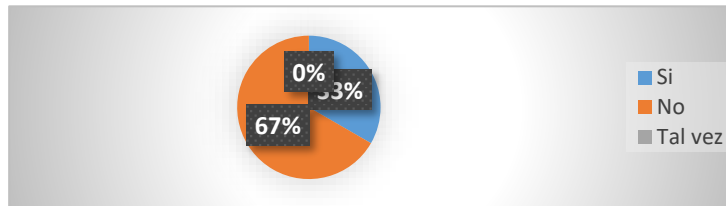
Pregunta 1. ¿Cree usted que existen equivocaciones o errores al momento de efectuar los pagos?

Si	3
No	2
Tal vez	1



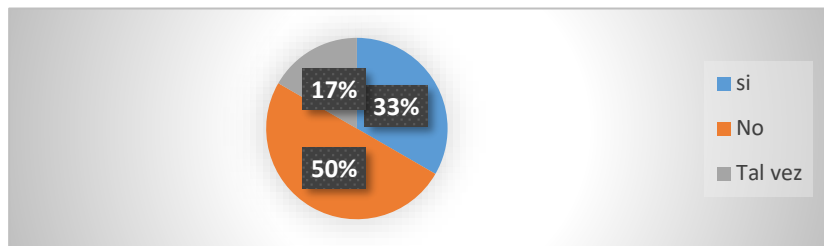
Pregunta 2. ¿Conoce usted el proceso de remuneración por parte del estado hacia el GAD?

Si	2
No	4
Tal vez	0



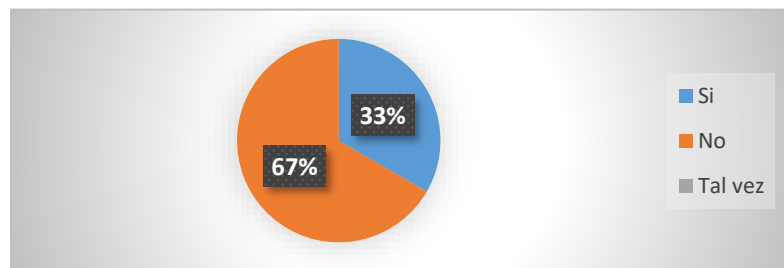
Pregunta 3. ¿El GAD cuenta con el personal calificado en el área de finanzas?

Si	2
No	3
Tal vez	1



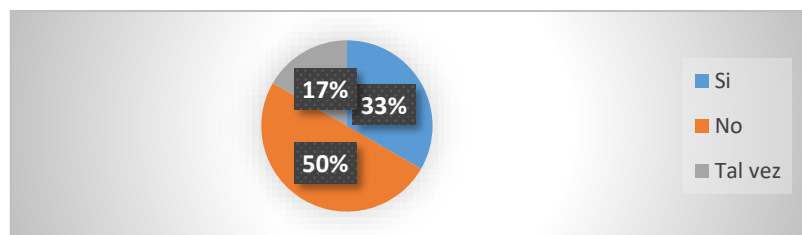
Pregunta 4. ¿Cree usted que la gestión financiera del GAD está de acuerdo con la obra realizada?

Si	2
No	4
Tal vez	0



Pregunta 5. ¿Cree usted que el GAD realiza un análisis sobre los ingresos y gastos que mantuvo en un periodo a otro?

Si	2
No	3
Tal vez	1





## **DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

Luego de haber analizado el desglose y administración financiera del presupuesto anual de 2022, considerando los gastos e ingresos se observó que, en función de los ingresos hubo un total de \$4.656.234,00, así mismo en función de los gastos hubo un total de \$5.055.234,00, es evidente que el GAD ha gastado mucho más que lo que ha ingresado a la institución pública quedando así una deuda adquirida a pagar en el próximo periodo, está clara la deficiencia en la gestión financiera de estas cuentas dentro del GAD.

En la tabla 2 se muestra el porcentaje de cumplimiento de las gestiones en función del monto presupuestado y el monto ejecutado, donde se observa que en referencia a la administración general se presupuestó 602764,55 y se ejecutó 799963,00 con un porcentaje de cumplimiento de 132%, en la administración financiera se presupuestó \$278.089,53 y se ejecutó \$313.335,00 con un porcentaje de cumplimiento de 112%, en la Justicia Policía Y Vigilancia se presupuestó \$296.125,80 y se ejecutó \$170.964,00 con un porcentaje de cumplimiento de 57%, en el Control De Transito Y Seguridad Vial se presupuestó \$110.283,00 y se ejecutó 0 con un porcentaje de cumplimiento de 0%.

En el Desarrollo Comunitario se presupuestó \$403.703,50 y se ejecutó \$341.115,00 con un porcentaje de cumplimiento de 84%, en el Consejo Cantonal De La Niñez Y Adolescencia se presupuestó \$67.500,00 y se ejecutó \$45.000,00 con un porcentaje de cumplimiento de 67%, en la Acción Social se presupuestó \$264.271,71 y se ejecutó \$257.000,00 con un porcentaje de cumplimiento de 97%, en la Planificación Urbana Y Rural se presupuestó \$149.957,50 y se ejecutó \$162.570,00 con un porcentaje de cumplimiento de 108%, en las Obras Publicas se presupuestó \$3.920.546,00 y se ejecutó \$1.683.930,00 con un porcentaje de cumplimiento de 43%.

En la Deuda Pública se presupuestó \$435.522,47 y se ejecutó \$323.946,00 con un porcentaje de cumplimiento de 74%, en la Junta Cantonal De Protección De Derechos A La Niñez se presupuestó \$87.157,00 y se ejecutó \$140.911,00 con un porcentaje de cumplimiento de 162%, en los Gastos Institucionales De La Administración se presupuestó \$612.566,47 y se ejecutó \$816.500,00 con un porcentaje de cumplimiento de 133%.

En base a los resultados anteriores se puede decir a criterio personal que la organización publica como lo es el GAD tiene severas deficiencias y fallos a nivel de la gestión financiera puesto que por un lado está gastando más de lo presupuestado y adquiriendo deudas para periodos venideros que al fin de cuentas provocará una disminución en dinero existente para cumplir la obligaciones en el próximo año, por ello es de vital relevancia que este aspecto se tome como prioridad para la organización de tal modo que no continúe afectando la economía y el cumplimiento de sus funciones para con la sociedad.

Mediante la metodología utilizada para la realización de este estudio de caso se realizó una encuesta que contaba con 5 preguntas. La muestra estudiada está constituida por las distintas personas que laboran en el GAD del cantón Jujan.

En referencia a la primera interrogante, De los resultados obtenidos por los trabajadores del GAD se puede observar que el 50% de los encuestados dijo que, si se ha equivocado, el 33% dijo que no y el 17% dijo que se puede haber equivocado. Como su puedo analizar en las respuestas de los encuestado no fueron satisfactorias por motivo que por esas equivocaciones surgen problemas al momento de realizar una gestión financiera.

En referencia a la segunda interrogante, Los resultados muestran que el 67% dijo no conocer el proceso de compensación, mientras que el 33% dijo conocerlo. Sin

conocimiento del proceso de compensación, los empleados no pueden iniciar el debido proceso ni hacer que se procesen las reclamaciones para obtener mayor ingreso y poder promover el desarrollo del cantón.

Según la encuesta, el 50% de los empleados encuestados dijo que GAD no cuenta con personal financiero calificado, el 33% dijo que sí y el 17% dijo que tal vez. Los errores financieros los pueden cometer los GAD si no cuentan con personal calificado.

Con respecto a la cuarta pregunta, el 67% de los empleados encuestados dijo que no estaban bien administrados a la hora de realizar su trabajo, mientras que el 33% dijo que sí. El GAD al no realiza una gestión previa al desarrollo de una obra puede ocurrir que la institución no cuente con la economía para financiera ocasionando un malestar en los ciudadanos.

Con relación a la última interrogante, El 50% de los encuestados nos dijo que no se había hecho benchmarking de ingresos y gastos, mientras que otro 33% dijo que sí y el 17% dijo que era posible. Con estos datos, se puede comprobar que si no se analiza, aumentará la falta de fondos para completar el proyecto y se le puede pedir al estado que aumente la subvención.

## CONCLUSIONES

Luego de Examinar la gestión financiera de las cuentas de ingresos y gastos del GAD municipal del cantón Jujan en el periodo 2022 se puede concluir que hay una deficiencia en cuanto a la gestión de ingresos y gastos del 2022 puesto que al final del ejercicio existió un gasto mucho mayor que los ingresos, más concretamente un ingreso de \$5.020.734,00 y un gasto de \$5.055.234,00 con una clara diferencia negativa de \$34.500,00, lo cual queda como una deuda a corto plazo que el GAD debe cancelar para el próximo periodo administrativo.

Otra conclusión importante es que a nivel de la gestión financiera de ingresos y gastos se dan dos fallas de gran trascendencia que a largo plazo puede resultar en grandes problemas para esta entidad pública, cómo primera falla es que se gasta mucho más que lo presupuesto lo cual hace que el dinero no alcance para realizar otras gestiones, y la segunda falla es que el presidente del GAD no prioriza invertir en proyectos que generen más beneficios a la comunidad sino que invierte en el sector administrativo y aun así presenta fallas.

Como última conclusión en base a los resultados obtenidos de los ingresos y gastos en el GAD de Jujan en función de la administración de lo presupuestado y lo que a fin de cuentas fue ejecutado, se puede evidenciar un nivel de cumplimiento con excelencia en cuentas donde lo ejecutado fue mayor a lo presupuestado, pero existe un nivel de cumplimiento que no llega ni al 100% en áreas donde lo ejecutado se encuentra por debajo de lo presupuestado por ello es evidente decir que en algunas áreas el GAD de Jujan cumple sus funciones con excelencia mientras que en otras su productividad es deficiente.

## **RECOMENDACIONES**

Es recomendable que el GAD emplee un proceso para gestionar la información financiera que permita controlar el exceso de gastos en un periodo para que este organismo público cumpla con la totalidad de sus tareas sin tener aumentos a final de cada periodo.

Una recomendación importante es que el GAD les dé más énfasis a áreas que representen el crecimiento de la comunidad y evite el sobre gastar en otras áreas que no necesariamente son de gran relevancia, el presidente del GAD también debe realizar una consulta popular con el fin de conocer las necesidades o sugerencias que presentan los habitantes.

Es recomendable que todos y cada uno de los empleados que labora en las áreas administrativa reciban constantemente capacitaciones orientadas a mejorar su gestión y lograr incrementar ese nivel de cumplimiento resultante buscando elevar el renombre del presente líder de esta entidad pública.

## REFERENCIAS

- Aguilar Saldaña, C. A. (2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 616.
- Aguilar, D. &. (2020). Gestión Financiera y Competitividad. Estudio de las MiPymes de la ciudad Machala. *Revista Cumbres Vol.7 N°1*, 21.
- Ayala Pasquel, S. N., Barragán Sánchez, H. M., & Zaruma Ávila, M. E. (2017). Origen Y Destino De Recursos Del Presupuesto De Los GADs Mun 6297489 . *Revista Killkana Sociales*, 1(3), 29–36. <https://es.scribd.com/document/401801162/Dialnet-OrigenYDestinoDeRecursosDelPresupuestoDeLosGADsMun-6297489>
- Culcay, M. (2022). *CONTABILIDAD DE COSTOS:CONCEPTOS ELEMENTALES*. Ecuador: Editorial Grupo Compás.
- Duque Espinoza, G. C. (2020). Evaluación de la gestión financiera y cualidades gerenciales en empresas ecuatorianas. *Revista de la Universidad Internacional del Ecuador*, 2.
- Giler Escandón, L. A. (2020). Gastos de alimentación y su incidencia en el impuesto a la renta en Ecuador. *Revista Venezolana De Gerencia*, 25(92), 1437-1452., 1440.
- Gobierno Autonomo Descentralizado Cantón Jujan. (2022). *CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS*. Obtenido de <https://gadmunicipaljujan.gob.ec/wp-content/uploads/2022/07/Cedula-Presupuestaria-de-gastos-de-junio-del-2022.pdf>
- Gobierno Autonomo Descentralizado Cantón Jujan. (2022). *CEDULA PRESUPUESTARIA DE INGRESOS*. Obtenido de

<https://gadmunicipaljujan.gob.ec/wp-content/uploads/2022/07/Cedula-Presupuestaria-de-ingresos-de-junio-del-2022.pdf>

Huacchillo Pardo, L. (2020). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras. *Revista Científica de la Universidad de Cienfuegos*, 358.

Jácome, W. (2021). RECAUDACIÓN DE IMPUESTOS EN ECUADOR: 2018 – 2020. *Revista Científica Qualitas*, 12.

López Intriago, C. E. (2020). Gestión financiera basada en la creación de valor para el sector microempresarial de servicios. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 430.

MANUAL APLICATIVO, FSEP. (2020). *Manual Formulario de Seguimiento y Evaluación Presupuestaria*. Obtenido de <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2020/07/Manual-aplicativo-FSEP.pdf>

Montaña, S. L. (2020). Estudio de la gestión financiera en las instituciones educativas públicas de Primaria y Secundaria. *Revista Espacios*, 4.

Serrano Carrión, P. A., Señalín Morales, L. O., Vega Jaramillo, F. Y., & Herrera Peña, J. N. (2018). *El control interno como herramienta indispensable para una gestión financiera y contable eficiente en las empresas bananeras del cantón Machala (Ecuador)*. *Espacio*, 39, 30.  
<https://www.revistaespacios.com/a18v39n03/a18v39n03p30.pdf>



Santiago, I. M. N. (2018). *De presupuestos presupuesto maestro*. UTA, 1.  
[www.uta.edu.ec](http://www.uta.edu.ec)

Caicedo Puma, J. C. (2020). *El presupuesto del sector público en Ecuador y su interrelación con la consecución de los objetivos nacionales*. Dspace, 1.  
<http://repositorio.uisrael.edu.ec/bitstream/47000/2509/1/UISRAEL-EC-MASTER-ADMP-378.242-2020-014.pdf>



## ANEXOS

Anexo. Autorización

 **GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL  
DEL CANTÓN ALFREDO BAQUERIZO MORENO (JUJAN)** 

### AUTORIZACIÓN


Alfredo Baquerizo Moreno - Jujan, 10 de abril de 2023


Yo, Ángela Francisca Herrera Méndez, con número cédula de identidad #1204727059, en calidad de alcaldesa del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Alfredo Baquerizo Moreno – Jujan, con RUC #0960001970001. Por medio de la presente me dirijo a usted para comunicarle que se ha AUTORIZADO a la estudiante Sra. Franco Bohórquez Lila Maribel, con cédula de identidad #125049802-7, de la carrera de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnica de Babahoyo para que realice el estudio de caso con el tema: GESTIÓN FINANCIERA DE LAS CUENTAS DE INGRESOS Y GASTOS DEL GAD MUNICIPAL JUJAN – PERIODO 2022, el cual es requisito indispensable para poder titularse.

El GAD Municipal se compromete a entregar cualquier información solicitada por la estudiante con la condición de tener información entregada bajo confidencialidad.

Se expide la presente solicitud de la interesada, para los fines que crea conveniente.

Atentamente,

  
Ing. Ángela Francisca Herrera Méndez  
**ALCALDESA DEL GADMCABM - JUJAN**  
C.I.: 1204727059  
Telf.: 0986050873  
Dir.: Jaime Roldós y José Domingo Delgado



AH/ym

*Alcaldía del Cantón*  
**Alfredo Baquerizo Moreno (Jujan)**  
Con humildad y corazón construyendo días mejores..!

Dirección: Jaime Roldós y José Domingo Delgado  
Teléfono: 0986050873  
Email: [municipiojukan@gadmunicipal.gob.ec](mailto:municipiojukan@gadmunicipal.gob.ec) – [aherrera@gadmunicipal.gob.ec](mailto:aherrera@gadmunicipal.gob.ec) - [despachocalcaldiajukan@gmail.com](mailto:despachocalcaldiajukan@gmail.com)



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO  
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA  
DECANATO

Babahoyo, 23 de febrero del 2023  
D-FAFI-UTB-0054-2023

Ing.  
Angela Herrera Méndez  
ALCALDESA  
GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN  
ALFREDO BAQUERIZO MORENO (Juján).  
Juján -

De mis consideraciones:

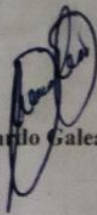
Reciba un cordial saludo por parte de la Facultad de Administración, Finanzas e Informática de la Universidad Técnica de Babahoyo, donde formamos profesionales altamente capacitados en los campos de Tecnologías de la Información y de Administración, competentes, con principios y valores cuya practica contribuye al desarrollo integral de la sociedad, es por ello que buscamos prestigiosas Empresas e Instituciones Públicas y Privadas en las cuales nuestros futuros profesionales tengan la oportunidad de afianzar sus conocimientos.

La Señorita **FRANCO BOHORQUEZ LILA MARIBEL**, con cédula de identidad No. 1250498027, Estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, matriculada en el proceso de titulación en el periodo Diciembre 2022 - Mayo 2023, trabajo de titulación modalidad Caso de Estudio, previo a la obtención del grado académico profesional universitario de tercer nivel como **LICENCIADA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**, solicita por intermedio del Decanato de esta Facultad el debido permiso para realizar el Estudio de Caso en la institución de su digna alcaldía, el cual titula: "**GESTIÓN FINANCIERA DE LAS CUENTAS DE INGRESOS Y GASTOS DEL GAD MUNICIPAL JUJÁN, PERIODO 2022**".

De la señora Alcaldesa.

Atentamente,

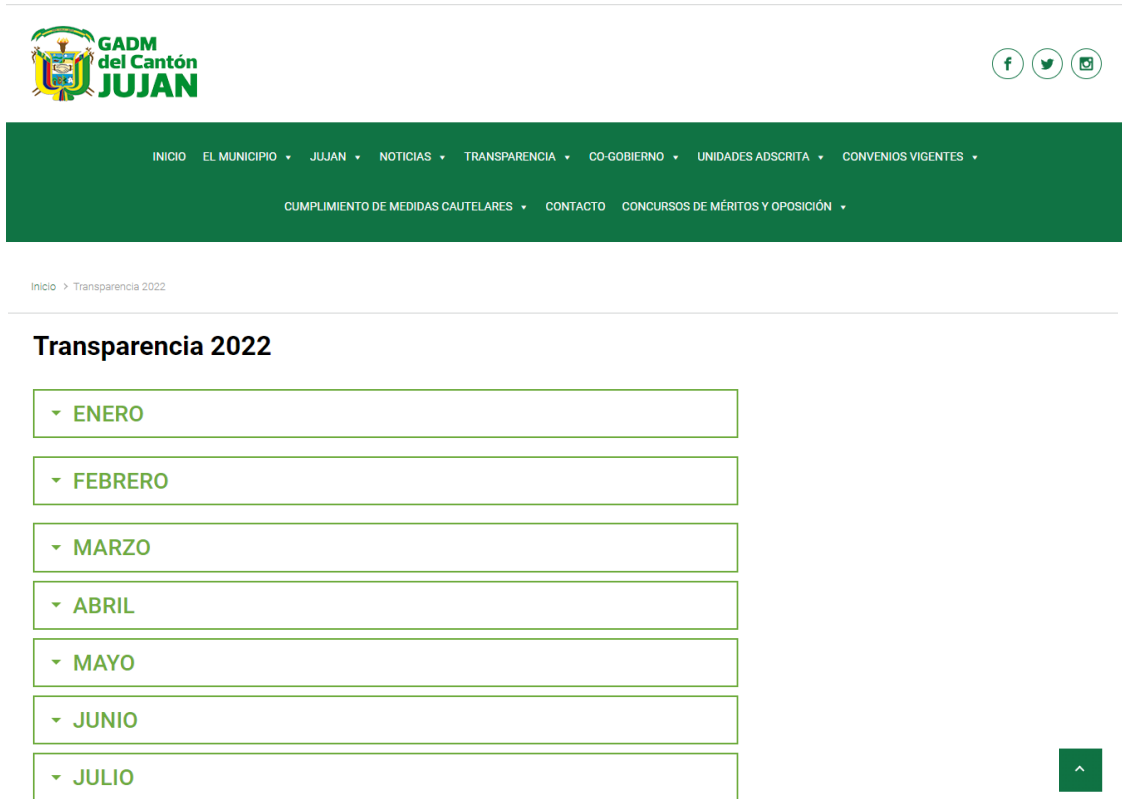


  
Lcdo. Eduardo Galeas Guijarro, MAE.  
DECANO



C/c: Archivo

Anexo. Página del Gad de Jujan donde se obtuvieron los reportes de la administración de los presupuestos



The screenshot shows the website header for GADM del Cantón JUJAN. The logo is on the left, and social media icons for Facebook, Twitter, and Instagram are on the right. A dark green navigation bar contains the following menu items: INICIO, EL MUNICIPIO, JUJAN, NOTICIAS, TRANSPARENCIA, CO-GOBIERNO, UNIDADES ADSCRITA, CONVENIOS VIGENTES, CUMPLIMIENTO DE MEDIDAS CAUTELARES, CONTACTO, and CONCURSOS DE MÉRITOS Y OPOSICIÓN. Below the navigation bar, the breadcrumb trail reads 'Inicio > Transparencia 2022'. The main heading is 'Transparencia 2022'. Below this heading is a vertical list of seven buttons, each representing a month: ENERO, FEBRERO, MARZO, ABRIL, MAYO, JUNIO, and JULIO. Each button has a small downward-pointing arrow on the left. To the right of the list is a small green square button with an upward-pointing arrow.

Documento de cédula presupuestaria de los ingresos 2022

<https://gadmunicipaljujan.gob.ec/wp-content/uploads/2022/07/Cedula-Presupuestaria-de-ingresos-de-febrero-2022.pdf>

Documento de cédula presupuestaria de los gastos 2022

<https://gadmunicipaljujan.gob.ec/wp-content/uploads/2022/07/Cedula-Presupuestaria-de-gastos-de-junio-del-2022.pdf>



# Anexo. Certificado de plagio compilatio

**CERTIFICADO DE ANÁLISIS**  
magister

## ESTUDIO DE CASO LILA FRANCO-9

**6%** Similitudes  
**1%** Texto entre comillas  
 < 1% similitudes entre comillas  
**1%** Idioma no reconocido

<b>Nombre del documento:</b> ESTUDIO DE CASO LILA FRANCO-9.docx <b>ID del documento:</b> afd2205950372fb7aa4ebf834f043adcd4a4099d <b>Tamaño del documento original:</b> 130,99 kB	<b>Depositante:</b> JOSE STALIN LAJE <b>Fecha de depósito:</b> 13/4/2023 <b>Tipo de carga:</b> interface <b>fecha de fin de análisis:</b> 13/4/2023	<b>Número de palabras:</b> 6558 <b>Número de caracteres:</b> 43.840
---	--	--

Ubicación de las similitudes en el documento:



### Fuentes principales detectadas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="https://www.fide.edu.pe">www.fide.edu.pe</a>   Presupuesto - FIDE https://www.fide.edu.pe/es-es/c/blog/de-la-ile/presupuesto/#:~:text=En+conclusi3n,+un+presupuesto+es+un...	1%		Palabras idénticas : 1% (71 palabras)
2	<a href="https://www.redalyc.org">www.redalyc.org</a> https://www.redalyc.org/journal/5768/576869215016/576869215016.pdf 1 fuente similar	< 1%		Palabras idénticas : < 1% (47 palabras)
3	<a href="http://dspace.utb.edu.ec">dspace.utb.edu.ec</a>   Gestión financiera de la empresa comercializadora agrícola Joño... http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/49000/11841/3/E-UTB-FAR-CA-00007.pdf.txt 1 fuente similar	< 1%		Palabras idénticas : < 1% (43 palabras)
4	<a href="http://repositorio.utmachala.edu.ec">repositorio.utmachala.edu.ec</a>   Diseñar de un análisis interno para mejorar la compe... http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/12621/1/ECUACE-2018-AE-CD00319.pdf 5 fuentes similares	< 1%		Palabras idénticas : < 1% (39 palabras)
5	<a href="https://www.ceupe.com">www.ceupe.com</a>   ¿Qué es la gestión financiera? https://www.ceupe.com/blog/que-es-la-gestion-financiera.html#:~:text=La+gesti3n+financiera+se+puede+...	< 1%		Palabras idénticas : < 1% (40 palabras)

### Fuentes con similitudes fortuitas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="http://www.finanzas.espol.edu.ec">www.finanzas.espol.edu.ec</a> http://www.finanzas.espol.edu.ec/docs/clasificador_presupuestario.pdf	< 1%		Palabras idénticas : < 1% (25 palabras)
2	<a href="https://dynamics.microsoft.com">dynamics.microsoft.com</a>   Qué es la gestión financiera   Dynamics 365 Finance https://dynamics.microsoft.com/es-es/finance/what-is-financial-management/	< 1%		Palabras idénticas : < 1% (20 palabras)
3	<a href="http://dspace.utb.edu.ec">dspace.utb.edu.ec</a> http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/11841/E-UTB-FAFI-CA-00007.pdf?sequence=1	< 1%		Palabras idénticas : < 1% (21 palabras)
4	<a href="https://vsip.info">vsip.info</a>   Control Interno Empresas Bananeras - Revista Científica - VSIP.INFO https://vsip.info/control-interno-empresas-bananeras-revista-cientifica-pdf-free.html	< 1%		Palabras idénticas : < 1% (20 palabras)
5	<a href="http://dspace.utb.edu.ec">dspace.utb.edu.ec</a>   Asignaciones salariales en el GAD Parroquial De San Juan duran... http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/49000/9300/3/E-UTB-FAFI-ING.COM-000628.pdf.txt	< 1%		Palabras idénticas : < 1% (17 palabras)

### Fuentes mencionadas (sin similitudes detectadas)

Estas fuentes han sido citadas en el documento sin encontrar similitudes.

- <https://es.scribd.com/document/401801162/Dialnet-OrigenYDestinoDeRecursosDelPresupuestoDeLosGADsMun-6297489>
- <https://gadmunipalujan.gob.ec/wp-content/uploads/2022/07/Cedula-Presupuestaria-de-gastos-de-junio-del-2022.pdf>
- <https://gadmunipalujan.gob.ec/wp-content/uploads/2022/07/Cedula-Presupuestaria-de-ingresos-de-junio-del-2022.pdf>
- <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2020/07/Manual-aplicativo-FSEP.pdf>
- <https://www.revistaespacios.com/a18v39n03/a18v39n03p30.pdf>

Anexo. Ruc del GAD de Jujan

<b>SRI</b>		<b>Certificado</b> Registro Único de Contribuyentes	
<b>Razón Social</b> GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON ALFREDO BAQUERIZO MORENO JUJAN		<b>Número RUC</b> 0960001970001	
<b>Representante legal</b> - HERRERA MENDEZ ANGELA FRANCISCA			
<b>Estado</b> ACTIVO	<b>Régimen</b> REGIMEN GENERAL		
<b>Fecha de registro</b> 19/05/1986	<b>Fecha de actualización</b> 15/11/2020	<b>Inicio de actividades</b> 19/05/1986	
<b>Fecha de constitución</b> 19/05/1986	<b>Reinicio de actividades</b> No registra	<b>Cese de actividades</b> No registra	
<b>Jurisdicción</b> ZONA 8 / GUAYAS / ALFREDO BAQUERIZO MORENO SI		<b>Obligado a llevar contabilidad</b> SI	
<b>Tipo</b> SOCIEDADES	<b>Agente de retención</b> NO	<b>Contribuyente especial</b> NO	
<b>Domicilio tributario</b> <b>Ubicación geográfica</b> <b>Provincia:</b> GUAYAS <b>Cantón:</b> ALFREDO BAQUERIZO MORENO <b>Parroquia:</b> ALFREDO BAQUERIZO MORENO <b>Dirección</b> <b>Calle:</b> JOSE DOMINGO DELGADO <b>Número:</b> S/N <b>Intersección:</b> JAIME ROLDOS <b>Referencia:</b> FRENTE A LA IGLESIA CENTRAL			
<b>Medios de contacto</b> <b>Teléfono trabajo:</b> 042748051 <b>Celular:</b> 0993517414 <b>Email:</b> gadjujan2014@gmail.com			
<b>Actividades económicas</b> - 084110101 - DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES EJECUTIVAS Y LEGISLATIVAS DE LOS ÓRGANOS Y ORGANISMOS CENTRALES, REGIONALES Y LOCALES.			
<b>Establecimientos</b>			
<b>Abiertos</b> 1	<b>Cerrados</b> 1		
<b>Obligaciones tributarias</b> - 2011 DECLARACION DE IVA - ANEXO RELACION DEPENDENCIA - ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO			

1/2

www.sri.gob.ec

<b>Razón Social</b> GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON ALFREDO BAQUERIZO MORENO JUJAN	<b>Número RUC</b> 0960001970001
---	------------------------------------

**i** Las obligaciones tributarias reflejadas en este documento están sujetas a cambios. Revise periódicamente sus obligaciones tributarias en [www.sri.gob.ec](http://www.sri.gob.ec).

**Números del RUC anteriores**

No registra



<b>Código de verificación:</b>	CATRCR022081387248
<b>Fecha y hora de emisión:</b>	27 de junio de 2022 14:11
<b>Dirección IP:</b>	186.101.7.18

Validez del certificado: El presente certificado es válido de conformidad a lo establecido en la Resolución No. IAC-DGERCGC15-00000217, publicada en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 462 del 19 de marzo de 2015, por lo que no requiere sello ni firma por parte de la Administración Tributaria, mismo que lo puede verificar en la página transaccional SRI en línea y/o en la aplicación SRI Móvil.