



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA

PROCESO DE TITULACIÓN
JUNIO 2023– OCTUBRE 2023

EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO DE FIN DE CARRERA PRUEBA
PRÁCTICA

PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERO EN
CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TEMA:

ANÁLISIS DEL CONTROL DE LAS CUENTAS POR PAGAR DE LA EMPRESA
DE ESTACIÓN DE SERVICIO "DON OLÉ" DEL CANTÓN ALFREDO
BAQUERIZO MORENO "JUAN" PERIODO 2020- 2021.

EGRESADO:

KEVIN JOEL PACHECO RODRÍGUEZ

TUTOR:

CPA. DIANA LORENA CAICEDO MONSERRATE

AÑO:

2023

RESUMEN

El presente estudio se enfoca en el análisis del control de las cuentas por pagar en la empresa de la estación de servicio "Don Olé" ubicada en el Cantón Alfredo Baquerizo Moreno, durante el período 2020-2021; por lo que, el objetivo principal de esta investigación es analizar la eficacia y eficiencia del sistema de control de cuentas por pagar, implementado por la organización durante ese lapso; para lograr este objetivo, se llevaron a cabo varias etapas de investigación. Se realizó una revisión exhaustiva de la literatura relacionada con la gestión de cuentas por pagar y los procesos de control en empresas similares; se empleó un enfoque de investigación mixta que combinó métodos cuantitativos y cualitativos para identificar tendencias, patrones y áreas potenciales de mejora en el control de las cuentas, se observó que la empresa mantuvo un alto nivel de cuentas por pagar durante el período de estudio, lo que sugiere una política de crédito extendido a sus proveedores; sin embargo, esta práctica también podría haber tenido un impacto negativo en la liquidez de la empresa.

Este proyecto surge debido a la falta de eficiencia en la gestión de las cuentas por pagar en el establecimiento, particularmente debido a la inadecuada administración de estas cuentas, especialmente los pagos atrasados; por lo tanto, se plantea la necesidad de abordar esta problemática mediante directrices que ayuden a la empresa a tomar decisiones informadas. Se propone desarrollar un diseño de control interno en el área de cuentas por pagar con una mayor automatización en el proceso de registro y seguimiento de facturas; para obtener resultados, se aplicó una metodología descriptiva que incluyó entrevista dirigida a la administradora de la empresa de estación de servicio "Don Olé".

Palabras claves: Cuentas por pagar, flujo de efectivo, empresa, estación de servicio, datos financieros.

SUMMARY

The present study focuses on the analysis of accounts payable control in the "Don Olé" service station company located in Canton Alfredo Baquerizo Moreno, specifically during the period 2020-2021; therefore, the main objective of this research is to analyze the effectiveness and efficiency of the accounts payable control system implemented by the organization during that period; to achieve this objective, several research stages were carried out. A comprehensive review of the literature related to accounts payable management and control processes in similar companies was conducted; subsequently, financial and operational data were collected from the company during the study period, including detailed information on accounts payable and cash flow; A mixed research approach combining quantitative and qualitative methods was employed to identify trends, patterns, and potential areas for improvement in accounts payable control; it was observed that the company maintained a high level of accounts payable during the study period, suggesting an extended credit policy to its suppliers; however, this practice could also have had a negative impact on the company's liquidity.

This project arises due to the lack of efficiency in the management of accounts payable in the establishment, particularly due to the inadequate administration of these accounts, especially late payments; therefore, the need to address this issue through guidelines that will help the company make informed decisions is raised. It is proposed to develop an internal control design in the accounts payable area with greater automation in the process of registration and follow-up of invoices; to obtain results, a descriptive methodology was applied that included an interview with the manager of the service station company "Don Olé".

Key words: Accounts payable, cash flow, company, service station, financial data.

INTRODUCCIÓN

Las cuentas por pagar desempeñan un papel fundamental en la gestión financiera de cualquier empresa, ya que representan las obligaciones pendientes de pago a los proveedores por bienes y servicios adquiridos. La eficiente administración de estas cuentas es esencial para mantener la estabilidad financiera y la continuidad operativa de la empresa; en este contexto, el presente estudio se enfoca en el análisis del control de las cuentas por pagar de la empresa de estación de servicio "Don Olé", con ruc 0991215670001 ubicada en el Cantón Alfredo Baquerizo Moreno "Jujan", durante el período 2020-2021; por lo tanto, es fundamental que las empresas administren de manera efectiva sus líneas de crédito o acuerdos comerciales con terceros con el fin de obtener una mayor disponibilidad de efectivo para hacer frente a sus obligaciones con los ingresos que han obtenido.

La problemática que enfrenta la estación de servicio "Don Olé" radica en la pérdida de flujo de efectivo debido a demoras en los pagos, ya que la empresa mantiene órdenes de compra por un valor previamente presupuestado; por lo que, las instituciones públicas retienen el IVA y miden el valor de las ínfimas cuantías mediante órdenes de compra basadas en el presupuesto interno que manejan. Sin embargo, la empresa debe hacer frente a diversos gastos, que incluyen el pago de un crédito hipotecario, los costos diarios de combustible, así como los gastos de electricidad, mantenimiento de sistemas, remodelación y otros más.

El objetivo principal de esta investigación es analizar la eficacia y eficiencia del sistema de control de cuentas por pagar implementado por la organización durante ese lapso se justifica por varias razones. En primer lugar, la empresa depende en gran medida de una red de proveedores para mantener su flujo operativo, lo que hace que la gestión adecuada de las cuentas por pagar sea esencial para mantener relaciones comerciales sólidas y sostenibles.

La presente investigación evalúa el proceso de registro y seguimiento de cuentas por pagar implementado por "Don Olé" durante el período de estudio al analizar las políticas de crédito y las condiciones de pago con los proveedores utilizadas por la empresa y su impacto en las cuentas por pagar, la característica principal de este estudio es su enfoque en una empresa específica y su período de análisis crítico, lo que lo convierte en una herramienta valiosa para comprender y mejorar la gestión de cuentas por pagar en el contexto de los desafíos económicos y financieros contemporáneos de la organización.

Se llevará a cabo mediante un enfoque mixto que incluirá tanto métodos cuantitativos como cualitativos; en primer lugar, se recopilarán datos financieros y operativos de "Don Olé" correspondientes al período 2020-2021, lo que permitirá un análisis cuantitativo de las cuentas por pagar y su relación con otros indicadores financieros clave; además, se empleará la técnica de investigación mediante entrevista a la administradora de la empresa para obtener una perspectiva cualitativa sobre los procedimientos de control de cuentas por pagar proporcionando información valiosa sobre las prácticas internas y las percepciones del personal; por lo tanto, el análisis de los datos cuantitativos se realizará utilizando herramientas estadísticas, mientras que el análisis cualitativo se llevará a cabo a través de la codificación y categorización de las respuestas de las entrevistas.

La línea de investigación a utilizarse en la presente investigación es la de Gestión Financiera, administrativa, tributaria, auditoria, control, y la Sublínea es Gestión Financiera, Tributaria, y Compromiso Social.

DESARROLLO

La gasolinera Don Olé, que forma parte de la empresa ORGANIZACION LAMA ESTRADA S.A., también conocida como ORLAESA, se especializa en la comercialización minorista de combustibles; por lo que, inició sus actividades comerciales el 16 de marzo de 1992 como una sociedad. Está ubicada en la Provincia del Guayas, en el cantón Alfredo Baquerizo Moreno. Esta empresa opera en un formato familiar y ha logrado establecerse gracias al esfuerzo conjunto del señor Carlos Lama, quien ocupa el cargo de gerente general, y su equipo de trabajadores, quienes se encargan de la administración y el funcionamiento de la estación de servicio. La principal actividad de Don Olé es la venta minorista de combustible para vehículos automotores y motocicletas en un entorno especializado; por ende, su objetivo es ser un referente en el cantón y sus alrededores.

Según (Castro, 2022) El estado de flujo de efectivo es uno de los componentes fundamentales de los informes financieros, y proporciona una visión detallada de cómo el efectivo y sus equivalentes han fluctuado durante un período determinado. Este documento revela la cantidad de efectivo que ha sido generado y utilizado en las distintas actividades de la empresa, a saber: operativas, de inversión y de financiamiento; en términos más específicos, el flujo de efectivo operativo refleja las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones diarias de la empresa.

La principal causa del problema en la estación de servicio "Don Olé" se origina en la discrepancia entre los flujos de ingresos y los compromisos financieros. Esto ocurre debido a que las instituciones públicas retienen el IVA y emiten órdenes de compra basadas en presupuestos internos, lo que provoca demoras en los pagos; mientras tanto, la empresa debe afrontar gastos inmediatos, como el pago del crédito hipotecario, costos diarios de combustible, electricidad, mantenimiento de sistemas y remodelación. Esta desalineación entre ingresos y gastos genera una pérdida de flujo de

efectivo y dificulta la capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones financieras y operativas de manera oportuna.

Para (Gestión, 2020) La gestión de cuentas por pagar es una parte esencial de la contabilidad que se encarga de los individuos u organizaciones a quienes la empresa debe dinero, es decir, todas aquellas personas o entidades que han proporcionado bienes o servicios a la empresa y están pendientes de recibir el pago en el plazo acordado. Estos proveedores se convierten en acreedores hasta que se complete el pago.

Una gestión adecuada de las cuentas por pagar es esencial para el funcionamiento financiero de cualquier tipo de empresa; por lo que, implica administrar de manera eficiente las deudas con proveedores y otros acreedores, lo que puede tener un impacto significativo en la liquidez, reputación y estabilidad financiera de la organización; sin embargo, a pesar de su sólida posición en el mercado y su larga trayectoria en la industria de los combustibles, "Don Olé" ha enfrentado problemas relacionados con sus obligaciones financieras, lo que está teniendo un efecto negativo en su salud financiera.

Menciona (Hernandez, 2020) El manejo adecuado de las cuentas por pagar es crucial para mantener la salud financiera de tu empresa. Descuidar su seguimiento puede ocasionar problemas de liquidez en tu compañía. Por lo tanto, es importante evitar errores comunes al gestionar estas cuentas con el fin de garantizar su correcta administración.

La falta de gestión adecuada de las cuentas por pagar ha llevado a la empresa a tener dificultades para cumplir con sus compromisos financieros a corto plazo en el momento adecuado y esto genera otro problema para la empresa. Esta situación está afectando las relaciones comerciales con sus principales proveedores, ya que la falta de un control adecuado de las deudas pendientes hace difícil cumplir con los plazos recomendados para los pagos y mantener una cadena de suministro eficiente que no se vea afectada por las cuentas pendientes de la organización.

De acuerdo con (Gestión de facturas, 2016) Aunque los Departamentos de Cuentas a Pagar desempeñan un rol esencial en el logro de los objetivos comerciales, muchas empresas descuidan la implementación de iniciativas que aseguren tanto la eficacia a largo plazo como la eficiencia de estas áreas. Algunas organizaciones líderes han comprendido la importancia de transformar sus procesos de Cuentas a Pagar y han tomado medidas concretas para mejorar la productividad de estos departamentos.

Por lo tanto, la situación problemática que enfrenta la empresa es el aumento de las cuentas por pagar de un período a otro, lo cual es una preocupación importante ya que afecta la capacidad de la empresa para llevar a cabo sus operaciones comerciales; además, este aumento en las obligaciones financieras impacta en el flujo de efectivo y la rentabilidad de la empresa, lo que indica que la gestión financiera no ha realizado evaluaciones técnicas para reducir las cuentas por pagar y evitar afectar la situación económica de la empresa a medio y largo plazo.

(Pinto, 2017) Define que se analiza la gestión de cuentas por pagar y su impacto en la confiabilidad de los estados financieros, ya que un manejo inadecuado de estas cuentas constituye un problema significativo en la salud financiera de una empresa. La adecuada administración de las cuentas por pagar es la manera en que una empresa responde a sus obligaciones, y esto debe reflejarse en una rotación eficiente basada en los créditos concedidos por los proveedores.

Otro problema evidente es que la empresa no lleva a cabo análisis del control de las cuentas por pagar, lo que significa que no cuenta con información actualizada sobre las transacciones comerciales de la organización. Esta falta de control y seguimiento exhaustivo de las obligaciones financieras revela debilidades en la gestión financiera de la empresa.

Para (Rodríguez, 2018) Reestructurar las cuentas por pagar implica revisar y ajustar sus términos, lo que puede incluir la búsqueda de plazos más extensos para reducir los pagos mensuales, negociar descuentos por pagos anticipados o considerar la opción de realizar un pago único. Se trata de adaptar una deuda a nuestras capacidades de pago.

Como cualquier empresa comercial, "Don Olé" tiene compromisos con terceros y con instituciones financieras que otorgan diversos tipos de crédito. Debido a la difícil situación económica en Ecuador, muchas empresas se ven obligadas a reestructurar sus cuentas por pagar porque no pueden cumplir con sus obligaciones.

La estación de servicio ofrece una amplia gama de servicios relacionados con la provisión de combustibles de alta calidad, incluyendo gasolina y diésel, tanto para vehículos automotores como para motocicletas; además de la venta de combustible, Don Olé brinda opciones adicionales, como la revisión de niveles de aceite y agua, aire para neumáticos, y atención amigable por parte de su personal capacitado para garantizar una experiencia de servicio al cliente que sea satisfactoria. También es un lugar conveniente para recargar combustible y aprovechar promociones y descuentos vigentes para maximizar el valor de tus compras (EMIS, 2021).

(Registro Único de Contribuyentes, 2019) La empresa tiene como objetivo principal proporcionar a sus clientes un suministro confiable de combustible de alta calidad y brindar servicios adicionales, satisfaciendo las necesidades de movilidad de sus clientes al ofrecer productos y servicios relacionados con combustibles de manera conveniente y segura; además, busca mantenerse como un referente en el mercado local, proporcionando un servicio confiable y de calidad para contribuir a la satisfacción y fidelización de sus clientes; en cuanto a las cuentas por pagar, estas mayoritariamente se originan por la adquisición de combustible a la comercializadora Petroecuador, con un plazo de crédito de 5 días; sin embargo, se presenta un desequilibrio en los flujos de efectivo debido a que las ventas a crédito suelen tener un plazo de 30 días..

Durante el período mencionado, "Don Olé" mantuvo una política de crédito flexible con plazos de pago prolongados a sus proveedores; esto, si bien podría haber brindado flexibilidad operativa, también generó obligaciones financieras a largo plazo, lo que pudo afectar la liquidez de la empresa al observar retrasos en el proceso de registro de facturas en "Don Olé".

El sector de estaciones de servicio es altamente competitivo, y la eficiente gestión de cuentas por pagar puede marcar la diferencia en la rentabilidad y el éxito de la empresa; por lo tanto, una gestión ineficiente puede poner a "Don Olé" en desventaja

en comparación con la competencia; por lo que, la problemática central radica en la necesidad de optimizar la gestión de las cuentas por pagar en la empresa para garantizar la liquidez financiera, adaptarse a las condiciones económicas cambiantes y mantener una posición competitiva en el sector de estaciones de servicio.

La gestión de cuentas por pagar es un aspecto fundamental de la administración financiera de cualquier empresa, implica el proceso de supervisar y controlar las obligaciones pendientes de pago a los proveedores por bienes y servicios adquiridos. Una gestión eficiente de estas cuentas es esencial para mantener la salud financiera y la liquidez de la empresa; por lo tanto, las políticas de crédito y las condiciones de pago con los proveedores son elementos clave en la gestión de cuentas por pagar. Estas políticas determinan cuándo y cómo se pagan las facturas, qué plazos se establecen para el pago y si se ofrecen descuentos por pronto pago (Magni, 2023).

(Normadat, 2023) Una gestión adecuada de las cuentas por pagar no solo contribuye a mantener relaciones comerciales sólidas y beneficiosas con los proveedores, sino que también optimiza la liquidez de la empresa y evita costos adicionales en forma de intereses o penalizaciones por pagos atrasados; además, permite una planificación financiera más precisa y una toma de decisiones informada, lo que es esencial para el éxito y la estabilidad financiera a largo plazo de la organización.

Las cuentas por pagar son los montos que una empresa adeuda a sus proveedores o acreedores por bienes o servicios recibidos; por ende, estas obligaciones financieras pendientes representan una parte importante de la estructura financiera de una empresa. Controlar y administrar adecuadamente las cuentas por pagar es esencial para garantizar la estabilidad financiera, mantener relaciones comerciales sólidas y asegurar que la empresa cumpla con sus compromisos de pago de manera oportuna y eficiente (Financiamiento comercial, 2022).

(Higo, 2021) Son un componente vital de la gestión financiera de una empresa, ya que representan los montos pendientes de pago a proveedores por bienes y servicios adquiridos; por lo tanto, si no se administran adecuadamente, pueden tener un impacto negativo en la liquidez de la organización, afectando su capacidad para cumplir con sus compromisos financieros y operativos. Es fundamental establecer políticas de crédito y

condiciones de pago efectivas que equilibren la flexibilidad operativa con la necesidad de mantener un flujo de efectivo saludable.

Importancia de las Cuentas por Pagar desempeñan un papel fundamental en la gestión financiera de una empresa y tienen una importancia estratégica en su funcionamiento; en primer lugar, representan las obligaciones financieras que la empresa debe a sus proveedores por bienes y servicios adquiridos. Esta deuda pendiente es esencial para mantener las operaciones comerciales en funcionamiento, ya que permite a la empresa obtener los recursos necesarios para operar sin necesidad de un pago inmediato. Esto contribuye a la liquidez de la organización y le brinda flexibilidad financiera para enfrentar desafíos y oportunidades en el mercado; es decir, la administración efectiva de las deudas representa un elemento de gran relevancia para una empresa, ya que contribuye de manera significativa a su gestión financiera adecuada y a la preservación de su estabilidad financiera (Fernandez, 2021).

Las cuentas por pagar son una herramienta clave para mantener relaciones comerciales sólidas con los proveedores. Un historial de pagos oportunos y una colaboración efectiva con los socios comerciales son esenciales para construir confianza y credibilidad en el mercado. Esto puede traducirse en condiciones de pago favorables, descuentos por pronto pago y la posibilidad de negociar mejores términos en futuras transacciones; por lo tanto, la gestión eficiente de las cuentas por pagar también evita disputas y problemas que podrían afectar adversamente estas relaciones comerciales.

(Encuadrado, 2022) Por último, ofrecen visibilidad sobre la estructura financiera de la empresa al mantener un registro preciso de las obligaciones pendientes, la organización puede tomar decisiones financieras más informadas. Esto es particularmente importante en tiempos de incertidumbre económica, como durante una recesión o una crisis, donde la capacidad de gestionar adecuadamente las cuentas por pagar puede ayudar a mantener la estabilidad financiera y la capacidad de inversión; tanto así, la importancia de estas cuentas reside en su habilidad para que las empresas puedan evaluar sus compromisos pendientes con los proveedores. Esto se consigue a través de un análisis financiero que tiene como objetivo garantizar que los montos adeudados se paguen en el momento adecuado, evitando así la acumulación de intereses y optimizando las ganancias.

El control de las cuentas por pagar es un aspecto crítico de su gestión financiera; en primer lugar, estas cuentas representan las obligaciones financieras pendientes de pago a los proveedores por bienes y servicios adquiridos. La gestión eficiente de estas obligaciones asegura que la empresa cumpla con sus compromisos financieros de manera oportuna y evite sanciones por pagos atrasados; además, un control adecuado de las cuentas por pagar contribuye a mantener una buena reputación empresarial y relaciones sólidas con los proveedores, lo que a menudo se traduce en condiciones de pago más favorables y descuentos por pronto pago.

La automatización desempeña un papel importante en el control de cuentas por pagar, ya que reduce la posibilidad de errores humanos, acelera los procesos y mejora la precisión de los registros financieros. Esto ahorra tiempo y recursos, permitiendo a los empleados dedicar más tiempo a tareas estratégicas en lugar de tareas administrativas repetitivas; asimismo, la tecnología permite un seguimiento en tiempo real de las obligaciones pendientes y proporciona una visibilidad más clara sobre la situación financiera de la empresa (Vera, 2021).

Un control efectivo de las cuentas por pagar implica asegurarse de que la empresa siempre tenga los recursos disponibles para cumplir con sus obligaciones financieras, esto requiere una previsión y planificación cuidadosa de los flujos de efectivo, considerando plazos de pago y posibles fluctuaciones en la demanda o en los ingresos. El monitoreo constante de los flujos de efectivo es esencial para evitar sorpresas financieras desagradables y garantizar la liquidez adecuada en todo momento.

(Sky.one, 2022) Es fundamental llevar a cabo auditorías y revisiones periódicas de las cuentas por pagar, esto ayuda a identificar posibles problemas, detectar fraudes y asegurarse de que se cumplan las políticas y procedimientos establecidos; del mismo modo, brinda la oportunidad de realizar mejoras continuas en los procesos de control de cuentas por pagar, lo que puede resultar en una gestión más eficiente y en la optimización de los recursos financieros de la empresa; por lo tanto, el control de cuentas por pagar es una función esencial que abarca la gestión de obligaciones financieras pendientes, la automatización, la planificación de flujos de efectivo y la auditoría, y tiene un impacto directo en la salud financiera y operativa de la empresa.

1. **Cuentas por Pagar a Proveedores:** Estas cuentas representan las deudas pendientes con los proveedores de bienes y servicios que la empresa utiliza en su funcionamiento diario. Pueden incluir compras de materiales, suministros, equipos y servicios diversos.
2. **Cuentas por Pagar a Corto Plazo:** Estas cuentas corresponden a deudas que deben liquidarse en un plazo relativamente corto, generalmente dentro de un año o menos. Suelen incluir compromisos financieros como facturas de proveedores, préstamos a corto plazo y obligaciones similares.
3. **Cuentas por Pagar a Largo Plazo:** Estas cuentas representan deudas con un plazo de vencimiento que supera el año. Por lo general, incluyen préstamos a largo plazo, bonos y otras obligaciones financieras que no se esperan pagar en el corto plazo.
4. **Cuentas por Pagar Comerciales:** Estas cuentas se relacionan con las deudas derivadas de transacciones comerciales regulares con proveedores y se utilizan principalmente para adquirir bienes y servicios necesarios para la operación de la empresa.
5. **Cuentas por Pagar Financieras:** Estas cuentas incluyen deudas financieras como préstamos, bonos y otros instrumentos financieros que se utilizan para financiar actividades comerciales y operaciones de expansión.
6. **Cuentas por Pagar de Nómina:** Representan las obligaciones pendientes con los empleados, como los salarios y las prestaciones, que se deben pagar en el próximo ciclo de pago.
7. **Cuentas por Pagar a Accionistas o Socios:** En el caso de empresas con accionistas o socios, estas cuentas pueden representar las distribuciones pendientes a los propietarios de la empresa.
8. **Cuentas por Pagar a Hacienda o Entidades Gubernamentales:** Incluyen deudas tributarias pendientes que deben ser pagadas al gobierno, como impuestos sobre la renta, IVA y otros impuestos específicos.
9. **Cuentas por Pagar por Intereses Acumulados:** Representan los intereses acumulados sobre préstamos o deudas, que se deben pagar en una fecha futura de acuerdo con los términos del contrato.

10. **Cuentas por Pagar a Proveedores Extranjeros:** Si la empresa realiza transacciones internacionales, puede tener cuentas por pagar en monedas extranjeras y estar sujeta a fluctuaciones cambiarias (Gestión y administración, 2021).

La gestión financiera de las cuentas por pagar es un componente crítico de la administración financiera de cualquier empresa, estas cuentas representan las obligaciones pendientes de pago a proveedores por bienes y servicios adquiridos, y su manejo adecuado es esencial para garantizar la salud financiera y la estabilidad operativa de la organización.

(Exact, 2023) Ello implica el establecimiento de políticas y procedimientos claros para el registro y seguimiento de las obligaciones financieras; por lo tanto, esto incluye la verificación de la exactitud de las facturas, la asignación adecuada de gastos y la reconciliación periódica de cuentas con los proveedores. La implementación de sistemas y tecnologías eficientes desempeña un papel crucial en este proceso, ya que automatiza tareas repetitivas y reduce el margen de error humano, una parte esencial de la gestión financiera de las cuentas por pagar es el control de los flujos de efectivo, la cual genera planificación precisa de cuándo y cómo se realizarán los pagos a proveedores. La gestión adecuada de los plazos de pago y la liquidez garantiza que la empresa pueda cumplir con sus compromisos financieros sin problemas y evita costos adicionales en forma de intereses o penalizaciones por pagos atrasados.

El análisis financiero es esencial para evaluar su salud financiera y su capacidad para cumplir con sus compromisos de pago a proveedores, este análisis implica examinar detenidamente los saldos pendientes en las cuentas por pagar, los plazos de pago y las políticas de crédito de la empresa; aquí, se presentan cuatro aspectos clave en el análisis financiero de las cuentas por pagar:

- Se debe evaluar la antigüedad de las cuentas por pagar, esto implica categorizar las deudas según su antigüedad, es decir, determinar cuánto tiempo ha pasado desde la fecha de vencimiento original. El análisis de la antigüedad de las cuentas por pagar

proporciona información valiosa sobre la eficiencia en la gestión de pagos de la empresa; por lo tanto, las deudas vencidas durante largos períodos pueden indicar problemas de liquidez o una gestión inadecuada de las obligaciones financieras.

- Es crucial comparar los plazos de pago acordados con los proveedores con los plazos reales de pago de la empresa, si la institución regularmente paga más allá de los plazos acordados, esto puede resultar en costos adicionales en forma de intereses o penalizaciones y, al mismo tiempo, afectar negativamente las relaciones comerciales; por otro lado, si la empresa es capaz de pagar antes del vencimiento, puede beneficiarse de descuentos por pronto pago y fortalecer sus relaciones con los proveedores.

- Otro aspecto importante es el análisis de la carga financiera asociada a las cuentas por pagar, esto incluye la evaluación de los intereses acumulados y las obligaciones de pago a largo plazo. Un alto nivel de deuda a largo plazo puede afectar la solvencia de la empresa, mientras que una carga financiera excesiva en forma de intereses puede erosionar los márgenes de ganancia y reducir la rentabilidad.

- El análisis financiero de las cuentas por pagar debe considerar la relación entre las cuentas por pagar y el capital de trabajo de la empresa. Un aumento significativo en las cuentas por pagar sin un correspondiente aumento en el capital de trabajo podría indicar un desequilibrio financiero y la necesidad de una gestión más efectiva de las obligaciones financieras (EMPRESA, 2021).

La Importancia del análisis financiero es fundamental para evaluar la salud y el rendimiento de una empresa, ya que proporciona información clave sobre su situación financiera y operativa; en primer lugar, permite a la empresa comprender su rentabilidad al examinar los estados financieros, como el estado de resultados, se puede determinar si la empresa está generando beneficios o pérdidas. Esto es esencial para tomar decisiones estratégicas sobre la expansión, inversión o ajustes en las operaciones comerciales; además, el análisis financiero proporciona información sobre la eficiencia operativa de la empresa. Se puede evaluar la gestión de los activos, la eficacia en la gestión de costos y gastos, y la productividad de los recursos. Esta evaluación ayuda a identificar áreas de mejora y optimización, lo que puede llevar a un aumento en la rentabilidad y la competitividad de la empresa en el mercado.

(FCME, 2021) Cabe destacar que es la capacidad de tomar decisiones informadas porque ofrece datos y métricas que respaldan la toma de decisiones estratégicas. Ya sea en la asignación de recursos, la elaboración de presupuestos o la evaluación de proyectos de inversión, contar con información financiera precisa y análisis sólidos es esencial para minimizar riesgos y maximizar oportunidades; por último, el análisis financiero es esencial para mantener la transparencia y cumplir con las regulaciones y estándares contables proporcionando una visión clara de la situación financiera de la empresa, lo que facilita la presentación de informes precisos a las partes interesadas, como inversores, accionistas y autoridades reguladoras.

(Teruel, 2021) El control financiero en una empresa es una práctica esencial para garantizar su estabilidad y crecimiento a lo largo del tiempo, lo que implica la supervisión constante de las operaciones financieras de la empresa; para ello, incluye la gestión de ingresos, gastos, inversiones y flujos de efectivo. Esta vigilancia permite identificar posibles desviaciones o problemas financieros en una etapa temprana, lo que facilita su corrección antes de que se conviertan en situaciones más difíciles de manejar.

Esto abarca desde la elaboración de presupuestos anuales y la asignación de recursos hasta la gestión de cuentas por pagar y cuentas por cobrar. Estas políticas proporcionan pautas claras para la toma de decisiones financieras y aseguran que la empresa opere de manera eficiente y dentro de sus medios financieros, también juega un papel importante en la evaluación del rendimiento empresarial. A través de la medición de indicadores clave de desempeño financiero, como el retorno de la inversión (ROI), el margen de beneficio y la liquidez, la empresa puede evaluar su eficacia en la consecución de sus objetivos financieros. Estas métricas proporcionan información valiosa para la toma de decisiones estratégicas y permiten ajustar las estrategias empresariales según sea necesario.

Es esencial para la rendición de cuentas y la transparencia.; asimismo, ayuda a mantener registros precisos y completos de las transacciones financieras, lo que facilita la auditoría interna y externa. Esto es fundamental para mantener la confianza de los inversores, accionistas, reguladores y otras partes interesadas en la empresa, contribuye a la estabilidad financiera, la toma de decisiones informadas y el cumplimiento de

obligaciones y regulaciones, elementos clave para el éxito y la sostenibilidad de la organización en el largo plazo.

Dado lo mencionado anteriormente, desempeña un papel esencial en cualquier empresa, al proporcionarle la capacidad necesaria para enfrentar con habilidad y confianza los desafíos del entorno económico. Al mantener un monitoreo constante de los flujos de dinero, estas compañías pueden tomar decisiones informadas, asignar recursos de manera eficaz y reducir los riesgos financieros.

El control financiero de las cuentas por pagar es un proceso crítico para garantizar su estabilidad financiera y operativa, implica la gestión adecuada de las obligaciones pendientes con proveedores y acreedores. Esto incluye la verificación de la exactitud de las facturas, la asignación adecuada de gastos y la reconciliación periódica de cuentas; además, el control financiero de cuentas por pagar requiere un seguimiento constante de los plazos de pago acordados, lo que asegura que la empresa cumpla con sus compromisos de manera oportuna y evite penalizaciones por retrasos.

Una parte esencial del control financiero de cuentas por pagar es la planificación de flujos de efectivo, esto implica una previsión precisa de cuándo y cómo se realizarán los pagos a proveedores. La gestión adecuada de los plazos de pago y la liquidez garantiza que la empresa pueda cumplir con sus obligaciones financieras sin problemas y evita costos adicionales en forma de intereses o penalizaciones por pagos atrasados; a su vez, este control financiero permite a la empresa mantener relaciones comerciales sólidas con sus proveedores, lo que a menudo se traduce en condiciones de pago más favorables y descuentos por pronto pago.

Otro aspecto crucial es la colaboración efectiva con los proveedores al mantener una comunicación abierta y una relación sólida con los socios comerciales puede resultar en relaciones más beneficiosas y condiciones de pago más favorables; de igual manera, la empresa puede aprovechar la información y el conocimiento de los proveedores para optimizar su gestión de cuentas por pagar y tomar decisiones financieras más informadas.

Por ello, incluye el monitoreo constante de los indicadores clave de desempeño relacionados con estas obligaciones, como el ciclo promedio de pago, la tasa de interés de las deudas y el impacto en los flujos de efectivo. Estos indicadores proporcionan una visión clara de la salud financiera de la empresa y son esenciales para la toma de decisiones estratégicas relacionadas con la gestión de cuentas por pagar, ya que abarcan la gestión adecuada de las obligaciones pendientes, la planificación de flujos de efectivo, la colaboración con proveedores y el seguimiento constante de indicadores clave. Estas prácticas son fundamentales para garantizar la estabilidad financiera y operativa de la empresa y optimizar sus relaciones comerciales en el mercado (Fraser, 2022).

Las políticas contables son un conjunto de reglas y directrices que establecen la forma en que se deben registrar, medir y presentar las transacciones financieras y eventos en los estados financieros. La importancia de estas políticas radica en su capacidad para proporcionar consistencia y transparencia en la información financiera de la empresa; por lo que, al seguir políticas contables coherentes, la empresa asegura que sus estados financieros sean comparables a lo largo del tiempo y con otras empresas en la misma industria. Esto es esencial para los inversores, accionistas y otras partes interesadas que dependen de información financiera confiable para tomar decisiones informadas.

Juegan un papel clave en la gestión de riesgos financieros y el cumplimiento normativo al establecer políticas sólidas y seguir las mejores prácticas contables ayuda a mitigar el riesgo de errores contables, fraudes y malentendidos financieros. También asegura que la empresa cumpla con las normativas y regulaciones contables, lo que es esencial para evitar sanciones legales y mantener la integridad en sus operaciones comerciales (Méndez, 2020).

El control interno es un sistema integral de políticas, procedimientos y prácticas diseñado para salvaguardar sus activos, asegurar la integridad y precisión de la información financiera, y promover la eficiencia operativa. Su importancia radica en varios aspectos clave, el control interno contribuye a la protección de los activos de la empresa al establecer medidas para prevenir fraudes, robos y malversación de fondos;

por lo tanto, esto ayuda a mantener la seguridad de los recursos financieros y físicos de la organización.

Promueve la eficiencia operativa al optimizar los procesos y procedimientos. Al identificar áreas de mejora y eliminar redundancias, la empresa puede ahorrar tiempo y recursos, aumentando su competitividad y rentabilidad; es decir, el control interno en una empresa es esencial para la protección de activos, la confiabilidad de la información financiera y la eficiencia operativa, lo que contribuye directamente a su éxito y sostenibilidad a largo plazo (Actualicese, 2021).

Los informes financieros desempeñan un papel fundamental al proporcionar una ventana clara y precisa de su salud financiera y su rendimiento a lo largo del tiempo. La importancia de estos informes radica en su capacidad para suministrar información crucial a inversores, accionistas, acreedores y otras partes interesadas que necesitan tomar decisiones informadas sobre la empresa; estos informes, como los estados financieros anuales, el estado de resultados y el balance, brindan datos objetivos que permiten evaluar la rentabilidad, la solidez financiera y el crecimiento de la empresa, lo cual esto es esencial para atraer inversores, asegurar financiamiento y mantener la confianza del mercado (Herrera, 2023).

Los estados financieros son documentos esenciales que resumen su posición financiera y desempeño a lo largo de un período específico, radica en su capacidad para proporcionar una visión holística y transparente de la salud financiera de la empresa; estos informes, que incluyen el balance general, el estado de resultados y el flujo de efectivo, permiten a inversores, accionistas, acreedores y otros interesados evaluar la rentabilidad, solvencia y eficiencia operativa de la empresa.

Desempeñan un papel clave en la rendición de cuentas y el cumplimiento normativo, ayudan a la empresa a cumplir con las regulaciones contables y legales, lo que es fundamental para evitar sanciones y mantener la integridad en sus operaciones comerciales. Estos informes proporcionan una base sólida para la planificación financiera y estratégica, lo que permite a la empresa tomar decisiones informadas sobre inversiones, expansión, reducción de costos y otros aspectos clave de su gestión empresarial (Redacción Apd, 2023).

Según (Helmut Sy Corvo, 2019) la rotación de cuentas por pagar es un indicador de liquidez a corto plazo que mide la velocidad con la que una empresa cumple con sus compromisos de pago a proveedores. La frecuencia con la que una empresa liquida sus cuentas por pagar en un período dado se refleja en el volumen de transacciones de estas cuentas.

$$\text{Rotación de cuentas por pagar} = \frac{\text{Compras o Costo de Ventas}}{\text{Proveedores}}$$

Ilustración 1 Rotación de cuentas por pagar

Fuente: <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/20227/1/UPS-GT003198.pdf>

Ofrece información sobre la frecuencia promedio con la que las cuentas por pagar se renuevan y proporciona una visión del manejo del crédito con los proveedores durante un período determinado. Es relevante mencionar que la rotación de cuentas por pagar se puede calcular utilizando tanto las compras a crédito como el costo de ventas de la entidad. Es esencial destacar que el resultado obtenido se puede interpretar como la cantidad de veces en que las cuentas por pagar se convierten en efectivo a lo largo de un año.

Periodo medio de pagos se define como el tiempo promedio que la empresa necesita para cumplir con sus compromisos de pago.

$$\text{Periodo medio de pago} = \frac{365}{\text{Rotación de las cuentas por pagar}}$$

Ilustración 2 Periodo medio de pago

Fuente: <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/20227/1/UPS-GT003198.pdf>

Ofrece información sobre la frecuencia promedio con la que las cuentas por pagar se renuevan y proporciona una visión del manejo del crédito con los proveedores durante un período determinado. Es relevante mencionar que la rotación de cuentas por pagar se puede calcular utilizando tanto las compras a crédito como el costo de ventas de la entidad. Es esencial destacar que el resultado obtenido se puede interpretar como la cantidad de veces en que las cuentas por pagar se convierten en efectivo a lo largo de un año.

Para (Philippe, 2021) ratio de liquidez es una medida que evalúa la capacidad de la empresa para afrontar sus deudas en el momento en que vencen. En resumen, esta proporción señala la velocidad con la que la empresa puede transformar sus activos de corto plazo en efectivo para cumplir con sus responsabilidades financieras puntualmente. Comúnmente, la liquidez y la solvencia a corto plazo se consideran en conjunto.

La cantidad de efectivo disponible en la empresa refleja su solvencia económica y su capacidad para cumplir con las obligaciones hacia terceros, tanto a corto como a largo plazo, según las necesidades. La gerencia evalúa la liquidez en un período específico para evaluar el crecimiento del negocio, y esta liquidez se origina en la disponibilidad de efectivo; además, los indicadores financieros de liquidez son una medida de la habilidad de una empresa para pagar sus compromisos a corto plazo con terceros. En otras palabras, evalúan la facilidad con la que la entidad puede saldar sus deudas mientras considera el grado de liquidez de sus activos circulantes.

Define (Reyes, 2020) que la razón circulante establece una relación entre la suma de los activos circulantes y la suma de los pasivos circulantes. Como mencioné previamente, esta métrica nos proporciona información sobre la salud financiera de una empresa y su capacidad para optimizar la liquidez de sus activos de corto plazo con el fin de cubrir sus deudas y compromisos pendientes.

$$\text{Razón circulante} = \frac{\text{Activos corrientes}}{\text{Pasivos corrientes}}$$

Ilustración 3 Razón circulante

Fuente: <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/20227/1/UPS-GT003198.pdf>

La razón circulante refleja la capacidad de liquidez de la empresa para hacer frente a sus responsabilidades con terceros, es decir, su habilidad para saldar sus deudas en el corto plazo. Es importante destacar que el activo circulante de una empresa abarca tanto el efectivo disponible como otros elementos como cuentas por cobrar e inventarios, entre otros. Por otro lado, el pasivo circulante comprende las obligaciones de corto plazo de la empresa, como cuentas por pagar, impuestos y otras deudas pendientes de pago.

Menciona (Empresas, 2020) Las ratios de endeudamiento determinan cuánto de los activos de una empresa se financia a través de préstamos y evalúan la capacidad de la empresa para gestionar esa deuda; en otras palabras, estos indicadores de endeudamiento calculan la proporción o la contribución del capital proporcionado por proveedores y prestamistas en relación con los activos de la empresa, y evalúan la disposición de la compañía para cumplir con sus obligaciones financieras utilizando sus activos. Una ratio de endeudamiento superior a 1.0 o 100 % indica que la empresa tiene más deuda que activos, mientras que una ratio de endeudamiento inferior a 1.0 o 100 % señala que la entidad tiene más activos que deuda.

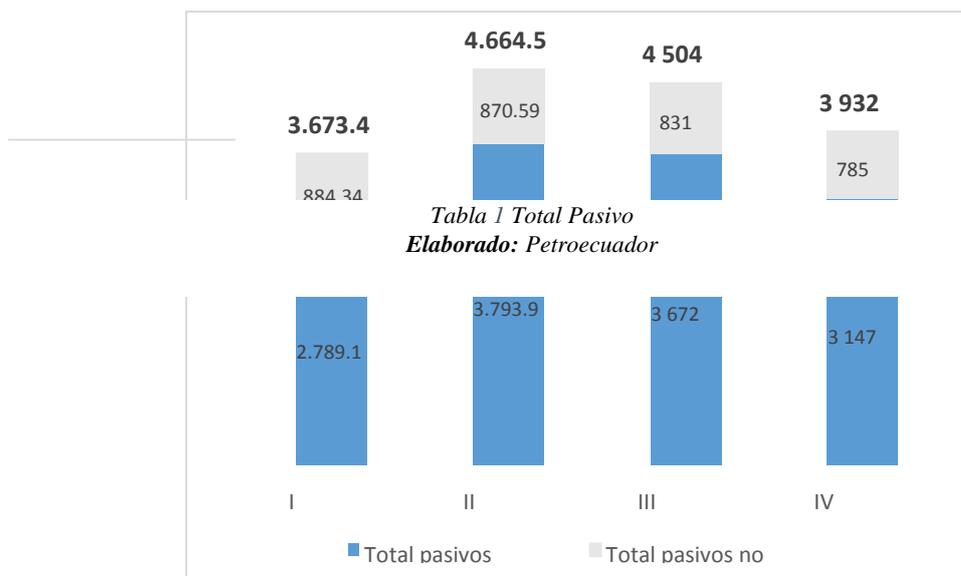
$$\text{Ratio de endeudamiento} = \frac{\text{Total pasivos}}{\text{Total activos}}$$

Ilustración 4 Ratio de endeudamiento

Fuente: <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/20227/1/UPS-GT003198.pdf>

Es una medida porcentual relativa que evalúa la proporción de deuda en relación con el total de recursos disponibles para la empresa. En otras palabras, si se observa que el endeudamiento es inferior al 50%, esto indica que la empresa depende más de su capital propio que de financiamiento a través de deuda; en consecuencia, la ratio de endeudamiento representa el grado de "apoyo" que la empresa recibe de terceros o de inversionistas iniciales. Además, este índice de apalancamiento refleja la relación específica con entidades bancarias, que suelen cobrar intereses por el uso de deuda.

A continuación, (Enriquez, 2022) explica que el total de Pasivo al cuarto trimestre asciende a US \$. 3.932.552 mil, sus principales cuentas de crecimiento se concentran en las cuentas comerciales por pagar por los bienes y servicios que contrata la Empresa.



Al finalizar el cuarto trimestre, el Pasivo Corriente se redujo en un 14% en comparación con el tercer trimestre. El componente más significativo del Pasivo Corriente al 31 de diciembre de 2021 consiste en las cuentas por pagar comerciales a proveedores. La estructura de este elemento se detalla a continuación:

	Mar.21	Jun.21	Sep.21	Dic.21
	31,	30,	30,	31, 2021
	2021	2021	2021	
Préstamos y financiaciones	45,500.00	42,171.00	48,811.07	50,049.60
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar (1)	2,415,480.00	3,147,227.00	3,212,708.00	2,786,702.95
Provisiones	124,729.00	456,890.00	303,597.00	164,899.94
Otros pasivos	<u>203,407.00</u>	<u>147,649.00</u>	<u>107,852.00</u>	<u>145,397.29</u>
	<u>2,789,116.00</u>	<u>3,793,937.00</u>	<u>3,672,968.07</u>	<u>3,147,049.77</u>

Tabla 2 Pasivo Corriente
Elaborado: Petroecuador

La estructura de las cuentas comerciales y otras obligaciones pendientes de pago es la siguiente:

Tabla 3 Otras cuentas por pagar

	Mar.21	Jun.21	Sep.21	Dic.21
	31,	30,	30,	31, 2021
	2021	2021	2021	
Cuentas por pagar bienes y servicios	1,355,669.00	1,467,549.00	1,229,149.00	1,065,763.00
Cuentas por pagar funcionarios	8,326.00	8,065.00	7,542.00	7,266.00
Cuentas por pagar MEF (*)	845,662.00	1,196,487.00	1,277,817.00	934,770.38
Otras cuentas por pagar	<u>205,823.00</u>	<u>475,126.00</u>	<u>698,200.00</u>	<u>778,903.57</u>
	<u>2,415,480.00</u>	<u>3,147,227.00</u>	<u>3,212,708.00</u>	<u>2,786,702.95</u>

Tabla 4 Otras cuentas por pagar
Elaborado: Petroecuador

CONCLUSIONES

Después de llevar a cabo un exhaustivo análisis del control de las cuentas por pagar en la empresa de estación de servicio "Don Olé" durante el período 2020-2021, se

pueden extraer conclusiones fundamentales que destacan tanto los aspectos positivos como los desafíos identificados en esta investigación.

La adopción de políticas y procedimientos claros, así como la implementación de tecnología adecuada para el seguimiento de las cuentas por pagar, han sido aspectos positivos clave en este proceso. Existen desafíos relacionados con la gestión de cuentas por pagar a largo plazo, lo que sugiere la necesidad de un enfoque más estructurado en esta área; además, se observó que la comunicación y colaboración con algunos proveedores pueden ser más efectivas, lo que podría resultar en condiciones de pago más favorables y una mayor eficiencia en la gestión de cuentas por pagar. Por último, se recomienda una revisión más exhaustiva de los plazos de pago y su relación con el capital de trabajo de la empresa para garantizar una gestión financiera más equilibrada y óptima.

Este análisis del control de cuentas por pagar en "Don Olé" resalta tanto los aspectos positivos como las oportunidades de mejora; por ende, la empresa ha establecido cimientos sólidos en su gestión financiera, pero existen áreas específicas donde se puede trabajar para optimizar aún más la eficiencia y la relación con proveedores, asegurando una base financiera sólida y sostenible para el futuro.

Es crucial resaltar que el análisis también puso de manifiesto la importancia de una revisión periódica y una adaptación constante a las cambiantes condiciones del mercado y las necesidades de la empresa. Los desafíos identificados en la gestión de cuentas por pagar a largo plazo y en las relaciones con proveedores deben abordarse con una atención continua; en este sentido, la empresa debe considerar la implementación de estrategias de negociación más efectivas y la exploración de oportunidades para optimizar aún más sus flujos de efectivo.

BIBLIOGRAFÍA

Actualicese. (23 de Julio de 2021). *actualicese*. actualicese: <https://actualicese.com/definicion-de-control-interno/>

Castro, J. (1 de Agosto de 2022). *corponet*. corponet: <https://blog.corponet.com/que-es-un-estado-de-flujo-de-efectivo-y-cuales-son-sus-objetivos>

EMIS. (2021). *EMIS*. EMIS: [https://www.emis.com/php/company-profile/EC/Organizacion_Lama_Estrada_SA_Orlaesa_es_5470270.html#:~:text=Organizacion%20Lama%20Estrada%20S.A.%20Orlaesa%20es%20una%20empresa%20en%20Ecuador,a%207%20\(2021\)%20personas.](https://www.emis.com/php/company-profile/EC/Organizacion_Lama_Estrada_SA_Orlaesa_es_5470270.html#:~:text=Organizacion%20Lama%20Estrada%20S.A.%20Orlaesa%20es%20una%20empresa%20en%20Ecuador,a%207%20(2021)%20personas.)

EMPRESA. (30 de Noviembre de 2021). *unir*. unir: <https://www.unir.net/empresa/revista/analisis-financiero-empresa/>

Empresas. (30 de Mayo de 2020). *master-sevilla*. master-sevilla: <https://www.master-sevilla.com/empresas/ratios-de-endeudamiento-y-como-se-calculan/>

Encuadrado. (27 de Mayo de 2022). *encuadrado*. encuadrado: <https://www.encuadrado.com/blog/cuales-son-las-cuentas-por-pagar>

Enriquez, K. (28 de Marzo de 2022). *sistemasinternos eppetroecuador ec*. sistemasinternos eppetroecuador ec: <https://sistemasinternos.eppetroecuador.ec/cuentas/2021/EEFF2021.pdf>

Exact. (12 de Junio de 2023). *exact*. exact: <https://www.exact.com.pe/noticias/que-es-la-gestion-de-cuentas-por-pagar#:~:text=La%20gesti%C3%B3n%20de%20cuentas%20por%20pagar%20es%20una%20parte%20crucial,a%20sus%20proveedores%20y%20acreedores.>

FCME. (16 de Diciembre de 2021). *maestrofinanciero*. maestrofinanciero: <https://www.maestrofinanciero.com.ec/importancia-del-analisis-financiero/>

Fernandez, J. (16 de Abril de 2021). *sage*. sage: <https://www.sage.com/es-es/blog/funciones-e-importancia-del-departamento-de-cuentas-a-pagar/>

Financiamiento comercial. (17 de Octubre de 2022). *dripcapital*. dripcapital: <https://www.dripcapital.com/es-mx/recursos/finanzas-guias/cuentas-por-pagar>

Fraser, G. (29 de Septiembre de 2022). *birchstreetsystems*. birchstreetsystems: https://www.birchstreetsystems.com/es_es/blog/5-formas-de-cuentas-por-pagar-la-automatizacion-aumentara-su-control-financiero/

Gestión. (4 de Septiembre de 2020). *ionos*. ionos: <https://www.ionos.es/startupguide/gestion/las-cuentas-a-pagar/>

Gestión de facturas. (23 de Septiembre de 2016). *easyap*. easyap: <https://www.easyap.com/blog/departamento-de-cuentas-por-pagar-parte-i/>

Gestión y administración. (2 de Julio de 2021). *blog.agendapro*. blog.agendapro: <https://blog.agendapro.com/centros-de-estetica/que-son-y-cuales-son-las-cuentas-por-cobrar-y-las-cuentas-por-pagar>

Helmut Sy Corvo. (19 de Junio de 2019). *lifeder*. lifeder: <https://www.lifeder.com/rotacion-cuentas-por-pagar/>

Hernandez, A. (23 de Noviembre de 2020). *porcobrar*. porcobrar: <https://porcobrar.com/los-errores-mas-comunes-en-las-cuentas-por-pagar/>

- Herrera, Y. (2 de Mayo de 2023). *blog nubox*. blog nubox:
<https://blog.nubox.com/contadores/informe-financiero>
- Higo. (4 de Octubre de 2021). *higo*. higo: <https://higo.io/blog/educacion/cuentas-por-pagar-que-es-como-se-clasifican-y-cual-es-su-importancia/>
- Magni, P. (6 de Julio de 2023). *pipefy*. pipefy: <https://www.pipefy.com/es/blog/proceso-cuentas-por-pagar/>
- Méndez, H. (9 de Diciembre de 2020). *contadormx*. contadormx:
<https://contadormx.com/2020/12/09/politicas-contables-de-una-empresa-objetivos-y-ejemplos/>
- Normadat. (18 de Agosto de 2023). *Normadat*. Normadat:
<https://www.normadat.es/noticias/cuentas-por-pagar-que-son-como-se-clasifican-y-cual-es-su-importancia>
- Philippe. (2021). *cforemoto*. cforemoto: <https://blog.cforemoto.com/ratio-de-liquidez-definicion-calculo-aplicaciones/>
- Pinto, A. (2 de Mayo de 2017). *eumed*. eumed:
<https://www.eumed.net/cursecon/ecolat/ec/2017/empresa-ferceva.html>
- Redacción Apd. (9 de Enero de 2023). *apd*. apd: <https://www.apd.es/analisis-de-los-estados-financieros-de-una-empresa/>
- Registro Único de Contribuyentes. (05 de Junio de 2019). *REGISTRO ÚNICO DE CONTRIBUYENTES*. REGISTRO ÚNICO DE CONTRIBUYENTES:
<https://rucecuador.com/rucsri/organizacion-lama-estrada-orlaesa-gasolinera-0991215670001>
- Registro Único de Contribuyentes. (05 de Junio de 2019). *REGISTRO ÚNICO DE CONTRIBUYENTES*. REGISTRO ÚNICO DE CONTRIBUYENTES:
<https://rucecuador.com/rucsri/organizacion-lama-estrada-orlaesa-gasolinera-0991215670001>
- Reyes, E. (26 de Septiembre de 2020). *emprededorinteligente*. emprendedorinteligente:
<https://www.emprededorinteligente.com/que-es-la-razon-circulante/>
- Rodríguez, I. (25 de Junio de 2018). *eleconomista*. economista:
<https://www.eleconomista.com.mx/finanzaspersonales/Que-debe-saber-si-va-a-reestructurar-su-deuda-20180624-0059.html>
- Sky.one. (Enero de 2022). *skyone*. skyone.: <https://skyone.solutions/es/centro/control-de-cuentas-por-pagar/>
- Teruel, S. (4 de Noviembre de 2021). *captio*. captio: <https://www.captio.net/blog/control-financiero-definicion-objetivos-utilidades-y-estrategias-de-implementacion>
- Vera, M. (5 de Mayo de 2021). *dspace ups*. dspace ups:
<https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/20227/1/UPS-GT003198.p>

ANEXOS

Anexo 1

Balance General* Al 31 de diciembre de 2020 U.S. Dólares

ACTIVOS	
Activos Corrientes	
Caja y Bancos	49,224,938.70
Cuentas por Cobrar	213,016,949.73
Fondos entregados en garantía consorcio Shaya	2,142,861.06
Cuenta por cobrar Acuerdo Interinstitucional	96,711,080.00
Anticipos a Proveedores y Otros	19,808,423.50
Inventario de Materiales	313,886,720.43
Seguros pagados por anticipado	133,413.89
Total Activo Corriente	694,924,396.40
Inversiones en Compañías	
	1,308,841,861.82
Propiedad, Planta y Equipo	
Inversiones de Producción Neto	11,538,430,683.51
Activo Fijo Neto	87,805,572.29
Total PP&E Neto	11,626,245,255.80
Otros Activos	
	795,287.16
TOTAL ACTIVOS	13,630,806,801.18
PASIVOS Y PATRIMONIO	
Pasivos Corrientes	
Obligaciones Financieras de Corto Plazo	-
Cuentas por pagar Proveedores	1,070,039,908.89
Retenciones, Impuestos, Provisiones corrientes por Pagar	59,797,480.70
Provisiones por pagar	656,294,424.48
Total Pasivo Corriente	1,786,131,812.07
Pasivo Largo Plazo	
Obligaciones Financieras de Largo Plazo	174,999,999.99
Pasivos Diferidos - Fondos recibidos de terceros	546,543,130.90
Provisión Jubilación Patronal, Indemnizaciones y Desahucio	68,702,084.10
Provisión por Contingencias	4,941,083.36
Provisión Abandono de Campo	211,986,270.90
Total Pasivo Largo Plazo	1,007,173,169.31
TOTAL PASIVOS	2,793,304,981.38
PATRIMONIO	
Patrimonio Inicial	6,219,208,540.70
Fondos recibidos Ministerio de Finanzas	2,232,233,730.21
Fondos recibidos MIF-Consortios	201,066,427.49
Patrimonio Ex-Petroproducción	3,993,752,483.66
Patrimonio Ex Operadora Río Napo CEM	1,244,619,660.85
Aporte acciones Río Napo	112,070,000.00
Acciones Petronado	97,077.62
Patrimonio Ex Operadora Tecpecuador S.A. BQ 49 Bermejo	3,136,829.87
Baja por pérdida de materiales - Donaciones - PPE Consortios - Revalorización de Activos	1,482,272.32
Costos y gastos año corriente	(3,170,367,202.92)
TOTAL PATRIMONIO	10,837,501,819.80
TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO	13,630,806,801.18

Tabla 5 Balance General 2020

Fuente: Petroecuador



EMPRESA PÚBLICA DE HIDROCARBUROS DEL ECUADOR- EP PETROEQUADOR

Estado de Situación Financiera - Trimestrales - Preliminares

AJ 31 de diciembre de 2021

Expresado en miles Dólares de los Estados Unidos de América - US \$

Activos					
Activos corrientes	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre	% III / II
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,123,148.00	1,307,462.00	1,732,442.05	1,035,742.74	-40%
Cuentas comerciales por cobrar, neto	3,202,077.00	3,398,611.00	3,690,509.21	3,468,762.65	-6%
Inventarios, neto	891,837.00	722,845.00	715,144.19	795,428.19	11%
Otros activos	85,655.00	75,837.00	81,023.99	85,467.00	5%
Total activos corrientes	5,302,717.00	5,504,755.00	6,219,119.44	5,385,400.58	-13%
Activos no corrientes					
Propiedades, planta y equipo, neto	7,195,308.00	6,754,203.00	6,538,140.58	6,290,782.00	-4%
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	9,780,920.00	10,184,772.00	10,577,112.93	10,174,233.00	-4%
Otros activos de largo plazo	636,327.00	630,077.00	651,493.07	589,186.00	-10%
Total activos no corrientes	17,612,555.00	17,569,052.00	17,766,746.58	17,054,201.00	-4%
Total activos	22,915,272.00	23,073,807.00	23,985,866.02	22,439,601.59	-6%
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Préstamos y financiamientos	45,500.00	42,173.00	48,811.07	50,049.60	3%
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	2,415,480.00	3,147,227.00	3,212,708.00	2,786,702.95	-13%
Provisiones	124,729.00	456,890.00	303,597.00	164,899.94	-46%
Otros pasivos	203,407.00	147,649.00	107,852.00	145,397.29	35%
Total pasivos corrientes	2,789,116.00	3,793,937.00	3,672,968.07	3,147,049.77	-14%
Pasivos no corrientes					
Préstamos y financiamientos de largo plazo	78,626.00	78,626.00	78,626.00	78,626.26	0%
Provisiones varias largo plazo	805,716.00	791,973.00	752,671.00	706,876.41	-6%
Total pasivos no corrientes	884,342.00	870,599.00	831,497.00	785,502.67	-6%
Total pasivos	3,673,458.00	4,664,536.26	4,504,465.07	3,932,552.44	-13%
Patrimonio					
Capital pagado	3,012,780.00	3,012,780.00	3,012,780.15	3,012,780.16	0%
Otras partidas patrimoniales	16,185,141.00	14,974,617.00	15,819,407.80	14,706,203.97	-7%
Utilidad (pérdida) neta del periodo	43,892.00	421,874.00	649,213.00	788,065.02	21%
Total patrimonio	19,241,814.00	18,409,271.00	19,481,401.00	18,507,049.15	-5%
Total pasivos y patrimonio	22,915,272.00	23,073,807.00	23,985,866.02	22,439,601.59	-6%



EMPRESA PÚBLICA DE HIDROCARBUROS DEL ECUADOR- EP PETROECUADOR

Estado de Resultados Integrales - Trimestrales - Preliminares

Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021

Expresado en miles Dólares de los Estados Unidos de América – US \$

	I Trím.	%	II Trím.	%	III Trím.	%	IV Trím.	%
Ingresos por ventas	2,644,813.00	100%	2,992,057.00	100%	3,212,282.00	100%	3,532,171.46	100%
Costo de ventas	2,608,501.00	99%	2,655,109.00	89%	2,787,404.00	87%	3,001,038.34	85%
Utilidad Bruta	36,312.00	1%	336,948.00	11%	424,878.00	13%	531,133.12	15%
Gastos de administración	-50,465.00	-2%	-59,406.95	-2%	-41,427.00	1%	-46,933.28	-1%
Otros ingresos operacionales, neto	58,245.00	2%	144,334.00	5%	265,965.00	8%	303,865.18	9%
Resultado de la operación	44,092.00	2%	421,875.05	14%	649,416.00	20%	788,065.02	-16.79%
Gastos financieros, neto	-199.32	0%	-1.05	0%	-203.00	0%	-	0%
Ganancia (pérdida) por diferencia en cambio	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos	-	-	-	-	-	-	-	-
Utilidad (pérdida) neta del período	43,892.68	2%	421,874.00	14%	649,213.00	20%	788,065.02	22%

Anexo 2

Tabla 66 ORGANIZACION LAMA ESTRADA S.A. ORLAESA (ECUADOR)

Fuente: https://www.emis.com/php/company-profile/EC/Organizacion_Lama_Estrada_SA_Orlaesa_es_5470270.html

Como se detalla en la imagen y el grafico, cabe recalcar que solo se llevan las cuentas por pagar de Petroecuador; además, se tiene otras cuentas por pagar como luz,

Ilustración 5 Cuentas por Pagar
Elaborado por: Estación de Servicio Don Olé



sistema, remodelación, pero de eso no se llevaban registros en la empresa de estación de servicio "Don Olé" en el periodo 2020-2022; sin embargo, el establecimiento no ha tenido control de las cuentas en los años del periodo que se implementa este estudio.

Anexo 3

Apellidos y nombres LLANGARI CACOANGO BENJAMIN WASHINGTON		Número RUC 0930708177001
Estado ACTIVO	Régimen GENERAL	Artesano No registra
Fecha de registro 22/01/2015	Fecha de actualización 12/01/2023	
Inicio de actividades 22/01/2015	Reinicio de actividades No registra	Cese de actividades No registra
Jurisdicción ZONA 8 / GUAYAS / ALFREDO BAQUERIZO MORENO		Obligado a llevar contabilidad SI
Tipo PERSONAS NATURALES	Agente de retención NO	Contribuyente especial NO

Domicilio tributario**Ubicación geográfica**

Provincia: GUAYAS **Cantón:** ALFREDO BAQUERIZO MORENO **Parroquia:** ALFREDO BAQUERIZO MORENO

Dirección

Barrio: JUJAN **Calle:** 1 **Número:** 6-0 **Intersección:** VIA SIMON **Carretera:** VIA GUAYAQUIL **Kilómetro:** 53 **Conjunto:** ESTACION DE SERVICIO DON OLE **Edificio:** SN **Bloque:** 1-A **Número de oficina:** SN **Número de piso:** SN **Manzana:** 374 **Referencia:** GASOLINERA DON OLE

Medios de contacto

Email: benjamin250590@hotmail.com **Celular:** 0992235971

Actividades económicas

- G47110101 - VENTA AL POR MENOR DE GRAN VARIEDAD DE PRODUCTOS EN TIENDAS, ENTRE LOS QUE PREDOMINAN, LOS PRODUCTOS ALIMENTICIOS, LAS BEBIDAS O EL TABACO, COMO PRODUCTOS DE PRIMERA NECESIDAD Y VARIOS OTROS TIPOS DE PRODUCTOS.
- G46610301 - VENTA AL POR MAYOR DE COMBUSTIBLES LÍQUIDOS NAFTA, GASOLINA, BIOCMBUSTIBLE INCLUYE GRASAS, LUBRICANTES Y ACEITES.
- M89200301 - ACTIVIDADES DE PREPARACIÓN DE LAS DECLARACIONES TRIBUTARIAS DE LAS PERSONAS Y EMPRESAS; ASESORAMIENTO Y DE REPRESENTACIÓN DE CLIENTES ANTE LAS AUTORIDADES TRIBUTARIAS.
- M74901001 - PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES.

Establecimientos

Abiertos	Cerrados
1	0

Obligaciones tributarias

- 2011 DECLARACION DE IVA
- ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO

Apellidos y nombres
LLANGARI CACOANGO BENJAMIN
WASHINGTON

Número RUC
0930708177001

i Las obligaciones tributarias reflejadas en este documento están sujetas a cambios. Revise periódicamente sus obligaciones tributarias en www.sri.gob.ec.

Números del RUC anteriores

No registra



Código de verificación: CATRCR2023000162205
Fecha y hora de emisión: 18 de enero de 2023 10:55
Dirección IP: 10.1.2.142

Validez del certificado: El presente certificado es válido de conformidad a lo establecido en la Resolución No. IAC-DCERCOC15-00000217, publicada en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 463 del 15 de marzo de 2015, por lo que no requiere sello ni firma por parte de la Administración Tributaria, mismo que lo puede verificar en la página transaccional SPS en línea y/o en la aplicación SRI Móvil.

DATOS FINANCIEROS CLAVES

A continuación, se presentan datos financieros clave en divisa local USD para los dos últimos años:

- Tasa de crecimiento anual de Activos Totales: -75,96% ▼
- Tasa de crecimiento anual del Total de Patrimonio: -75,96% ▼

Es importante destacar que la empresa está dirigida por dos altos mandos: el Gerente General, Benjamín Llangari, y el jefe Financiero, Carlos Llangari; por lo que, la actividad principal de la empresa es la venta de combustible dirigida al sector automotriz; se observa que, el activo total de la empresa experimentó una disminución significativa del 75,96%.

Anexo 4

CUESTIONARIO Y RESULTADOS

Entrevista Dirigida: Administradora de la empresa de estación de servicio "Don Olé".

Objetivo: Obtener información con las siguientes preguntas y con esto determinar una comprensión profunda y detallada de los procedimientos y controles utilizados en la gestión de las cuentas por pagar de proveedores; además, se pretende obtener información sobre las políticas de pago, las relaciones con proveedores y cualquier otro aspecto relevante que pueda contribuir a una evaluación completa del control de cuentas por pagar en la empresa "Don Olé".

- 1. ¿Cuáles son los procedimientos estándar que siguen para registrar y gestionar las cuentas por pagar de proveedores en la empresa "Don Olé" durante el período mencionado?**

Manifestó que, la empresa seguía un conjunto de procedimientos estándar para las cuentas por pagar de proveedores; por lo que, incluían la recepción de facturas, su revisión y conciliación con las órdenes de compra correspondientes, seguido de la obtención de autorización para el pago y su registro preciso en nuestro sistema contable.

- 2. ¿Puede proporcionar ejemplos de desafíos o problemas que hayan enfrentado en relación con el control de las cuentas por pagar y cómo los resolvieron?**

Enfrentamos desafíos como discrepancias en las fechas de pago y facturas incorrectas de proveedores; para abordarlos, implementamos un proceso de conciliación más riguroso y mejoramos la comunicación con los proveedores para resolver estas cuestiones de manera eficiente y garantizar la integridad de nuestras cuentas por pagar.

3. ¿Cómo se establecen los plazos de pago a proveedores en la empresa y cuáles son los factores que influyen en la toma de decisiones en este sentido?

Los plazos de pago a proveedores en nuestra empresa "Don Olé" se establecen considerando varios factores; primordialmente, evaluamos las condiciones de crédito acordadas con cada proveedor, la liquidez financiera actual y las políticas internas. Consideramos la relación con el proveedor, la importancia de la mercancía o servicio que proporcionan y la disponibilidad de descuentos por pronto pago, esto nos permite tomar decisiones equilibradas que garantizan la sostenibilidad financiera y una relación saludable con nuestros proveedores.

4. ¿Cómo se manejan las relaciones con los proveedores en términos de comunicación y negociación de condiciones de pago? ¿Ha habido casos en los que estas relaciones hayan influido en la gestión de cuentas por pagar?

En "Don Olé," mantenemos relaciones sólidas con proveedores a través de una comunicación abierta y negociaciones transparentes sobre condiciones de pago. En algunos casos, estas relaciones han permitido acuerdos favorables, como plazos extendidos o descuentos, lo que ha impactado positivamente en nuestra gestión de cuentas por pagar al mejorar la flexibilidad financiera y la eficiencia en los pagos.

5. ¿Qué medidas se han tomado para garantizar la precisión y legitimidad de las facturas recibidas por la empresa antes de su procesamiento y pago?

Para garantizar la precisión y legitimidad de las facturas, en "Don Olé" implementamos un proceso de verificación riguroso. Esto incluye la conciliación de facturas con órdenes de compra, la revisión de detalles como fechas y cantidades, y la obtención de aprobaciones internas antes del procesamiento.

Babahoyo, 27 de Julio de 2023

Sr.
Kevin Joel Pacheco Rodriguez

De mis consideraciones:

Yo: **Sharon Heredia Ramirez**, con cédula de identidad **1207262617**, en calidad de Administradora de la empresa GASOLMOTOR S.A. del canton Alfredo Baquerizo Moreno "Jujan" con Ruc **0993367933001** por medio de la presente autorizo al sr. **Kevin Joel Pacheco Rodriguez**, con cedula de identidad **1207757749** estudiante de la carrera **Ingeniería en Contabilidad y Auditoría** de la universidad técnica de Babahoyo, de la facultad de administración finanzas e informática, matriculado en el proceso de titulación periodo Junio 2023 - Octubre 2023, a realizar el respectivo caso de estudio con el temaproceda **ANÁLISIS DEL CONTROL DE LAS CUENTAS POR PAGAR DE LA EMPRESA DE ESTACIÓN DE SERVICIO "DON OLÉ" DEL CANTÓN ALFREDO BAQUERIZO MORENO "JUJAN" PERIODO 2020- 2021**, el cual es requisito indispensable para la obtención de su título.

La empresa se compromete a entregar la información en relacion para elaborar el documento requerido por el estudiante con la condicion de que lo entregado este bajo confidencialidad.

Particular que comunico para los fines pertinentes

Atentamente,

GASOLMOTOR S.A.
RUC: 0993367933001
Firma: *Sharon Heredia Ramirez*
LIC. Sharon Heredia Ramirez
ADMINISTRADORA
C.I. 1207262617

27/07/2023
14:50



Babahoyo, 14 de septiembre de 2023

**CERTIFICACIÓN DE PORCENTAJE DE SIMILITUD CON OTRAS FUENTES
 EN EL SISTEMA DE ANTIPLAGIO**

En mi calidad de Tutor del Trabajo de la Investigación de el Sr.: **PACHECO RODRIGUEZ KEVIN JOEL** cuyo tema es: **ANÁLISIS DEL CONTROL DE LAS CUENTAS POR PAGAR DE LA EMPRESA DE ESTACION DE SERVICIO "DON OLÉ" DEL CANTÓN ALFREDO BAQUERIZO MORENO "JUAN" PERIODO 2020 - 2021**, certifico que este trabajo investigativo fue analizado por el Sistema Antiplagio Copilatio, obteniendo como porcentaje de similitud de [4%], resultados que evidenciaron las fuentes principales y secundarias que se deben considerar para ser citadas y referenciadas de acuerdo a las normas de redacción adoptadas por la institución y Facultad.

Considerando que, en el Informe Final el porcentaje máximo permitido es el 10% de similitud, queda aprobado para su publicación.

CERTIFICADO DE ANÁLISIS

ANÁLISIS DEL CONTROL DE LAS CUENTAS POR PAGAR DE LA EMPRESA DE ESTACION DE SERVICIO "DON OLÉ" DEL CANTÓN ALFREDO BAQUERIZO MORENO "JUAN" PERIODO 2020-2021.

4% Similitud

Tercer nivel de similitud
 No se detectó plagio

Nombre del documento: control de las cuentas por pagar.docx
 ID del documento: 03802110500112023-155231803401119021
 Tamaño del documento original: 1,74 MB
 Autor: KEVIN PACHECO RODRIGUEZ

Deposición: KEVIN PACHECO RODRIGUEZ
 Fecha de depósito: 12/09/2023
 Tipo de carga: auto-submisión
 Fecha de fin de análisis: 12/09/2023

Número de palabras: 2541
 Número de caracteres: 58.182

Visualización de la similitud en el documento

Por lo que se adjunta una captura de pantalla donde se muestra el resultado del porcentaje indicado.

CPA. Diana Caicedo Monserate, MAI.



Universidad Técnica de Babahoyo
Facultad de Administración Finanzas e Informática
Unidad de Integración Curricular de la carrera de CPA
Informe de tutorías de Titulación

De: CPA. Diana Lorena Caicedo Monserrate MAI– Docente / Tutora

Para: CPA. Darwin Gil Espinoza MCA. Coordinador de la unidad de Integración Curricular de la Carrera de CPA

Asunto: Informe final de Titulación

Período: Junio – octubre 2023

Estudiante: KEVIN JOEL PACHECO RODRÍGUEZ

Carrera: Contabilidad y Auditoría [CCA]

1.- Antecedentes.

1.1 Mediante oficio s/n de fecha Babahoyo, 26 de junio del 2023 recibí notificación Asunto: Designación de tutores de Titulación Carrera de Contabilidad y Auditoría [CCA] Período Junio – octubre 2023.

1.2 Estudiante designado para la ejecución de tutorías:

- KEVIN JOEL PACHECO RODRÍGUEZ

2.-Análisis.

2.1 Se generó en la plataforma SAI las actividades para el avance del caso de estudio como son: Introducción, Desarrollo, Conclusiones, Bibliografía, Anexos, Resumen, Palabras Claves y por último el Trabajo Final se realizaron las respectivas tutorías de titulación en el cubículo asignado de manera presencial

29/06/2023 09:00 am Explicación general de trabajo de titulación

05/07/2023 10:00 am y 12/07/2023 10:00 am Enfoque en la introducción, Desarrollo y correcciones

12/07/2023 10:00 am y 19/07/2023 09:00 am Corrección de la introducción y desarrollo

28/07/2023 09:00 am y 02/08/2023 09:00 am Elaboración de las conclusiones y corrección del trabajo

06/09/2023 09:00 am y 12/09/2023 09:00 am Trabajo final y compilation

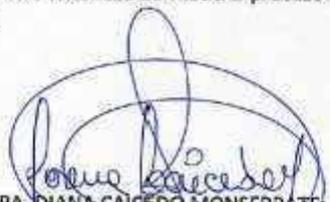
La estudiante subió sus trabajos al SAI en fechas indicadas realizándose las observaciones y correcciones respectivas, al presentar se les aprobará para el avance correspondiente.

2.2 El estudiante cumplió con sus actividades de acuerdo a las fechas establecidas en SAI teniendo así un cumplimiento del 100%.

3.- Conclusiones.

3.1 El estudiante designado cumplió a cabalidad con todo el proceso de titulación y desarrollo su estudio de caso en las fechas estipuladas.

Atentamente,


CPA. DIANA CAICEDO MONSERRATE, MAI
DOCENTE TUTOR TITULACIÓN