



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA**

**PROCESO DE TITULACIÓN**

**JUNIO 2023 - OCTUBRE 2023**

**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA PRUEBA  
PRÁCTICA**

**CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE LICENCIADA EN CONTABILIDAD  
Y AUDITORÍA**

**TEMA:**

Control interno presupuestario del GAD municipal del Cantón Vinces, en el período 2022

**EGRESADA:**

León Zamora Josmar Meredid

**TUTOR:**

Econ. Verónica Merchán Jácome

**AÑO 2023**

## CONTENIDO

Resumen.....	3
Abstract.....	4
Planteamiento del problema.....	5
Justificación .....	7
Objetivos del estudio.....	8
Objetivo general.....	8
Objetivos específicos .....	8
Línea de Investigación .....	9
Articulación del proyecto.....	10
Marco conceptual.....	11
Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) cantonales.....	11
Normativa que rige a los GADs.....	13
Presupuesto .....	13
Presupuestos de ingresos.....	14
Presupuesto de gastos .....	15
Gestión presupuestaria .....	16
La ejecución presupuestaria .....	17
Control interno .....	18
Presupuesto del sector público.....	19
Control interno presupuestario.....	20
Control interno presupuestario en la administración pública .....	21
Control interno del sector público del área de presupuesto .....	22
Evaluación de la eficacia del control interno .....	23
Marco metodológico .....	24
Resultados .....	25
Discusión de resultados.....	30
Conclusiones .....	33
Recomendaciones .....	34
Referencias.....	35
Anexos .....	39

## RESUMEN

Este estudio se centra en evaluar el control interno presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) municipal del Cantón Vinces durante el año 2022. El problema identificado se relaciona con deficiencias en la gestión presupuestaria, lo que puede afectar la eficiencia y transparencia de los procesos financieros. La justificación radica en la importancia de garantizar una administración financiera adecuada en entidades gubernamentales para el uso eficiente de recursos públicos. El objetivo general es determinar el estado del control interno presupuestario en el GAD de Vinces y evaluar sus procesos financieros. La metodología incluyó la revisión de registros financieros, una matriz de control interno y entrevistas al personal financiero. En conclusión, se identificaron deficiencias en la gestión presupuestaria, como la falta de documentación y revisión periódica de informes financieros. Se resaltó la importancia de establecer procesos claros, límites de gasto, capacitación del personal y el compromiso de liderazgo para mejorar el control interno financiero en el GAD de Vinces.

### ***Palabras claves***

*Control, interno, presupuesto, gestión, financiera*

## **ABSTRACT**

This study focuses on evaluating the budgetary internal control of the Municipal Decentralized Autonomous Government (GAD) of the Vinces Canton during the year 2022. The identified problem is related to deficiencies in budget management, which can affect the efficiency and transparency of financial processes. The justification lies in the importance of ensuring proper financial management in government entities for the efficient use of public resources. The general objective is to determine the state of budgetary internal control in the Vinces GAD and evaluate its financial processes. The methodology included the review of financial records, an internal control matrix, and interviews with financial personnel. In conclusion, deficiencies in budget management were identified, such as the lack of documentation and periodic review of financial reports. The importance of establishing clear processes, spending limits, personnel training, and leadership commitment to improve financial internal control in the Vinces GAD was highlighted.

### ***Keywords***

internal, control, budget, financial, management

## **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

En el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del cantón Vinces, emerge una problemática de trascendental magnitud que gravita en torno a la insuficiencia de recursos financieros necesarios para la consecución exitosa de sus actividades y proyectos previamente planificados. Este escenario desafiante se halla sustentado en dos pilares interconectados: la reducción del presupuesto asignado por instancias superiores y la renuencia de ciertos segmentos ciudadanos a cumplir con sus obligaciones tributarias.

El GAD Municipal de Vinces, investido con la responsabilidad primordial de administrar y gestionar los asuntos de índole local, así como de fomentar el progreso comunitario, afronta una encrucijada crítica ante la mermada asignación de recursos financieros desde niveles gubernamentales superiores. La disminución en los fondos disponibles conlleva consigo una drástica limitación en la capacidad del municipio para satisfacer las necesidades apremiantes de su población, obstaculizando la implementación de proyectos destinados a mejorar la infraestructura, la educación y la atención médica.

De manera concomitante, el segundo componente clave en esta problemática radica en la falta de ciertos ciudadanos a cumplir con su deber cívico y tributario. La evasión fiscal, además de impactar directamente en los ingresos municipales, actúa como un reflejo del menoscabo en la cultura de responsabilidad ciudadana y contributiva. Este panorama se torna aún más complejo debido a la percepción prevalente entre algunos sectores de la población, que cuestiona la eficaz y transparente utilización de los recursos tributarios. Esta aprehensión mina la confianza en la administración local y perpetúa un ciclo de incumplimiento fiscal.

Sin duda alguna, la problemática que se distingue en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del cantón Vinces posee ramificaciones de gran amplitud que afectan tanto a la esencia misma del desarrollo local como al tejido social y cívico de la

comunidad. Es crucial profundizar en los factores que impulsan esta situación para obtener una visión integral de sus consecuencias y, en última instancia, proponer soluciones efectivas.

La reducción del presupuesto asignado por las instancias superiores constituye un desafío que va más allá de la limitación financiera inmediata. Si bien la autonomía municipal es un principio fundamental, la dependencia de recursos asignados por niveles superiores es una realidad que enfrentan muchas municipalidades. La merma en estos fondos limita la capacidad del GAD Municipal de Vinces para impulsar el desarrollo y la calidad de vida de su población. Esto se traduce en la incapacidad de realizar mejoras sustanciales en la infraestructura, en la promoción de la educación y la salud, y en la implementación de proyectos que fomenten el progreso sostenible.

La incidencia de la falta en la asignación presupuestaria y el incumplimiento tributario plantea una amenaza de envergadura a la habilidad del GAD Municipal de Vinces para colmar las aspiraciones y necesidades de su población. Tal afirmación no solo impacta en el desarrollo sostenible del cantón, sino que también pone en riesgo la prestación de servicios básicos y la ejecución de proyectos destinados a promover el bienestar y el avance colectivo. Para abordar eficazmente esta problemática, es imperativo comprender en profundidad sus raíces subyacentes y proponer soluciones eficientes que restablezcan tanto la salud financiera como la confianza en la gestión local.

Una vez ubicada la problemática general se plantea el siguiente problema central ¿ De qué manera el control interno afecta al manejo no eficiente del presupuesto del GAD Municipal del Cantón Vinces del periodo 2022 ?

## JUSTIFICACIÓN

El presente estudio de caso se configura con el propósito primordial de escudriñar de manera exhaustiva el control presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) municipal del Cantón Vinces durante el período correspondiente al año 2022. El objetivo fundamental radica en identificar la ejecución del presupuesto asignado, con la finalidad de evaluar la eficacia en la administración de los recursos disponibles y determinar si se ha alcanzado con eficiencia el cumplimiento de las metas predefinidas.

Mediante la meticulosa recopilación y análisis de información sustantiva, se persigue la identificación de la coherencia en el ámbito del control presupuestario en este contexto municipal. En primer lugar, el control presupuestario no solo constituye una herramienta esencial para salvaguardar la integridad y la eficiencia en la gestión financiera de las entidades gubernamentales, sino que también representa un medio estratégico para asegurar la óptima utilización de los recursos públicos.

En segundo lugar, el análisis minucioso de la ejecución presupuestaria y su correlación con los resultados obtenidos adquiere una trascendencia directa en la toma de decisiones informadas por parte de las autoridades municipales. El conocimiento profundo de cómo los recursos se destinan y cómo se traducen en resultados tangibles, ya sea en términos de servicios prestados a la comunidad o proyectos de desarrollo implementados, posibilita una gestión más estratégica y eficiente de los recursos financieros.

En última instancia, la relevancia de este estudio se ramifica hacia el ámbito más amplio de la responsabilidad pública y la transparencia en la administración gubernamental. Una sólida administración del control presupuestario no solo conlleva beneficios tangibles en términos económicos, sino que también fomenta la confianza de la ciudadanía en sus representantes y en la administración local en general.

## **OBJETIVOS DEL ESTUDIO**

### **Objetivo general**

Determinar el control interno presupuestario del GAD municipal del Cantón Vinces, en el periodo 2022, para la evaluación de los procesos que intervienen en la gestión financiera.

### **Objetivos específicos**

- Establecer de qué manera se está aplicando el control interno presupuestario en el GAD municipal del Cantón Vinces durante el año 2022, para la comprensión de los procesos y mecanismos existentes en la gestión financiera.
- Identificar los procedimientos que se realizan para la ejecución del control interno presupuestario empleados por el GAD municipal del Cantón Vinces en el período 2022, para el análisis del conjunto de acciones y pasos que componen este proceso.
- Verificar la ejecución del control interno en el pago de impuestos en el GAD municipal del Cantón Vinces durante el periodo 2022, para la certificación del cumplimiento de las obligaciones tributarias.

## LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

La línea de investigación en Gestión Financiera, Administrativa, Tributaria, Auditoría y Control se establece como un marco teórico y metodológico esencial para comprender y abordar la problemática planteada en el estudio de caso sobre el control interno presupuestario en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) municipal del Cantón Vinces durante el período 2022. Esta línea de investigación se enmarca en el ámbito de la administración pública y busca analizar las prácticas, procesos y desafíos relacionados con la gestión de recursos financieros, la optimización administrativa, la recaudación tributaria, y la eficacia de las estrategias de auditoría y control.

La sublínea de Auditoría y Control es especialmente relevante para el estudio de caso, dado que se centra en la evaluación de los sistemas de control interno, la identificación de vulnerabilidades y debilidades en los procesos financieros, y la recomendación de medidas correctivas. La relación entre esta sublínea y el estudio de caso radica en que la auditoría y el control constituyen instrumentos clave para asegurar la transparencia, eficacia y eficiencia en la gestión presupuestaria del GAD municipal de Vinces. A través de un análisis en profundidad de la implementación de los mecanismos de control interno y su impacto en la ejecución presupuestaria, se pretende contribuir tanto a la teoría de la gestión financiera.

Por lo consiguiente, la línea y sublínea de investigación seleccionadas, establecen el marco conceptual y metodológico necesario para abordar la problemática del estudio de caso. Mediante el análisis de aspectos clave como la eficiencia presupuestaria, la recaudación tributaria, y la aplicación de estrategias de auditoría y control, se espera obtener una comprensión holística de los factores que influyen en el control interno presupuestario en el contexto específico del GAD municipal del Cantón Vinces en el período 2022.

## ARTICULACIÓN DEL PROYECTO

La temática de las prácticas preprofesionales, centrada en la "Aplicación de Procesos Contables, Financieros y Tributarios en el Sector Público y Privado con Supervisión Docente", se entrelaza directamente con el ámbito de investigación que explora el "Control Interno Presupuestario del GAD Municipal del Cantón Vinces en el Período 2022". Esta articulación encuentra su fundamento en la relación intrínseca entre la formación preprofesional y la administración financiera en contextos gubernamentales y empresariales.

La formación preprofesional, otorga a los estudiantes la oportunidad de materializar los conceptos aprendidos en un entorno real, y en el ámbito del presente caso de estudio, esa materialización adquiere una dimensión de análisis y evaluación. La aplicación de procesos contables, financieros y tributarios en el sector público y privado, bajo la atenta supervisión docente, se convierte en un puente tangible para evaluar la eficacia del control interno presupuestario en una entidad gubernamental local como el GAD Municipal del Cantón Vinces.

Por otro lado, el componente de supervisión docente asegura un anclaje en la excelencia académica y profesional. Los docentes, con su vasto conocimiento y experiencia, desempeñan un rol crucial al guiar, corregir y aportar perspectivas enriquecedoras durante las prácticas. Esta supervisión no solo garantiza la correcta aplicación de los conocimientos teóricos en la práctica, sino que también incita a la reflexión crítica y al desarrollo de habilidades analíticas.

Esta articulación del tema adquiere una importancia considerable en el entorno educativo contemporáneo. La conexión entre teoría y práctica es esencial para formar profesionales completos, capaces de enfrentar los retos reales que plantean los sectores público y privado en la gestión financiera y contable. Además, la guía directa de docentes altamente cualificados añade una dimensión de mentoría que puede potenciar el crecimiento académico y profesional de los estudiantes, fomentando un aprendizaje activo y contextualizado.

## MARCO CONCEPTUAL

El marco conceptual del presente estudio emerge como un fundamento teórico esencial que sustenta este caso de estudio sobre el control interno presupuestario en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) municipal del Cantón Vinces durante el período 2022. Esta sección se erige como un puente fundamental entre la problemática abordada y el cuerpo teórico existente, al aportar un panorama detallado de los conceptos clave, enfoques y argumentos que enriquecen la comprensión y el análisis del problema en cuestión.

En este contexto, este apartado se adentra en un análisis multidimensional de temáticas intrínsecamente relacionadas, como el control interno presupuestario en la administración pública, los factores determinantes de su efectividad, su vínculo con la reducción presupuestaria y el cumplimiento tributario, entre otros. A través de la exposición clara de argumentos sólidos, se busca no solo respaldar el punto de vista de este estudio, sino también evaluar críticamente perspectivas alternas presentes en la literatura existente.

En síntesis, el marco conceptual se erige como una brújula intelectual que guía el análisis y la interpretación de los hallazgos, facilitando la contextualización del problema de investigación en un ámbito más amplio y enriquecedor. A través de la exploración de temas clave y sus respectivos argumentos, se busca establecer una plataforma sólida para comprender la importancia y la complejidad del control interno presupuestario en el contexto específico del GAD municipal del Cantón Vinces durante el período 2022.

### **Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) cantonales**

Según Coronel et al. (2020), “los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs) cantonales representan un componente fundamental en la estructura administrativa de muchos países, incluyendo el Ecuador”. Estas entidades juegan un papel esencial en la gestión local y en la promoción del desarrollo comunitario en sus respectivos cantones. Como unidades de gobierno subnacional, los GADs cantonales se encargan de abordar y gestionar una amplia

gama de asuntos locales, que van desde la planificación urbana y el mantenimiento de la infraestructura hasta la provisión de servicios básicos y la ejecución de proyectos de desarrollo.

Peñaherrera (2019), argumenta que la descentralización gubernamental, que es el proceso mediante el cual se transfieren responsabilidades y recursos a niveles subnacionales de gobierno, puede ser una herramienta eficaz para empoderar a las comunidades locales y mejorar la toma de decisiones en asuntos que afectan directamente. Esto es importante, porque que los GADs deben contar con recursos adecuados para cumplir con sus responsabilidades de manera eficiente y efectiva.

Este enfoque sobre la descentralización y la autonomía fiscal en los GADs cantonales es altamente relevante en el contexto del presente caso de estudio del control interno presupuestario en el GAD municipal del Cantón Vinces en el período 2022. La descentralización implica que los GADs cantonales tienen la responsabilidad de gestionar sus recursos y tomar decisiones que reflejen las necesidades y preferencias locales. Sin embargo, esta descentralización efectiva requiere no solo la transferencia de poder, sino también la capacidad financiera para ejercer ese poder de manera responsable.

En el caso específico de este caso de estudio, el análisis de cómo el control interno presupuestario se implementa en el GAD municipal de Vinces es esencial para evaluar si los recursos están siendo administrados de manera eficiente y si se están utilizando de manera coherente con los objetivos de desarrollo local. El argumento sobre la importancia de la autonomía fiscal cobra relevancia aquí, ya que la efectividad del control interno presupuestario también depende de la disponibilidad de recursos adecuados para llevar a cabo auditorías y garantizar la transparencia en la gestión financiera.

## **Normativa que rige a los GADs**

En Ecuador, los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs) tienen su base legal en la Constitución de la República del Ecuador de 2008, que marcó un cambio significativo en la estructura del gobierno y la administración pública en el país. Vaicilla et al. (2020), “la Constitución establece los principios fundamentales de la descentralización y la autonomía territorial, otorgando a los GADs la responsabilidad de gestionar asuntos locales”.

El Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD) de Ecuador es una ley de vital importancia que establece el marco legal para la organización territorial, la autonomía y la descentralización en el país. Según Panchana & Cochea (2018), “este código busca redefinir las relaciones entre los distintos niveles de gobierno y promover la toma de decisiones a nivel local, garantizando la participación ciudadana y la gestión eficiente de los recursos públicos en todas las jurisdicciones”.

Córdoba et al. (2021), argumenta que, el COOTAD establece normas claras para la organización de los GADs a nivel provincial, cantonal y parroquial, definiendo sus competencias, funciones y relaciones intergubernamentales. Además, regula aspectos fundamentales como la planificación del territorio, la administración financiera, la prestación de servicios públicos, la participación ciudadana y la fiscalización.

El código establece principios de coordinación y cooperación entre los distintos niveles de gobierno, promoviendo la planificación conjunta y la gestión compartida de recursos. Esto es fundamental para abordar problemas que trascienden los límites territoriales y para garantizar un enfoque integral en la solución de desafíos comunes.

## **Presupuesto**

El presupuesto, en el contexto gubernamental y empresarial, se erige como una herramienta fundamental para la planificación y gestión de recursos financieros. Se trata de

una proyección detallada de ingresos y gastos que establece una hoja de ruta financiera para un período específico. Según Vargas & Cárdenas (2019), “su función principal radica en asignar de manera estratégica los recursos disponibles para cumplir con objetivos y metas previamente definidos”. Además, este permite evaluar el rendimiento financiero, medir la eficiencia en la utilización de los recursos y tomar decisiones en función de los datos proyectados.

Torres et al. (2020), argumentan que el presupuesto no solo es una estimación financiera, sino que también actúa como un mecanismo para establecer metas, coordinar actividades y evaluar el desempeño. Su enfoque resalta la necesidad de vincular los objetivos estratégicos con las asignaciones presupuestarias, lo que a su vez facilita la toma de decisiones basada en datos y la alineación de los recursos con las prioridades organizacionales.

En el contexto del caso de estudio del control interno presupuestario en el GAD municipal del Cantón Vinces en el período 2022, esta visión cobra relevancia. El presupuesto, en este caso, se convierte en un instrumento que no solo asigna fondos a diferentes áreas, sino que también se erige como una herramienta para evaluar si los recursos se utilizan conforme a las metas y políticas establecidas.

Esto se relaciona directamente con el control interno presupuestario, ya que este proceso busca asegurar que los fondos se utilicen de manera coherente con los planes y prioridades establecidos. Un control interno efectivo implica supervisión, seguimiento y ajustes en función de las desviaciones, lo que a su vez contribuye a la transparencia y rendición de cuentas en la gestión financiera.

### **Presupuestos de ingresos**

El presupuesto de ingresos es un plan financiero detallado que estima y proyecta las fuentes y cantidades de ingresos que una organización espera recibir durante un período

específico, generalmente un año fiscal. Este componente esencial de la gestión financiera permite a la entidad prever y planificar la obtención de recursos financieros que se utilizarán para financiar sus operaciones, programas, proyectos y obligaciones.

Gutiérrez et al. (2018), afirman que, el proceso de elaboración del presupuesto de ingresos involucra la recopilación y análisis de datos históricos y la consideración de factores económicos, tendencias y cambios en las políticas fiscales. La proyección de ingresos debe ser realista y basarse en datos confiables para garantizar que los recursos estimados estén disponibles y sean utilizables.

En el contexto de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs), como el GAD municipal del Cantón Vinces, el presupuesto de ingresos es fundamental para asegurar que los fondos estén disponibles para financiar los programas y proyectos que impactan directamente en la comunidad local. Una planificación precisa de ingresos permite una asignación eficiente de recursos y una gestión financiera responsable.

La función principal del presupuesto de ingresos en los GADs es proporcionar una estimación realista y detallada de los ingresos que se espera recibir en un período determinado. Esto permite a la entidad planificar sus actividades y proyectos en función de los recursos disponibles y asegurarse de que haya suficientes fondos para cumplir con sus compromisos y responsabilidades.

### **Presupuesto de gastos**

El presupuesto de gastos es un plan financiero detallado que estima y proyecta los gastos y egresos que una organización espera realizar durante un período específico, generalmente un año fiscal. Este componente esencial de la gestión financiera permite a la entidad prever y planificar cómo se asignarán los recursos financieros disponibles para cubrir sus operaciones, programas, proyectos y obligaciones.

Vargas & Zavaleta (2019), argumentan que el presupuesto de gastos involucra la revisión de los objetivos y metas de la organización, así como la evaluación de las necesidades financieras para cumplir con dichos objetivos. Es importante considerar factores como las prioridades institucionales, las tendencias de gastos históricos y cualquier cambio en las circunstancias que puedan afectar los egresos.

En el contexto de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs), como el GAD municipal del Cantón Vinces, el presupuesto de gastos es fundamental para asegurar que los recursos se asignen de manera eficiente y efectiva, priorizando las áreas y programas que impactan positivamente en la comunidad local. Una planificación cuidadosa de los gastos garantiza que los recursos se utilicen para lograr los objetivos y metas establecidos.

### **Gestión presupuestaria**

La gestión presupuestaria es un componente esencial de la administración financiera en organizaciones gubernamentales y empresariales. Señalin et al (2020), “se refieren al proceso de planificación, ejecución, seguimiento y control de los recursos financieros asignados para alcanzar los objetivos y metas establecidos en un determinado período”. La gestión presupuestaria involucra la asignación estratégica de recursos, la supervisión de su utilización y la toma de decisiones basada en los datos financieros y los resultados obtenidos.

Núñez et al. (2018), argumentan que la gestión presupuestaria tradicional a menudo se centra en la asignación de fondos sin considerar adecuadamente los resultados esperados. Propone un enfoque en el que los presupuestos se diseñen en torno a metas claras y se vinculen con indicadores de rendimiento. Esto implica un mayor enfoque en la planificación estratégica y en la medición de resultados con el fin de optimizar la asignación de recursos y mejorar la eficiencia.

Esta perspectiva sobre la gestión presupuestaria basada en el rendimiento tiene un impacto significativo en la comprensión del control interno presupuestario en el GAD municipal del Cantón Vinces en el período 2022. Este enfoque refuerza la importancia de establecer metas claras y de alinear los recursos con los resultados deseados. La gestión presupuestaria deja de ser simplemente un proceso de asignación y se convierte en una herramienta para guiar y evaluar la efectividad de las acciones emprendidas.

Esto tiene implicaciones directas en el control interno presupuestario, ya que este proceso busca asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente para lograr los resultados previstos. La medición y el seguimiento de indicadores permiten identificar desviaciones tempranas y tomar medidas correctivas, lo que contribuye a una toma de decisiones más informada y a la optimización de los recursos.

### **La ejecución presupuestaria**

Es un proceso fundamental dentro del ciclo de gestión presupuestaria en el que se ponen en marcha los planes y actividades financiados por el presupuesto previamente aprobado. Esta etapa implica la asignación y uso de los recursos financieros de manera coherente con los objetivos y prioridades establecidos en el presupuesto. Según Mendoza et al. (2021), “la ejecución presupuestaria es esencial para traducir las políticas y metas planificadas en acciones tangibles y resultados concretos”.

La función principal de la ejecución presupuestaria es llevar a cabo las actividades y proyectos contemplados en el presupuesto. A través de la ejecución, se garantiza que los fondos sean destinados a las áreas y programas prioritarios, permitiendo el desarrollo de proyectos de infraestructura, servicios públicos, educación, salud y otros aspectos clave para la comunidad.

Tamayo et al. (2018), argumenta que la ejecución presupuestaria es el punto de contacto entre la planificación y los resultados. Schick sostiene que una ejecución eficaz es

crucial para el éxito del presupuesto y para la entrega de servicios y programas de calidad a los ciudadanos. resalta la importancia de considerar la ejecución presupuestaria como un eslabón vital entre la planificación y los resultados tangibles.

La ejecución presupuestaria en el GAD municipal de Cantón Vinces no solo implica la asignación de recursos, sino también la materialización de proyectos y programas que afectan directamente a la comunidad. Este argumento refuerza la idea de que la ejecución es el paso crítico para convertir los fondos en servicios y mejoras para los ciudadanos. La función de la ejecución presupuestaria se vincula directamente con la eficiencia y la efectividad en la gestión gubernamental.

### **Control interno**

El control interno es un conjunto de políticas, procedimientos y prácticas diseñadas para asegurar que una organización alcance sus objetivos de manera eficiente y eficaz, garantizando al mismo tiempo la integridad de sus operaciones y la fiabilidad de su información financiera. Según Escobar et al. (2023), “es un proceso integral que abarca desde la planificación y organización de actividades hasta la supervisión y seguimiento continuo de las operaciones”.

La función principal del control interno es mitigar riesgos y prevenir fraudes, errores y malversaciones. Además, busca asegurar la conformidad con leyes y regulaciones aplicables, optimizar la utilización de recursos, y promover la eficiencia y eficacia en los procesos organizacionales. A través de la supervisión constante, el control interno identifica desviaciones y permite tomar medidas correctivas a tiempo, lo que contribuye a la mejora continua y al logro de los objetivos institucionales.

Quinaluisa et al. (2018), presentan la idea de que el control es esencial en cualquier sistema de administración y gestión. El autor destaca que el control no solo implica

rectificar desviaciones, sino también la adaptación y mejora continua de los procesos en función de los resultados obtenidos y las circunstancias cambiantes.

Esta perspectiva sobre el control interno aporta una visión integral de cómo este proceso es esencial en la gestión organizacional. Su enfoque en la adaptación y mejora continua subraya la importancia del control interno como una herramienta dinámica y proactiva en lugar de un mero proceso reactivo. En el contexto de este caso de estudio del control interno presupuestario en el GAD municipal del Cantón Vinces en el período 2022, esta visión es relevante. El control interno no se limita a la revisión y ajuste de presupuestos, sino que también se convierte en una forma de fortalecer la gestión financiera y la toma de decisiones a lo largo del tiempo.

### **Presupuesto del sector público**

El presupuesto del sector público es una herramienta financiera esencial en la gestión gubernamental y desempeña un papel crucial en la administración de los recursos públicos. Este concepto se refiere al plan financiero detallado que un gobierno establece para un período determinado, generalmente un año fiscal, en el que se detallan tanto los ingresos previstos como los gastos planificados.

Coronel et al. (2020) argumenta que el presupuesto es una herramienta fundamental para la estabilidad económica y el crecimiento a largo plazo. Sostiene que un presupuesto equilibrado y bien gestionado es esencial para garantizar la inversión en infraestructura, educación y otros sectores clave que impulsan el desarrollo económico.

El presupuesto del sector público es un componente esencial de la gestión gubernamental y desempeña un papel crucial en la economía de un país. Permite que el gobierno cumpla con sus responsabilidades, como la provisión de servicios públicos, la inversión en infraestructura y el apoyo a programas sociales. Sin embargo, la elaboración y ejecución de un presupuesto efectivo pueden ser un desafío. Los gobiernos deben equilibrar la

necesidad de financiar servicios esenciales con la responsabilidad fiscal, evitando déficits insostenibles.

### **Control interno presupuestario**

El control interno presupuestario se presenta como una dimensión esencial dentro del sistema de control interno de una organización. Según Masaquiza et al. (2020), “el objetivo primordial es supervisar y garantizar que la ejecución de los recursos financieros asignados a un presupuesto se realice de manera coherente con los objetivos y políticas establecidos”. Este enfoque busca asegurar que los fondos se utilicen de manera eficiente, transparente y en línea con las prioridades estratégicas de la entidad.

La función fundamental del control interno presupuestario es prevenir desviaciones significativas entre lo planeado y lo ejecutado. A través de mecanismos de supervisión, seguimiento y análisis constante, este proceso identifica posibles variaciones y permite la toma de medidas correctivas en caso de que los recursos se desvíen de su uso planificado. Además, el control interno presupuestario busca mantener la integridad y la precisión de los registros financieros, lo que contribuye a la confiabilidad de la información contable y a la toma de decisiones informada.

Romero (2022), resalta que el control interno es esencial para asegurar la implementación exitosa de estrategias y planes organizacionales. El autor enfatiza que el control presupuestario es una herramienta clave para medir el desempeño y alinear las acciones con los objetivos. Además, destaca que el control presupuestario no es simplemente una cuestión técnica, sino que también está relacionado con la cultura organizacional y la comunicación interna.

El control interno presupuestario, en este contexto, no solo se trata de verificar si los gastos se ajustan al presupuesto, sino también de asegurar que los recursos se utilicen para

lograr los objetivos locales y promover el desarrollo sostenible. Esta subraya que el control interno presupuestario va más allá de los números y afecta la toma de decisiones, la cultura de responsabilidad y la eficiencia en la gestión de los recursos públicos.

### **Control interno presupuestario en la administración pública**

El control interno presupuestario en la administración pública es un proceso esencial que asegura la adecuada planificación, gestión y supervisión de los recursos financieros asignados a las entidades gubernamentales. Su objetivo principal es garantizar que los fondos públicos se utilicen de manera eficiente, efectiva y transparente para cumplir con los objetivos y metas establecidos en el presupuesto.

Este proceso inicia con la planificación estratégica, donde se definen los objetivos gubernamentales y se asignan los recursos necesarios para lograrlos. Esta fase implica evaluar las necesidades de la comunidad, establecer prioridades y asignar presupuestos en función de esas prioridades. Una vez definidas las prioridades, el control interno se encarga de asignar los recursos financieros de manera equitativa y en línea con los objetivos estratégicos. Esto implica la elaboración de presupuestos detallados para cada área o proyecto, asegurando que los recursos estén disponibles para cumplir con las actividades planificadas.

Siguiendo esta línea, García Molinero (2020), argumenta que el control interno presupuestario es esencial para mantener la integridad del proceso de toma de decisiones en el sector público. El autor sostiene que un control presupuestario efectivo permite evitar el derroche de recursos, la ineficiencia y la desviación de los objetivos institucionales. Además, argumenta que el control interno también es vital para demostrar la responsabilidad y la eficiencia del gobierno ante los ciudadanos.

Esta perspectiva refuerza la importancia del Control Interno Presupuestario en la Administración Pública, especialmente en el contexto de los GADs municipales como el de

Cantón Vinces. Su enfoque subraya que este proceso no solo se trata de una cuestión técnica, sino también de un componente vital para mantener la confianza pública y garantizar la buena gobernanza.

En el GAD municipal de Cantón Vinces, el Control Interno Presupuestario cobra especial relevancia para asegurar que los recursos se asignen de manera adecuada y se utilicen de manera eficiente para satisfacer las necesidades locales. Además, promueve la transparencia en el uso de los fondos públicos y la rendición de cuentas a los ciudadanos, lo que es esencial en la gestión responsable de los recursos financieros.

### **Control interno del sector público del área de presupuesto**

El control interno del sector público en el área de presupuesto es una parte fundamental de la gestión gubernamental eficaz. Este concepto se refiere a los procedimientos, políticas y prácticas implementadas por las entidades gubernamentales para asegurar que los recursos financieros se utilicen de manera eficiente, efectiva y en cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

Según Córdoba (2021), las directrices de Control Interno destinadas al Sector Público de la República del Ecuador representan pautas generales emitidas por la Contraloría General del Estado. Estas directrices tienen como propósito fomentar una gestión adecuada de los recursos públicos y evaluar la eficacia operativa de las entidades y organismos que forman parte del sector público ecuatoriano. El objetivo principal es lograr una administración institucional efectiva, eficiente y económicamente responsable.

Según estas normas, la revisión presupuestaria se convierte en un recurso significativo para la administración de las organizaciones del ámbito gubernamental. Esto se debe a que permite evaluar su desempeño a través del análisis y cuantificación de los progresos alcanzados

tanto en términos físicos como financieros. Implica el seguimiento de los ingresos y gastos, así como la determinación del grado en que se han logrado cumplir los objetivos previamente establecidos en función del presupuesto aprobado.

### **Evaluación de la eficacia del control interno**

La evaluación de la eficacia del control interno es un proceso esencial en la gestión organizacional que busca determinar si los sistemas y procesos establecidos están cumpliendo con su objetivo de mitigar riesgos, garantizar la integridad y mejorar el funcionamiento general de la entidad. Ramos afirma que (2020), “esta evaluación implica una revisión crítica y sistemática de los componentes del control interno para medir su eficacia y determinar si están logrando los resultados esperados”.

La función primordial de la evaluación de la eficacia del control interno es proporcionar una visión objetiva y detallada del funcionamiento de los sistemas de control. Esto permite identificar áreas de mejora, corregir deficiencias y fortalecer los controles existentes. La evaluación también asegura que los recursos se utilicen eficientemente y que los riesgos sean gestionados de manera adecuada.

Rey (Rey, 2021), argumenta que la evaluación del control interno es un componente fundamental en la búsqueda de la transparencia y la rendición de cuentas. El autor sostiene que la evaluación no solo se trata de verificar el cumplimiento de reglas y regulaciones, sino de analizar cómo estos controles afectan la toma de decisiones.

La evaluación de la eficacia del control interno en este contexto no solo debe enfocarse en la corrección de deficiencias, sino también en cómo estos controles contribuyen a la transparencia, la eficiencia y el cumplimiento de los objetivos municipales. Esta perspectiva refuerza la idea de que la evaluación no es un proceso aislado, sino que está intrínsecamente ligada a la gestión y la toma de decisiones.

## MARCO METODOLÓGICO

El marco metodológico seleccionado para abordar el estudio de caso sobre el control interno presupuestario en el GAD municipal del Cantón Vinces durante el período 2022 se basa en una metodología mixta que combina enfoques cuantitativos y cualitativos. Esta combinación se ha elegido para lograr una comprensión completa y enriquecedora de los procesos y factores que influyen en la gestión financiera y el control presupuestario en este entorno municipal.

El análisis documental es una técnica que se utilizará para examinar y evaluar una variedad de documentos relacionados con la gestión presupuestaria en el GAD municipal del Cantón Vinces durante el año 2022. Esta técnica tiene como objetivo principal recopilar información precisa y detallada sobre los registros contables, cédulas presupuestarias, informes financieros y otros documentos relevantes y proporcionará una base sólida para comprender la estructura presupuestaria, los ingresos y gastos, y las prácticas de control interno en el GAD municipal.

Otra técnica será la entrevista al jefe financiero del GAD municipal y se llevará a cabo con el propósito de obtener información directa y detallada sobre las percepciones, experiencias y prácticas relacionadas con el control interno presupuestario. A través de un cuestionario, esta técnica permitirá explorar aspectos que no se capturan únicamente a través de los datos cuantitativos, enriqueciendo así la comprensión general del control interno en el contexto municipal. El jefe financiero desempeña un papel clave en la gestión presupuestaria y su perspectiva proporcionará información valiosa para esta investigación.

Estas técnicas e instrumentos de investigación se emplearán para lograr los objetivos de esta investigación, que incluyen comprender cómo se aplica el control interno presupuestario en el GAD municipal, identificar los procedimientos utilizados y evaluar la ejecución del control interno en el pago de impuestos.

## RESULTADOS

En el marco de estudio de caso sobre el control interno presupuestario en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) municipal del Cantón Vinces durante el período 2022, se centró en la meticulosa exploración de los datos financieros, abordando de manera particular los registros de ingresos y gastos, así como las cédulas presupuestarias.

Se realizó la revisión de los registros contables del GAD municipal, centrándose en los datos financieros como registros de ingresos, gastos y cédulas presupuestarias. Esta revisión cuantitativa permitió evaluar la precisión y consistencia de los datos financieros y proporcionó una base sólida para el análisis comparativo entre los objetivos presupuestarios y los resultados reales.

**Tabla 1.**

*Estructura de ingresos del GAD Municipal de Vinces 2022*

Denominación	Presupuesto	Ejecución	Desviación
<b>Ingresos corrientes</b>	<b>2,411,861.38</b>	<b>2,373,465.81</b>	<b>38,395.57</b>
Impuestos	1,011,972.20	868,792.11	143,180.09
Tasas y contribuciones	856,451.60	1,073,729.93	-217,278.33
Venta de bienes y servicios	162,462.00	259,104.19	-96,642.19
Aporte fiscal corriente	0.00	0.00	0.00
Rentas de inversiones y multas	319,975.58	153,776.67	166,198.91
Otros ingresos	61,000.00	18,062.91	42,937.09
<b>Ingresos de inversión</b>	<b>7,595,971.28</b>	<b>8,195,290.99</b>	<b>-599,319.71</b>
Transferencias y donaciones de capital	7,595,971.28	8,195,290.99	-599,319.71
<b>Ingresos de financiamiento</b>	<b>6,666,609.94</b>	<b>5,734,988.18</b>	<b>931,621.76</b>
Financiamiento publico	0.00	5,734,988.18	-5,734,988.18
Financiamiento interno	6,666,609.94	0.00	6,666,609.94
<b>Total ingresos</b>	<b>16,674,442.60</b>	<b>16,303,744.98</b>	<b>370,697.62</b>

A continuación, se procederá a calcular la eficiencia de los ingresos, utilizando los resultados obtenidos de la documentación presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) municipal del Cantón Vinces durante el período 2022. Este cálculo es esencial para

evaluar cómo se administraron los recursos financieros asignados y cómo se ejecutaron los gastos planificados en relación con los resultados alcanzados.

**Tabla 2.**

*Nivel de eficiencia de los ingresos por impuestos*

<b>Ingresos por impuestos</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Ejecución</b>	<b>Eficiencia</b>
Impuestos	1,011,972.20	868,792.11	85.85%

A continuación, se presenta la comparación entre los gastos presupuestados y los gastos ejecutados, incluyendo las diferencias entre ambos.

**Tabla 3.**

*Estructura de gastos del GAD Municipal de Vinces 2022*

<b>Denominación</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Ejecución</b>	<b>Desviación</b>
<b>Gastos corrientes</b>	<b>2,941,419.33</b>	<b>2,778,358.83</b>	<b>163,060.50</b>
Gastos en personal	1,469,051.21	1,358,247.31	110,803.90
Bienes y servicios de consumo	307,053.70	263,645.62	43,408.08
Gastos financieros	946,919.87	946,919.87	0.00
Otros gastos	54,422.62	52,440.79	1,981.83
Transferencias corrientes	163,971.93	157,105.24	6,866.69
<b>Gastos de inversión</b>	<b>7,208,673.67</b>	<b>5,865,740.09</b>	<b>1,342,933.58</b>
Gastos en personal para inversión	3,843,321.01	3,629,897.59	213,423.42
Bienes y servicios de consumo para inversión	3,026,590.77	2,018,693.59	1,007,897.18
Transferencia para inversión	60,000.00	60,000.00	0.00
Activos de larga duración	278,761.89	157,148.91	121,612.98
<b>Gastos de financiamiento</b>	<b>568,252.66</b>	<b>568,252.62</b>	<b>0.04</b>
Pasivo circulante	568,252.66	568,252.62	0.04
<b>Total de gastos</b>	<b>10,718,345.66</b>	<b>9,212,351.54</b>	<b>1,505,994.12</b>

Igualmente, la eficiencia en la recaudación de ingresos se determinó mediante los datos extraídos de la documentación presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) del Cantón.

**Tabla 4.***Cálculo de la eficiencia presupuestaria*

Denominación	Presupuesto	Ejecución	Eficiencia
Total de Ingresos	16,674,442.60	16,303,744.98	97.78%
Total de Gastos	10,718,345.66	9,212,351.54	85.95%
Superávit/déficit presupuestario	5,956,096.94	7,091,393.44	

Se empleó una matriz de control interno para evaluar los procedimientos existentes en la gestión presupuestaria del GAD municipal. Este enfoque cuantitativo se centra en la identificación de puntos débiles y fortalezas en los procesos de control interno. La matriz permitió cuantificar la eficacia y la no eficacia de los controles implementados y proporcionó datos tangibles sobre cómo se está gestionando el control interno en relación con la administración de los recursos financieros.

**Tabla 5.***Matriz de control interno*

Control interno presupuestario del GAD Vinces 2022				A-1
N°	Preguntas	Respuestas		Observaciones
		Sí	No	
1.	¿Existe un proceso documentado para la elaboración y aprobación del presupuesto anual en el GAD municipal?	1		Ninguna
2.	¿Se realizan revisiones periódicas de los informes financieros para comparar los resultados reales con el presupuesto planificado?		0	Ninguna
3.	¿Se han establecido límites de gasto claros para cada departamento o área del GAD municipal como parte del proceso presupuestario?		0	Ninguna
4.	¿Existe un procedimiento formal para la asignación de recursos financieros a programas y proyectos específicos dentro del presupuesto?	1		Ninguna
5.	¿Se ha implementado un sistema de autorización y control para aprobar los gastos y pagos dentro del GAD municipal?	1		Ninguna

6.	¿Se realizan reconciliaciones regulares de cuentas bancarias y registros financieros para asegurar la conciliación de los saldos?	1		Ninguna
7.	¿Existen políticas y procedimientos para la gestión de fondos de emergencia o contingencia en caso de imprevistos financieros?		0	Ninguna
8.	¿Se han identificado áreas o departamentos que carecen de recursos adecuados para cumplir con los controles internos necesarios?		0	Ninguna
9.	¿Se han experimentado problemas relacionados con la falta de personal o recursos técnicos para llevar a cabo auditorías internas o revisiones de control?			Ninguna
10.	¿Se lleva a cabo una auditoría interna periódica para evaluar la efectividad de los controles financieros y presupuestarios?	1		Ninguna
11.	¿Se promueve la capacitación y formación continua del personal involucrado en la gestión presupuestaria y el control interno?		0	Ninguna
12.	¿Se fomenta activamente el desarrollo profesional y la formación continua para el personal relacionado con el control interno?		0	Ninguna
13.	¿Todo personal el personal está completamente familiarizado con los procedimientos de control interno?		0	Ninguna
14.	¿Los líderes y funcionarios de la organización muestran un compromiso claro y visible con la implementación efectiva de los controles internos?		0	Ninguna
15.	¿Existen políticas y procedimientos específicos que promuevan la transparencia en la gestión de recursos financieros?	1		Ninguna
16.	¿Se fomenta una cultura organizacional que valora y respalda la importancia del control interno y la gestión presupuestaria?		0	Ninguna
17.	¿Se documentan y archivan adecuadamente todos los registros financieros y presupuestarios para su acceso y revisión posterior?	1		Ninguna
<b>Análisis</b>	Mediante las preguntas de Control Interno se establecido que el control interno presupuestario del GAD Vinces 2022 tiene un nivel de confianza medio con un 41,18% y además tiene un riesgo de control medio con un 58,82%.			

$$\text{Nivel de confianza} = \left( \frac{\text{Respuestas afirmativa}}{\text{Total de preguntas}} \right) \times 100$$

$$\text{Nivel de riesgo} = 100 - \text{Nivel de confianza}$$

En este caso, las respuestas afirmativas fueron 4 y el tamaño de la muestra fue 17, ya que se hicieron 17 preguntas en total. Por lo tanto:

$$\text{Nivel de confianza} = \left( \frac{7}{17} \right) \times 100 = 41,18\%$$

$$\text{Nivel de riesgo} = 100\% - 41,18\% = 58,82\%$$

**Tabla 6.**

*Guía para evaluar el nivel de confianza*

Porcentaje	Nivel de confianza	Nivel de riesgo
15% - 50%	Bajo	Bajo
51% - 75%	Mediano	Mediano
76% - 100%	Alto	Alto

También se llevó a cabo la entrevista al financiero del GAD municipal, encargado con la gestión presupuestaria. Esta entrevista proporcionó información valiosa sobre las percepciones, experiencias y barreras percibidas en relación con el control interno presupuestario. Esta herramienta permitió explorar aspectos que no se capturan únicamente a través de los datos cuantitativos, enriqueciendo así la comprensión general del control interno en el contexto municipal.

## DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Basándose en los resultados proporcionados, se pueden identificar ciertas deficiencias en el control interno de la gestión presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Vinces durante el período 2022, así como algunas áreas de eficiencia. Entre las deficiencias notables se encuentra una desviación entre los ingresos y gastos presupuestados y los ejecutados. Los ingresos corrientes, por ejemplo, presentan una desviación positiva, lo que indica que los ingresos reales fueron inferiores a los presupuestados. Además, los gastos de inversión tuvieron una desviación significativa, sugiriendo una asignación ineficiente de recursos.

Con base a la matriz de control interno realizada en el GAD Municipal de Vinces durante el período 2022, se puede concluir que se identificaron deficiencias en el control interno en la gestión presupuestaria. El nivel de confianza obtenido fue del 41.18% y un nivel de riesgo medio del 58.82, lo que sugiere que algunas prácticas de control interno evaluadas no están siendo implementadas de manera efectiva.

En primer lugar, se observó que no existe un proceso documentado para la elaboración y aprobación del presupuesto anual en el GAD municipal. Esta falta de documentación puede afectar la transparencia y la planificación adecuada de los recursos financieros. Además, no se realizan revisiones periódicas de los informes financieros para comparar los resultados reales con el presupuesto planificado. Esto puede llevar a una falta de seguimiento y corrección de desviaciones presupuestarias.

También se destacó que no se han establecido límites de gasto claros para cada departamento o área del GAD municipal como parte del proceso presupuestario. Esta falta de límites puede resultar en un gasto descontrolado. Otra deficiencia importante es la falta de políticas y procedimientos para la gestión de fondos de emergencia o contingencia en caso de imprevistos financieros. La ausencia de estas políticas puede generar dificultades en la gestión de crisis financieras.

En cuanto a la capacitación y formación del personal involucrado en la gestión presupuestaria y el control interno, no se promueve de manera activa. Esto puede afectar la competencia del personal en estas áreas críticas. También se identificó que los líderes y funcionarios de la organización no muestran un compromiso claro y visible con la implementación efectiva de los controles internos. Este aspecto puede influir en la cultura organizacional y la adhesión a los procedimientos establecidos.

No obstante, hay eficiencia en los ingresos por impuestos, que muestran una eficiencia del 85.85%. Esto indica que la recaudación de impuestos fue relativamente cercana a lo planificado, lo que puede reflejar un buen desempeño en la gestión de ingresos fiscales. Por otro lado, se observa que existe un proceso documentado para la elaboración y aprobación del presupuesto anual, lo que establece una base sólida para la planificación financiera. También se fomenta la transparencia en la gestión de recursos financieros mediante políticas y procedimientos específicos.

La mejora del control interno en el GAD Municipal de Vinces es un tema de vital importancia, ya que garantiza una gestión presupuestaria y financiera eficiente y transparente. La implementación de estas medidas se basa en la necesidad de abordar las deficiencias identificadas en la matriz de control interno. Uno de los puntos fundamentales es la necesidad de establecer un proceso documentado y transparente para la elaboración y aprobación del presupuesto anual. Esta medida no solo proporciona claridad en el proceso, sino que también involucra a todas las partes interesadas en la toma de decisiones financieras, lo que promueve la transparencia y la rendición de cuentas.

Las revisiones periódicas de los informes financieros son esenciales para evaluar la efectividad del control interno, porque esta práctica permite detectar desviaciones tempranas y tomar medidas correctivas antes de que los problemas se vuelvan críticos. Además, ayuda a identificar áreas donde se requiere una asignación de recursos más eficiente. La asignación de

límites de gasto para cada departamento o área es un paso crucial para evitar gastos descontrolados. Estos límites sirven como salvaguarda para garantizar que los recursos se utilicen de manera prudente y de acuerdo con los objetivos presupuestarios.

El establecimiento de procedimientos formales para la asignación de recursos financieros a programas y proyectos específicos garantiza que los fondos se utilicen de manera eficiente y efectiva. Esto evita la dispersión de recursos y asegura que se alcancen los resultados previstos, además un sistema de autorización y control para aprobar gastos y pagos es esencial para garantizar que las transacciones financieras se ajusten a las políticas y el presupuesto establecido. Esto reduce el riesgo de gastos no autorizados o inapropiados.

Las reconciliaciones regulares de cuentas bancarias y registros financieros son cruciales para garantizar la conciliación de los saldos y la precisión de los registros. Esto evita discrepancias que podrían afectar negativamente la gestión financiera. La gestión de fondos de emergencia o contingencia es fundamental para garantizar una respuesta efectiva ante situaciones imprevistas. Esto contribuye a la estabilidad financiera del GAD Municipal en momentos de crisis económicas inesperadas.

La capacitación y formación continua del personal son aspectos críticos para asegurar que el equipo esté equipado con las habilidades y el conocimiento necesarios para llevar a cabo una gestión presupuestaria efectiva y un control interno sólido. La promoción del desarrollo profesional y la formación continua también son esenciales para mantener al personal actualizado en las mejores prácticas y tecnologías emergentes que pueden mejorar la eficacia de la gestión presupuestaria.

## CONCLUSIONES

La implementación exitosa del sistema de control interno presupuestario por parte del GAD Municipal del Cantón Vinces durante el año 2022 demuestra su compromiso con una gestión financiera transparente y responsable. Este control ha permitido salvaguardar los activos y recursos del gobierno local, garantizando que los fondos públicos se utilicen de manera eficiente y de acuerdo con los objetivos y políticas públicas establecidos. La documentación detallada de cada transacción financiera y el seguimiento de los procedimientos internos han contribuido a mantener un alto nivel de integridad en la ejecución presupuestaria.

Durante el período 2022, el GAD Municipal del Cantón Vinces ha demostrado un enfoque riguroso en la aplicación de procedimientos específicos para el control interno presupuestario. Estos procedimientos han abarcado desde la revisión exhaustiva de facturas y recibos hasta la conciliación de cuentas y la verificación de registros financieros. La sistematización de estos pasos ha permitido detectar de manera oportuna posibles errores o irregularidades, lo que ha contribuido a mantener la exactitud y la coherencia de los registros contables. Asimismo, ha facilitado la generación de informes financieros precisos que respaldan la toma de decisiones basadas en datos sólidos.

El año 2022 se caracterizó por el compromiso del GAD Municipal del Cantón Vinces con el cumplimiento de sus obligaciones tributarias. El control interno se convirtió en una parte esencial de los procesos de pago de impuestos, asegurando que se cumplan las regulaciones fiscales y se evite cualquier potencial sanción o multa. La eficacia de este control ha llevado a la certificación del cumplimiento de las obligaciones tributarias del GAD, lo que no solo demuestra su responsabilidad fiscal, sino que también refuerza su reputación como entidad confiable y transparente.

## RECOMENDACIONES

Gracias al presente caso de estudio, en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) municipal del Cantón Vinces durante el año 2022, se han identificado áreas clave que requieren mejoras y refinamientos para garantizar una gestión financiera más eficaz y una mayor transparencia en los procesos presupuestarios, para esto se expresan las siguientes recomendaciones.

Una de las principales áreas de enfoque es la necesidad de establecer un proceso formal de revisión y comparación regular de los resultados financieros reales con los presupuestados. Esto permitirá una supervisión continua de los desempeños financieros y la identificación temprana de desviaciones. Además, se recomienda la implementación de un sistema de informes financieros más accesible y claro, lo que facilitará las revisiones por parte de los responsables. La capacitación del personal en la interpretación de estos informes es fundamental para asegurar una comprensión sólida de los resultados financieros.

Otra área crucial es la gestión de fondos de emergencia o contingencia en caso de imprevistos financieros. Se recomienda que el GAD municipal defina políticas y procedimientos claros para la gestión de estos fondos. Estas políticas deberían especificar cómo se accederá y utilizará el dinero en situaciones inesperadas. Además, se sugiere la promoción de la capacitación continua del personal involucrado en la gestión presupuestaria y el control interno, incluyendo la formación en los procedimientos y políticas recién establecidos, así como en las mejores prácticas en la gestión financiera y presupuestaria.

Con respecto al control interno en el pago de impuestos, se requiere una revisión y mejora de los procesos relacionados con la recaudación tributaria. Esto implica implementar revisiones periódicas de informes tributarios, establecer procedimientos claros para la capacitación y actualización del personal tributario, colaborar con expertos en contabilidad y tributación, y explorar la implementación de sistemas de gestión tributaria eficientes.

## REFERENCIAS

- Córdoba, M., & Vivanco-Cruz, L. (2021). El sistema de planificación cantonal del Ecuador: la necesidad de su reforma. *Iconos. Revista de Ciencias Sociales*(69), 163-179.  
Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=50965277009>
- Coronel-Rodríguez, E., Narváez-Zurita, C., & Erazo-Álvarez, J. (2020). Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 63-91.  
Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=576869215004>
- Escobar Zurita, H., Surichaqui Carhuallanqui, L., & Calvanapón Alva, F. (2023). CONTROL INTERNO EN LA RENTABILIDAD DE UNA EMPRESA DE SERVICIOS GENERALES - PERÚ. *Revista Científica "Visión de Futuro"*, 27(1), 160-181.  
Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357972230009>
- Gutiérrez Ponce, H., Chamizo González, J., & Cano Montero, E. (2018). Transparencia y gestión presupuestaria en los ayuntamientos españoles. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*(72), 195-232. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357559243007>
- López, C., & Erazo, J. (2020). Gestión financiera basada en la creación de valor para el sector microempresarial de servicios. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 427-454.
- Masaquiza Jerez, T., Palacios Ocaña, A., & Moreno Gavilanes, K. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7, 51-65. Obtenido de [http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2631-27862020000300051&nrm=iso](http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2631-27862020000300051&nrm=iso)

- Mendoza Valdez, O., Chinga Zambrano, O., Sabando Garcés, L., & Diéguez Matellán, E. (2021). Mejora de los procesos de asignación y ejecución presupuestaria de proyectos de investigación (ESPAM MFL). *ECA Sinergia*, 12(2), 114-135. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=588569075011>
- Molinero, Á. (2020). *La perspectiva presupuestaria de la contratación pública : los principios de buena gestión financiera : economía, eficacia y eficiencia*. EL CONSULTOR DE LOS AYNTAMIENT. Obtenido de <https://books.google.com.ec/books?id=fo0RzgEACAAJ>
- Núñez Lira, L., Bravo Rojas, L., Cruz Carbajal, C., & Hinostroza Sotelo, M. (2018). Competencias gerenciales y competencias profesionales en la gestión presupuestaria. *Revista Venezolana de Gerencia*, 23(83), 761-778. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29058775015>
- Panchana Panchana, M., & Cochea Tomalá, H. (2018). Los Ingresos del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Salinas (GADMS) y el Gasto en la Inversión Pública, Período 2007 – 2012. *Journal of business and entrepreneurial studies*, 2(1). Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=573668150001>
- Peñaherrera-Cabezas, J. (2019). Metodología para el cálculo de la distribución de los recursos fiscales para los Gobiernos Autónomos Descentralizados en Ecuador: análisis de su aplicación. *Revista Ciencia Unemi*, 8(16), 21-31. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=582663856004>
- Quinaluisa Morán, N., Ponce Álava, V., Muñoz Macías, S., Ortega Haro, X., & Pérez Salazar, J. (2018). El control interno y sus herramientas de aplicación entre COSO y COCO. *Cofin Habana*, 12, 268-283. Obtenido de

[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2073-60612018000100018&nrm=iso](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612018000100018&nrm=iso)

- Ramos, C. (2020). *Manual de Auditoría de Estados Financieros en NIIF: Aplicación práctica*. Ediciones Universidad Alberto Hurtado. Obtenido de <https://books.google.com.ec/books?id=JNv7DwAAQBAJ>
- Rey, J. (2021). *Contabilidad y Fiscalidad 4.ª edición 2021*. Ediciones Paraninfo, S.A. Obtenido de <https://books.google.com.ec/books?id=FHE-EAAAQBAJ>
- Romero, E. (2022). *Presupuesto público y contabilidad gubernamental - 7ma edición*. Ecoe Ediciones. Obtenido de <https://books.google.com.ec/books?id=KiZmEAAAQBAJ>
- Señalín Morales, L., Olaya Cum, R., & Herrera Peña, J. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1704-1715. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29065286026>
- Tamayo De la Rosa, A., & Tamayo García, P. (2018). Gestión del presupuesto y pensamiento basado en riesgos en facultades universitarias. *Ciencias Holguín*, 24(2), 37-50. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=181555444004>
- TORRES MALDONADO, Á. (2020). Solución de conflictos de competencias municipales: Ecuador. *Revista Derecho del Estado*(45), 211-243. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=337662821008>
- Vaicilla-González, M., Narváez-Zurita, C., Erazo-Álvarez, J., & Torres-Palacios, M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774-805. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=576869215028>

Vargas-Hernandez, J., & Cardenaz, R. (2019). El Presupuesto en la Gestión Financiera de las Mpymes Asistido por el Proceso Administrativo como Herramienta Competitiva. *Revista Administração em Diálogo*, 21(3), 87-114. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=534664575005>

## ANEXOS

## ANEXO I. Carta autorización



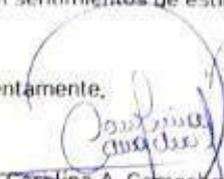
Vinces, 12 de septiembre de 2023

## CARTA DE AUTORIZACION

Por medio de la presente, se autoriza a la estudiante **LEON ZAMORA JOSMAR MEREDID** de la Carrera de Contabilidad y Auditoría Rediseñada, a fin de que realice Estudio de Caso "Control interno presupuestario del GAD Municipal del Cantón Vinces Periodo 2022" en esta Institución, en la Dirección Financiera.

Con sentimientos de estima, me suscribo de usted.

Atentamente,

  
Ab. Carolina A. Camacho Piedrahita  
Coordinadora de Talento Humano  
Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces

**ANEXO II. Análisis antiplagio**

## ANEXO III. Ruc de la empresa

<b>SRI</b>		<b>Certificado</b> Registro Único de Contribuyentes	
<b>Razón Social</b>		<b>Número RUC</b>	
GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON VINCES GADMV		1260001030001	
<b>Representante legal</b>			
• MONTALVAN CEREZO JUAN ALFONSO			
<b>Estado</b>	<b>Régimen</b>		
ACTIVO	GENERAL		
<b>Fecha de registro</b>	<b>Fecha de actualización</b>	<b>Inicio de actividades</b>	
01/03/1989	09/02/2023	14/06/1845	
<b>Fecha de constitución</b>	<b>Reinicio de actividades</b>	<b>Cese de actividades</b>	
14/06/1845	25/09/2014	No registra	
<b>Jurisdicción</b>		<b>Obligado a llevar contabilidad</b>	
ZONA 5 / LOS RIOS / VINCES		SI	
<b>Tipo</b>	<b>Agente de retención</b>	<b>Contribuyente especial</b>	
SOCIEDADES	SI	SI	
<b>Domicilio tributario</b>			
<b>Ubicación geográfica</b>			
Provincia: LOS RIOS Cantón: VINCES Parroquia: VINCES			
<b>Dirección</b>			
Calle: SUCRE Número: S/N Intersección: 9 DE OCTUBRE Edificio: PALACIO MUNICIPAL Referencia: FRENTE AL PARQUE CENTRAL			
<b>Medios de contacto</b>			
Web: WWW.VINCES.GOB.EC Email contador / asesor: rinar@live.com Celular: 0989888136 Teléfono trabajo: 052792101			
<b>Actividades económicas</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 084110101 - DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES EJECUTIVAS Y LEGISLATIVAS DE LOS ÓRGANOS Y ORGANISMOS CENTRALES, REGIONALES Y LOCALES.</li> <li>• 084129201 - ACTIVIDADES DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS DE RECOLECCIÓN Y ELIMINACIÓN DE DESPERDICIOS.</li> </ul>			
<b>Establecimientos</b>			
<b>Abiertos</b>	<b>Cerrados</b>		
1	0		
<b>Obligaciones tributarias</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2011 - DECLARACION DE IVA</li> <li>• 1031 - DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE</li> <li>• ANEXO RELACIÓN DEPENDENCIA</li> <li>• ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO</li> </ul>			
1/2			
<a href="http://www.sri.gob.ec">www.sri.gob.ec</a>			

**Razón Social**  
GOBIERNO AUTONOMO  
DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL  
CANTON VINCES GADMV

**Número RUC**  
1260001030001

• ANEXO DE REPORTE DE BIENES INMUEBLES TITULOS HABILITANTES PATENTES MUNICIPALES Y ESPECTACULOS PUBLICOS

**i** Las obligaciones tributarias reflejadas en este documento están sujetas a cambios. Revise periódicamente sus obligaciones tributarias en [www.sri.gob.ec](http://www.sri.gob.ec).

### Números del RUC anteriores

No registra



Código de verificación: RCR1691522554053963  
Fecha y hora de emisión: 08 de agosto de 2023 14:22  
Dirección IP: 45.71.37.102

Validez del certificado: El presente certificado es válido de conformidad a lo establecido en la Resolución No. NAC-DGERCGC15-00000217, publicada en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 402 del 19 de marzo de 2015, por lo que no requiere sello ni firma por parte de la Administración Tributaria, mismo que lo puede verificar en la página transaccional SRI en línea y/o en la aplicación SRI Móvil.

## ANEXO IV. Estado de situación financiera



GAD Municipal del Cantón Vinces

SIG-AME

## ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Página 1 de 1

Desde : 01/01/2022 Hasta : 31/12/2022

	DENOMINACION	Año Anterior	Año Vigente
1	ACTIVOS	12,620,642.77	29,180,550.31
1.1	OPERACIONALES	1,285,241.39	3,290,802.94
1.2	INVERSIONES FINANCIERAS	8,582,848.99	4,404,838.48
1.3	INVERSIONES EN EXISTENCIAS	65,168.33	105,919.51
1.4	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION	2,707,027.60	2,884,175.51
1.5	INVERSIONES EN OBRAS EN PROYECTOS Y PROG	1,977,596.46	18,425,012.87
2	PASIVOS	10,709,725.56	15,901,120.83
2.1	DEUDA FLOTANTE	412,304.90	1,198,831.02
2.2	DEUDA PUBLICA	10,297,420.66	14,742,489.01
6	PATRIMONIO	1,910,917.27	1,910,917.27
6.1	PATRIMONIO ACUMULADO	1,910,917.27	1,910,917.27
9.1	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	2,960,724.97	7,796,175.89
9.2	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	2,960,724.97	7,796,175.89
	<b>TOTAL ACTIVO =</b>	<b>12,620,642.77</b>	<b>29,180,550.31</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO =</b>	<b>12,620,642.77</b>	<b>17,812,038.20</b>

MÁXIMA AUTORIDAD

DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)  
JEFE(A) FINANCIERO(A)

JEFE(A) DE CONTABILIDAD

Ruc N°:

Dirección:

Teléfono:

Correo Electronico:

30080023

11.22.54

## **ANEXO V. Entrevista sobre control interno presupuestario al jefe financiero del GAD**

**Introducción:** Agradezco su participación en esta entrevista sobre el control interno presupuestario en el GAD municipal del Cantón Vinces durante el período 2022. Sus respuestas son fundamentales para esta investigación. La entrevista se enfocará en su percepción y experiencia en relación con el control interno presupuestario.

### **Preguntas:**

- 1. ¿Cuáles son sus principales responsabilidades y funciones como jefe financiero en el GAD municipal en lo que respecta a la gestión presupuestaria?**

Como jefe financiero en el GAD municipal, las principales responsabilidades y funciones en lo que respecta a la gestión presupuestaria incluyen la elaboración, ejecución y evaluación del presupuesto municipal, así como la supervisión del control interno presupuestario.

- 2. ¿Cómo evaluaría la efectividad del control interno presupuestario en el GAD municipal durante el año 2022? ¿Qué aspectos considera que han funcionado bien y cuáles podrían necesitar mejoras?**

Para evaluar la efectividad del control interno presupuestario en el GAD municipal durante el año 2022, se deben considerar aspectos como la eficacia en la gestión de los recursos, la transparencia en la ejecución del presupuesto y la eficiencia en la asignación de los recursos. Es importante identificar los aspectos que han funcionado bien y aquellos que necesitan mejoras para poder implementar medidas correctivas.

- 3. ¿Cómo se ha abordado la comunicación y coordinación entre los diferentes departamentos o áreas en el contexto del control interno presupuestario? ¿Existen desafíos en este sentido?**

La comunicación y coordinación entre los diferentes departamentos o áreas es fundamental para el éxito del control interno presupuestario. Es necesario establecer canales de comunicación efectivos y coordinar los esfuerzos de los diferentes

departamentos para garantizar la eficacia del control interno presupuestario. En este sentido, pueden existir desafíos relacionados con la falta de comunicación y coordinación entre los departamentos.

**4. ¿Qué barreras o desafíos percibe que pueden influir en la implementación efectiva del control interno presupuestario en el GAD municipal?**

Algunas barreras o desafíos que pueden influir en la implementación efectiva del control interno presupuestario en el GAD municipal incluyen la falta de recursos, la falta de capacitación del personal, la falta de transparencia y la falta de compromiso de los funcionarios.

**5. ¿Qué recomendaciones o medidas considera necesarias para fortalecer el control interno presupuestario en el GAD municipal y mejorar su efectividad?**

Para fortalecer el control interno presupuestario en el GAD municipal y mejorar su efectividad, se pueden implementar medidas como la capacitación del personal, la mejora de los sistemas de información y la promoción de la transparencia y la rendición de cuentas. También es importante establecer mecanismos de seguimiento y evaluación para garantizar la eficacia de las medidas implementadas.

**6. ¿Cómo considera que la variabilidad en la recaudación de ingresos afecta al control interno presupuestario? ¿Qué estrategias se han implementado para abordar esta variabilidad?**

La variabilidad en la recaudación de ingresos puede afectar el control interno presupuestario, ya que puede generar desequilibrios en el presupuesto y dificultar la planificación y ejecución de los recursos. Para abordar esta variabilidad, se pueden implementar estrategias como la diversificación de las fuentes de ingresos y la mejora de los sistemas de recaudación.

**7. ¿Cómo se ha abordado la capacitación en materia de control interno en el personal de diferentes departamentos? ¿Ha enfrentado desafíos en este aspecto?**

La capacitación en materia de control interno es fundamental para garantizar la eficacia del control interno presupuestario. Es importante que el personal de diferentes departamentos reciba capacitación en esta materia para poder implementar medidas efectivas. En este sentido, pueden existir desafíos relacionados con la falta de recursos y la falta de compromiso de los funcionarios

**8. ¿Cómo se han manejado las situaciones imprevistas o emergencias que puedan haber afectado el control interno presupuestario durante el período 2022?**

Las situaciones imprevistas o emergencias pueden afectar el control interno presupuestario durante el período 2022. Es importante establecer mecanismos de respuesta ante estas situaciones y garantizar la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión de los recursos

**9. ¿En su opinión, cuál es el papel de la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión presupuestaria del GAD municipal?**

La transparencia y la rendición de cuentas son fundamentales en la gestión presupuestaria del GAD municipal. Es necesario establecer mecanismos de transparencia y rendición de cuentas para garantizar la eficacia del control interno presupuestario y promover la confianza de la ciudadanía en la gestión de los recursos públicos.

## ANEXO VI. Ejecución presupuestaria

**GAD Municipal del Cantón Vines**  
**ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA**

Desde: 01/01/2022

Hasta : 31/12/2022

Página 1 de 1

CUENTAS	DENOMINACION	Presupuesto	Ejecución	Desviación
1.1	IMPUESTOS	1,011,972.20	868,702.11	143,180.00
1.3	TASAS Y CONTRIBUCIONES	856,451.60	1,073,729.93	-217,278.33
1.4	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	162,462.00	259,104.19	-96,642.19
1.5	APORTE FISCAL CORRIENTE	0.00	0.00	0.00
1.7	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	319,975.58	153,776.67	166,198.91
1.9	OTROS INGRESOS	61,000.00	18,062.91	42,937.00
5.1	GASTOS EN PERSONAL	1,469,051.21	1,358,247.31	110,803.90
5.3	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	307,053.70	263,645.62	43,408.08
5.6	GASTOS FINANCIEROS	946,919.87	946,919.87	0.00
5.7	OTROS GASTOS	54,432.62	52,440.79	1,991.83
5.8	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	163,971.03	157,105.24	6,866.60
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT CORRIENTE</b>	<b>-529,557.96</b>	<b>-404,893.02</b>	<b>-124,664.93</b>
2.8	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL	7,595,971.28	8,195,290.99	-599,319.71
6.3	BIENES Y SERVICIOS DE PRODUCCION	0.00	0.00	0.00
7.1	GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSION	3,843,321.01	3,629,897.59	213,423.42
7.3	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO PARA INVERSION	3,026,590.77	2,018,603.59	1,007,897.18
7.8	TRANSFERENCIA PARA INVERSION	60,000.00	60,000.00	0.00
8.4	ACTIVOS DE LARGA DURACION	278,761.89	157,148.91	121,612.98
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT INVERSION</b>	<b>387,297.61</b>	<b>2,329,550.90</b>	<b>-1,942,253.29</b>
3.6	FINANCIAMIENTO PUBLICO	0.00	5,734,988.18	-5,734,988.18
3.7	FINANCIAMIENTO INTERNO	6,666,609.94	0.00	6,666,609.94
9.7	PASIVO CIRCULANTE	568,252.66	568,252.62	0.04
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT FINANCIAMIENTO</b>	<b>6,098,357.28</b>	<b>5,166,735.56</b>	<b>931,621.72</b>
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO</b>	<b>5,956,096.94</b>	<b>7,091,393.44</b>	<b>-1,135,296.50</b>

<b>TOTAL INGRESOS</b>	16,674,442.60	16,303,744.98	370,697.62
<b>TOTAL GASTOS</b>	10,718,345.66	9,212,351.54	1,505,994.12
<b>SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO</b>	5,956,096.94	7,091,393.44	-1,135,296.50

MÁXIMA AUTORIDAD

DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)  
JEFE(A) FINANCIERO(A)

JEFE(A) DE CONTABILIDAD

30/08/2023

11:20:14

Ruc No :  
1260001030001Dirección :  
Sucre 5/N y 9 de OctubreTeléfono :  
052792101Ciudad  
VINCES, CAB CANTONAL

**ANEXO VII. Planilla de trabajadores**



**INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL**

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN VINCES GA

septiembre 12 del 2023 14:31

MONTALVAN CEREZO JUAN ALFONSO

**COMPROBANTE DE PAGO**

No. Comprobante: 0000000174729553

Concepto:	PAGO DE PLANILLAS - NORMALES,	Emitido en:	2023-09-04
No. RUC / REGISTRO:	1260001030001 - 0001	Fecha de Vigencia de Pago:	2023-09-15
Nombre / Razón Social / Organización:	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN VINCES GADMV - GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN VINCES GA		
Periodo de Pago:	2023 - 08		
Forma de pago:	Cuenta Banco Central		
Observación:			

Valor	63057.71
Intereses por mora (+)	0.00
Seguro Salud Tiempo Parcial(+)	0.00
Honorarios Abogado(+)	0.00
Gastos Administrativos(+)	0.00
Subtotal(=)	63057.71
Notas de Crédito(-)	0.00
Total(=)	63057.71

**Señor Empleador**

Usted puede pagar sus obligaciones patronales en línea en cualquier agencia de los bancos: Pichincha, Bolivariano, Guayaquil, Austro, Pacifico, Produbanco, Internacional y cualquier agencia SERVIPAGOS

\*Oficinas Western Unión Red Activa, Almacenes TIA, Rest de Servicios FACILITO

\*Coop. Ahorro y Crédito: El Sagrario, Coopniego

\*Tarjetas de Crédito/Débito: Diners, Discover, Visa y Mastercard Bco. Pichincha (Pago Diferido), Visa y Mastercard cualquier banco emisor (Pago Corriente y Diferido)

Cuando realiza los pagos en bancos, el estado inicial del comprobante es DEPOSITADO y luego de la conciliación se registrara como CANCELADO.

La cancelación de planillas de obligaciones patronales a través de débito bancario no requiere generación previa del comprobante. En cuanto a GLOSAS, obligatoriamente debe generarlos para brindarle el servicio.

Bajo ningún concepto puede transferir directamente a ninguna cuenta del IESS, para el pago de obligaciones