



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA.**  
**PROCESO DE TITULACIÓN**  
**JUNIO 2023 – OCTUBRE 2023**  
**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA**  
**PRUEBA PRÁCTICA**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:**  
**LICENCIADA EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA**

**TEMA:**  
**“EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS Y GASTOS DEL  
CUERPO DE BOMBERO DE VINCES PERIODO 2022”**

**ESTUDIANTE:**  
**DAYRA DANIELA QUINTO PEREZ**

**TUTOR:**  
**ING. JOHANNA REMACHE SILVA**

**AÑO 2023**

## CONTENIDO

<b>RESUMEN</b> .....	4
<b>ABSTRACT</b> .....	5
<b>PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b> .....	6
<b>JUSTIFICACIÓN</b> .....	8
<b>OBJETIVOS</b> .....	9
<b>Objetivo General</b> .....	9
<b>Objetivos Específicos</b> .....	9
<b>LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN</b> .....	10
<b>ARTICULACIÓN DEL TEMA</b> .....	11
<b>MARCO CONCEPTUAL</b> .....	11
<b>MARCO METODOLÓGICO</b> .....	24
<b>RESULTADOS</b> .....	23
<b>DISCUSIÓN DE RESULTADOS</b> .....	27
<b>CONCLUSIONES</b> .....	29
<b>RECOMENDACIONES</b> .....	30
<b>REFERENCIAS</b> .....	31
<b>ANEXOS</b>	

## TABLAS

<b>Tabla 1</b>	Ingresos de las cédulas presupuestarias análisis vertical .....	24
<b>Tabla 2</b>	Ingresos de las cédulas presupuestarias análisis horizontal .....	24
<b>Tabla 3</b>	Gastos de las cédulas presupuestario análisis horizontal .....	25
<b>Tabla 4</b>	Gastos cédula presupuestario análisis horizontal .....	25
<b>Tabla 5</b>	Ingresos y Gastos Cédulas presupuestarias .....	26

## RESUMEN

El presupuesto es importante en el sector público, es por eso por lo que el cuerpo de bomberos de Vinces en el periodo 2022 no forma parte del presupuesto general del estado, generan ingresos a través de lo que designa el GAD Municipal del Cantón Vinces. Y a través de la Cooperación Eléctrica Nacional, CNEL EP. Este estudio de caso se centró en la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos del Cuerpo de Bomberos de Vinces para el periodo 2022, con base en los cronogramas presupuestarios de ingresos y gastos de dicho año se pudo verificar y realizar un análisis y análisis. Vertical. De manera horizontal con las cuentas principales, también se aplicó la fórmula de eficiencia para ver si las actividades se realizan en tiempo y forma. Aun así, el Departamento de Bomberos no aplica ningún indicador financiero. Para desarrollar este estudio de caso se utilizó el método Cualitativo-Cuantitativo, y la técnica utilizada fue la entrevista a la Contadora del Cuerpo de Bomberos, donde se determinó que utilizan un sistema llamado SIG-AME. A través de la discusión se determinó que existen problemas en dicha institución. También se determinó que los indicadores financieros no aplican para determinar el desempeño de la institución.

**Palabras clave:** Cuadros presupuestarios, ingresos, gastos, presupuestos, ratios financieras.

## ABSTRACT

The budget is important in the public sector, that is why the Vinces fire department in the 2022 period is not part of the general state budget, they generate income through what is designated by the Municipal GAD of the Canton Vinces. And through the National Electrical Cooperation, CNEL EP. This case study focused on the budget execution of income and expenses of the Vinces fire department for the period 2022, based on the budget schedules of income and expenses for said year, an analysis and analysis could be verified and carried out. Vertically and horizontally with the main accounts, the efficiency formula was also applied to see if the activities are carried out in a timely manner. Even so, the fire Department does not apply and financial indicators. To develop this case study, the Qualitative-Quantitative method was used, and the technique used was the interview with the fire department account, where it was determined that they used a system called SIG-AME. Through the discussion it was determined that there are problems in said institution.

**Keywords:** Budget tables, income, expenses, budgets, financial ratios.

## PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Actualmente en nuestro País los bomberos no cuentan con los recursos económicos, herramientas y materiales suficiente para darle la confianza a la población civil. Exento en la ciudad de Guayaquil, debido a que su presupuesto por parte de municipio es alto y esto hace que sus directores y operadores estén siendo capacitados en el país y en el extranjero.

El Cuartel del Benemérito cuerpo Bombero de Vinces es una institución sin fines de lucro donde se puede apreciar que existen razones externas que impiden el mejoramiento de la institución; también existen razones internas como la inexistencia de:

- Instrucciones
- Equipamiento
- Capacitaciones
- Procedimientos operativos

Actualmente el Cuerpo de Bombero de Vinces tiene dos fuentes de ingresos para la gestión presupuestaria que son:

- GAD Municipal del Cantón Vinces.
- Corporación Nacional de Electricidad CNEL EP

De esta manera se realiza la ejecución presupuestaria de los ingresos en el Cuerpo de Bombero de Vinces, existen inicialmente que carece de una planificación inicial y adecuada en cuanto a las actividades involucradas, la institución tiene la responsabilidad de administrar diversos gastos asociados a diferentes rubros. Esto incluye la ejecución de las tareas necesarias para garantizar la estabilidad financiera.

El cuerpo de Bombero tiene ingresos limitado, esto genera poco presupuesto lo que les impide cumplir con sus obligaciones, En esta situación desafiante, ha generado que la, institución no ha contratado bomberos para poder cubrir a los guardias de forma completa, según el estatuto, el número de habitantes en Vinces existe un déficit de bomberos.

Las partidas presupuestarias que no tienen el fondo suficiente para cubrir las necesidades que tiene la institución, se efectúan traspasos y así no tener desequilibrio en las sumas estimadas.

Para la realización de este estudio de caso el problema encontrado se presenta en la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos del cuerpo de bombero de Vinces periodo 2022, generando que no hacen una planificación adecuada esto genera inconvenientes en las cédulas presupuestaria de ingresos y gastos.

## **JUSTIFICACIÓN**

El Cuerpo de Bomberos de Vinces es una institución que no forma parte del Presupuesto General del Estado, es decir, no recibe recursos financieros por parte del Gobierno Central, por lo que se rige a la Ley de Defensa Contra Incendios. Reciben recursos económicos a través de CNEL EP (servicio eléctrico) y del Municipio de Cantón Vinces (Impuesto municipal).

A través de esta investigación se demostrará lo importante de llevar una planificación presupuestaria de los ingresos y gastos, con las partidas presupuestarias para así conocer su desempeño ejecutado y, en consecuencia, las diversas reformas que se han implementado a lo largo tiempo en el Cuerpo de Bombero de Vinces.

Analizar de manera directa la cedula presupuestaria que, determine cómo se implementan los valores referentes a gastos e ingresos. Para verificar y comprender, los certificados de ambos factores debieron presentarse en año 2022 y los ajustes realizados en las operaciones.

Esta investigación se va a originar con información otorgada con la empresa de la cedula presupuestaria de ingresos y gastos del año 2022, y también se realizará una encuesta a la persona encargada en el área de administración y así poder comprobar el nivel de cumplimiento de la gestión presupuestaria.



## **OBJETIVOS**

### **Objetivo General**

- Analizar la ejecución presupuestaria de los ingresos y gastos del cuerpo de bombero de Vinces de año 2022, a través de la evaluación de las cédulas presupuestaria.

### **Objetivos Específicos**

- Verificar la planificación presupuestaria mediante el indicador de eficiencia de ingresos y gastos.
- Detallar a través de la entrevista como se lleva los seguimientos y procesos acerca de las operaciones que se realizan en dicha Institución.
- Examinar las cuentas de los ingresos y gastos del cuerpo de bombero de Vinces de año 2022 a través del análisis financiero vertical y horizontal.

## **LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN**

Este estudio de caso hace referente a la línea de investigación de “Gestión financiera, administrativa, tributaria, auditoría y control” esto revisa los que es registros financieros y operaciones que se hacen en la institución si están cumplimiento de manera oportuna y si se hace una planificación de las actividades realizadas.

La sub línea de investigación hace es la “Auditoría y Control” se refiere al control interno lo que hace la institución por diversas operaciones contables referido a nuestro campo de conocimientos de la Facultad de administración Finanzas e informática de la carrera de Contabilidad y Auditoría.

### **ARTICULACIÓN DEL TEMA**

Con relación al tema entre mi estudio de caso y mi proyecto de prácticas preprofesionales titulado “Aplicación De Procesos Contables, Financieros Y Tributarios En El Sector Público Y Privado Bajo Supervisión Docente”. Se enlaza de manera directa con el ámbito de investigación que se basa en “Ejecución Presupuestaria de Ingreso y Gastos en el Cuerpo de Bomberos del Cantón Vinces en el Periodo 2022”. Dicha articulación encuentra importancia entre la formación profesional y la administración en un área específica en empresas públicas o privadas.

La formación Preprofesional concede a los estudiantes la oportunidad de poner en prácticas todos aquellos conocimientos adquiridos durante su vida académica.

La experiencia adquirida durante este proceso ha influido significativamente en el desarrollo de mis habilidades y en la capacidad de interpretar y analizar los conceptos contables, financieros y tributarios en relación con la “Ejecución Presupuestaria de Ingreso y Gastos en el Cuerpo de Bomberos del Cantón Vinces en el Periodo 2022”.

La supervisión docente, garantiza el correcto manejo de áreas por parte del estudiante, el compromiso y la responsabilidad en cualquier entidad que se desenvuelva, son ellos quienes cumplen el rol de guiar, corregir y aportar conocimientos a partir de sus experiencias en las habilidades para así formar profesionales, que sean capaces de afrontar cualquier adversidad en su vida profesional.

## MARCO CONCEPTUAL

El Cuartel del Benemérito Cuerpo de Bomberos de Vinces es una institución pública que esta ubicada en Olmedo y el Eloy Alfaro este cantón se lo conoce como “Paris chiquito” este cantón tiene límites territorial al Norte con el Cantón Palenque al Sur y Oeste con Guayas. Y al Este con los cantones Baba, Pueblo Viejo y Ventanas.

Esta institución tiene una estructura organizada donde cuenta con:

- Dos Contadores
- Un Tesorero
- Un Inspector
- Jefatura una encargada
- Compras públicas se encargan dos Ingenieros
- Talento humano cuenta con tres personas encargadas
- 23 bomberos con salarios
- 50 bomberos voluntarios

Para esta entidad el presupuesto es una herramienta fundamental para la planeación que se expresa en términos financieros las operaciones y recursos que forman parte de la institución en un período determinado, para lograr los objetivos y en su estrategia (González, 2021).

La planificación estratégica y el presupuesto son entidades conjuntas de la gestión orientada a los resultados, ya que, entretanto los planes estratégicos señalan la orientación, el presupuesto proporciona recursos para poder llevar a cabo estos planes. Un plan estratégico desligado del presupuesto no tiene razón de ser ya que cuando es completo y adquiere su verdadera utilidad es cuando contiene la ponderación de los recursos financieros necesarios para implementarlo (Sort Miret, 2019).

Debemos tener una buena planificación estratégica para el presupuesto ya que son

componentes de los ingresos y gastos para cada una de las actividades que se requieren realizar y así al final del periodo tener resultados positivo.

La planificación estratégica, el presupuesto compone una planificación de detalle y fundamentalmente operativa, se elabora el presupuesto de operaciones que sintetiza, en términos económico-financieros, los ingresos y gastos derivados de las actividades planificadas por la empresa. Este presupuesto integra a su vez, los siguientes presupuestos básicos: ventas, costes de producción, gastos comerciales y gastos generales(Aroa , 2019).

Para el Cuerpo de Bomberos de Vinces el presupuesto que le otorgan es fundamental para las actividades que tiene prevista y así lograr la planificación que manera adecuada.

En el ciclo presupuestario es importante planificar, actuar y controlar las actividades y los movimientos que tiene la institución a través de sistemas que tienen en la institución para llevar el control (Lagos, 2019).

El ciclo presupuestario comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano, y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023).

La administración del Cuerpo de Bomberos de Vinces realiza estructura para la correcta planificación y así poder ejecutar su plan de estrategia como se detalla a continuación:

- **Planificación y Organización:** Se establecen metas, objetivos y estrategias para el Cuerpo de Bomberos, y se organizan los recursos humanos, financieros y materiales de manera eficiente para cumplir con las tareas y responsabilidades.
- **Adquisición y Mantenimiento de Equipos:** Se realiza la adquisición, mantenimiento y reemplazo de equipos y herramientas necesarios para llevar a cabo las operaciones de lucha contra incendios, rescate y otras emergencias.
- **Logística y Suministros:** Se gestiona el aprovisionamiento de insumos, materiales y

suministros necesarios para el funcionamiento del cuerpo de bomberos, incluyendo uniformes, equipos de protección personal, medicamentos y otros elementos esenciales.

- **Planificación de Emergencias:** Se desarrollan planes de respuesta ante diferentes tipos de emergencias, se coordinan simulacros y se asegura que los miembros estén entrenados y preparados para actuar de manera eficiente en situaciones críticas.
- **Documentación y Registro:** Se lleva un registro detallado de operaciones, incidentes, capacitaciones y otros datos relevantes para la evaluación del desempeño y la mejora continua.

La aprobación de los presupuestos es mediante la Ley de presupuestos incluye gastos que puede ejercer y el ingreso que esto debería lograr en el próximo año y se lo hace a finales de año (Diciembre) (Navas et al., 2022).

Para la aprobación de presupuesto existen una Norma que regula el presupuesto y así ejercer los ingresos para el Cuerpo de Bombero de Vinces, a través de un plan que realiza la institución

El Sistema Presupuestario Nacional es una norma que consta con reglas y lineamientos, que rigen en todas las fases del proceso presupuestario del sector público para todas las entidades e instituciones (Chero Fernández, 2020).

- **Programación.** En esta fase se identifican los programas, proyectos y actividades que se incluirán en el presupuesto juntos con sus objetivos, y los posibles financieros que serán asignados a la institución (Calán Peñafiel & Moreira García, 20118).
- **Formulación.** Como lo exige las instituciones que controlan el POA en esta fase se expresan las propuestas que realizan las instituciones con cada catálogo, proyección de los ingresos y gastos (Paz Hurtado, 2023)
- **Aprobación.** En esta fase se toman, numerosas decisiones a través de debate para dar aprobado el presupuesto se analizan documentos (Soto Velasco, 2020).
- **Ejecución.** La fase de donde inicia el 1 de enero y termina el 31 de diciembre de cada

año. Esta fase conlleva, entre otros procesos, la adquisición de compromisos sobre las partidas de gasto aprobadas y el pago realizado (Melo et al., 2022).

- **Evaluación.** En esta fase se hará a la finalización del ejercicio fiscal, donde se clausuran el 31 de diciembre de cada año; luego no se podrán contraer obligaciones ni realizar acciones de ninguna naturaleza que afecten al presupuesto clausurado (Intriago Mora & Vélez Mendoza, 2016).

Para la aprobación de presupuesto existen fases donde cada una cumple sus funciones, programación actividades que va a realizar en la institución, formulación proyecciones en termino financiero, aprobación reunión con los encargados de aprobar el presupuesto, ejecución es donde comienzan es decir el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de dicho periodo y evaluación es lograr los objetivo que se plantearon al inicio del periodo y cumplido hasta diciembre.

Es fundamental tener en cuenta que el presupuesto público sirve para el beneficio de los ciudadanos y no solo debe basarse en obtener los ingresos y gastos si no también en realizar una planificación de acuerdo con las necesidades de la ciudadanía. Esto nos ayudara en establecer prioridades de acuerdo con las necesidades. (Freesia, 2022).

Los ingresos es la llegada de dinero. Esto se consigue a través, de las ventas de los productos o servicios (Calvo, 2019).

- **Ingresos tributarios:** Son aquellos que proviene del estado a través de los impuestos (Almeida Gentile , 2019).
- Afirma Almeida Gentile (2019) que los **Ingresos no tributarios** proviene de medios no tributarios. Entre ellos podemos mencionar los siguientes:
  - Tasas
  - Regalías

- Derechos
- Alquileres
- Primas
- Multas

Afirma Marlon (2021) que los gastos es el desembolso de dinero que una institución hace para adquirir determinado bien o servicio en función del correcto desarrollo de sus actividades, como es:

- Sueldos
- Alquiler de sus oficinas
- Adquisición de materia prima

El gasto público se puede clasificar según la función o el objetivo para el cual se destina. Las funciones del gasto público incluyen, entre otras, educación, salud, defensa, justicia, transporte y protección social. Los principales tipos de gasto público incluyen gasto corriente, gasto de capital y transferencias (Sand, 2023).

En el Cuerpo de Bombero de Vinces para la planificación del presupuesto primero establecen metas, objetivos y estrategias esto lo realiza gestión financieros y recursos humanos.

- **Gestión Financiera:** Se encarga de la administración de los recursos financieros, incluyendo la elaboración y seguimiento del presupuesto, control de gastos, gestión de fondos y búsqueda de fuentes de financiamiento para mantener y mejorar los servicios, por otro lado, se realiza cobros de permisos de funcionamientos de los diferentes locales que se encuentran en el Cantón Vinces.
- **Recursos Humanos:** Se manejan aspectos relacionados con la contratación, capacitación, evaluación del desempeño, asignación de tareas y resolución de conflictos del personal, incluyendo bomberos, técnicos, administrativos y otros miembros del equipo.

Herramienta de gestión de operaciones, refleja el detalle de los productos y subproductos de la institución (bienes o servicios) que tiene programado realizar en un año y facilita el seguimiento de los procesos de planificación y programación, que se relacionan con el presupuesto (Interiano Osorio, 2023).

Según el art. 234 El código orgánico organizacional territorial, cada plan operativo anual debe describir el alcance y la importancia de la necesidad pública ya que sus objetivos y metas son específicas por eso es importante generar recursos necesarios para cumplirlos. Los planes de desarrollo y ordenamiento territorial deben servir de base para la creación de los programas. Las instituciones públicas están obligadas a presentar el POA y también presentar los objetivos de acuerdo con la necesidad que tiene la institución a un corto plazo o a un largo plazo (Código Orgánico de Organización Territorial, 2019).

Según el Código Orgánico de Organización Territorial el art 234 el POA debe contener objetivos y metas, sobre todo los programas para desarrollar las actividades que se presentan en dicho documento.

El POA es un documento que debe ser breve, concreto y sencillo que deben contener los objetivos principales y las actividades a desarrollar, el mismo que debe incluir fecha de inicio y fecha de corte para cada actividad indicada, las características son: (Santos, 2021).

- **Claridad en el planteamiento.** Es un documento que menciona la razón de la institución, también da a conocer la misión y visión de esta. (Navarro, 2022)
- **Estratégico.** El Plan Operativo Anual invariablemente se desprenderá de una estrategia general de negocios, del cual se desglosarán las finalidades de la empresa (Santos, 2021).



- **Proyección a futuro.** Toda su orientación se va a realizar hacia el futuro, es decir, se plantea un estado actual, se realizan las proyecciones donde se enmarca llegar y cómo se debe proceder para alcanzar ese futuro (Santos, 2021).
- **Establece prioridades.** Resolver primero lo más urgente y necesario (Santos, 2021).
- **Favorece el orden.** Actividades para realizar, asignándoles un calendario y los recursos necesarios para su realización, así como un responsable a cada una de las actividades que conforman cada proyecto (Rico Flor, 2020).
- **Comprensión.** Mientras más concretas sean las ideas de este documento, se tornará más fácil que se comprendan a cabalidad las acciones, estrategias y objetivos que lo integran (Santos, 2021).
- **Viabilidad.** El POA debe ser viable y al momento de su realización debe ser importante que se lo haga con todos los miembros responsables de cada área para que cada uno de la opinión de que tan viable es y si se disponen de los recursos necesarios para cumplirlo a cabalidad (Martins, 2022) .
- **Rentabilidad.** Debe ser evaluado el costo y los beneficios de cada una de las partes planteadas para así garantizar en primera instancia que las metas se puedan cumplir(Labra, 2022).

El POA debe ser un documento claro donde especificas los objetivos estrategia a realizar, sobre todo favorecer orden en realizar las actividades más necesarias y plasmar proyecciones a futuras y así ver la viabilidad de cada actividad y así comprobar si hay rentabilidad.

La estructura de un Plan Operativo anual de Cantón Vinces según la entrevista contiene diez procedimientos donde se detallan a continuación, pero omitieron mucha información porque no hacen un seguimiento:

- **Portada:** Datos de la institución Cuerpo de Bomberos de Vinces el título del plan operativo anual, nombre del departamento quien lo realiza es decir Gestión Financiera.
- **Índice:** Temas y orden que lo van a realizar.
- **Introducción:** Destacan lo más importante es decir lo que más requieren en la institución.
- **Justificación:** Razones por las cuales el POA ha sido establecido.
- **Estructura organizativa:** Actividades que realizara cada departamento.
- **Análisis FODA:** Interno y lo Externo que realiza la institución.
- **Objetivos estratégicos:** Estrategia a largo plazo
- **Objetivos tácticos:** Estrategia a mediano plazo.
- **Indicadores:** Nivel de eficacia y eficiencia para el plan estratégico.
- **Resultados esperados:** Cumplir con el objetivo propuesto al inicio del periodo, pero lo general no se cumplen debido que siempre hay inconvenientes.

Es importante tener indicativo, esencial para poder medir la pertinencia de los sistemas de seguimiento y evaluación, como, por ejemplo, anotar los cambios operados. Los indicadores pretenden mejorar la descripción y explicación de un sistema, proceso o situación. Respectivamente, permiten obtener un resultado, de manera rápida y confiable, los componentes difíciles de un proceso organizacional (Garcia et al., 2019).

Los indicadores financieros son una herramienta con la que las instituciones pueden realizar un análisis de la situación del negocio en un determinado periodo. Ayudan a realizar comparativas y a tomar decisiones estratégicas en el ámbito económico y financiero (Garcia Lazano, 2022).

La interpretación de los datos obtenidos mediante este análisis va a permitir a la empresa medir su evolución al poder comparar los resultados alcanzados con los previstos,

informando además de la capacidad de endeudamiento, de su rentabilidad y su fortaleza o debilidad financiera. La educación, salud, defensa, justicia, transporte y protección social en donde el gasto corriente, el gasto de capital y las transferencias son las tres categorías principales de gastos públicos (Martínez Sánchez, 2020).

Los estados financieros detallan de forma ordenada y estructurada los eventos financieros de una empresa, proporcionando información útil en el proceso de toma de decisiones, tanto al interior de una compañía como en su entorno (Vassolo & Reyes, 2019).

El análisis vertical está orientado a enriquecer la comprensión de la naturaleza de un problema (contemplando sus manifestaciones, sus causas sistémicas) (Lázaro et al., 2021).

El análisis Horizontal este tipo de análisis (análisis de fondo horizontal) lo que busca es analizar la variación absoluta o relativa que ha sufrido las distintas partidas de los estados financieros en un periodo respecto a otro. Esto es importante para saber si se ha crecido o disminuido en un periodo de tiempo determinado (Poma & Callohuanca, 2019).

El análisis se va a realizar a las cédulas presupuestarias del Cuerpo de Bombero de Vinces en el periodo 2022 donde a través del análisis horizontal se analiza el presupuesto inicial y lo que devenga en dicho periodo con el fin de conocer variaciones de estos.

Se analiza datos comparativos a través de los análisis vertical y horizontal de las cédulas presupuestaria con el fin de extraer información y así llegar a las conclusiones necesarias.

Las instituciones Públicas deben ser más eficaz y eficiente, la ejecución de acciones administrativas, incluida los procedimientos y el uso de tecnologías para mejorar la prestación de servicios públicos, la gestión de procesos y el desarrollo de capacidades de los funcionarios (Machín et al., 2019).

Institución pública con soberanía gubernamental, asequible y administrativa, tiene el deber de realizar una gestión eficiente y eficaz de las contrataciones, más aún cuando éstas superan (Vílchez et al., 2020).

Las instituciones deben evaluar e implementar medidas de desempeño para las operaciones financieras y así tener eficiencia en su rendimiento futuro, es decir es una herramienta útil para evaluar el desempeño financiero con los indicadores financieros así aumentar la eficacia financiera de la institución.

La Eficacia quiere decir que el propósito a que se desea llegar puede establecerse bajo condiciones ideales que beneficien al máximo su consecución. Eficacia se refiere a los resultados en relación con las logros y cumplimiento de los objetivos primordiales. Para ser eficaz se deben darles prioridad a las tareas y realizar cronológicamente aquellas que faciliten alcanzarlos (George et al., 2021).

La Eficiencia, es el uso de recursos de manera eficiente donde se debe central en las metas que tiene la instituciones trata de hacer los máximos recursos para la institución. (Rizo Rivas, 2020).

La eficiente financiera se refiere a la capacidad que tiene la institución para lograr sus objetivos a través de recursos financieros, tiene la capacidad de maximizar la rentabilidad y al mismo tiempo reducir costos y gastos.

La eficiencia es conocer la efectividad de los resultados que la institución está logrando en cada área. (Cardenas, 2023).

La cedulas presupuestarias es una hoja de control donde se podrá verificar el cumplimiento de las actividades que la institución debe ejecutar en el periodo (Alvarez, 2021).

Las cédulas presupuestarias son herramientas empleadas para clasificar y detallar las partidas presupuestarias que se contemplan en la planificación institucional, las mismas que son contempladas en el procedimiento de ejecución del presupuesto (Martinez Calvaches, 2013).

## MARCO METODOLÓGICO

En este estudio de caso se utilizó el método de investigación cualitativo-cuantitativo además se usó la técnica de la entrevista en el cual se utilizó un cuestionario que se mostrara en Anexos se lo realizo la encargada de administración de Cuerpo de Bombero de Vinces.

La aplicación del método Cualitativo que se utilizó en el Cuerpo de Bomberos de Vinces permitió detallar las características específicas de la institución y su entorno. Este método permitió la observación científica de actividades y procesos que se realiza en esta institución para recopilar información acerca de la gestión presupuestaria, también con este método se permitió la verificación de la planificación presupuestaria y su relación con la eficiencia y eficacia de los ingresos y gastos en el periodo 2022.

El método Cuantitativo este supone la extracción de resultados en base a la información de las cédulas presupuestarias de ingresos y gastos donde se hizo un análisis vertical y horizontal con las cuentas principales de ingresos y egresos, la información es fiable con datos reales por la institución otorgo dichas cédulas.

En este estudio de caso la entrevista se hizo a la Contadora del Cuerpo de Bombero de Vinces quien es la encargada del presupuesto la institución quien también nos otorgó los documentos necesarios para esta investigación.

## RESULTADOS

Los hallazgos identificados en los resultados serán establecidos de acuerdo con los objetivos del estudio de caso; La información que se detalla a continuación corresponde al *objetivo específico 1* donde se detalla la eficiencia del presupuesto de los ingresos y gastos del Cuerpo de Bombero de Vinces.

- **Eficiencia del Presupuesto Ingresos**

$(\text{Presupuesto Ejecutado Ingresos} / \text{Presupuesto Programado Ingresos}) * 100$

$(521.213,03 / 770.792,40) * 100 = 67.62\%$

- **Eficiencia del Presupuesto Gastos**

$(\text{Presupuesto Ejecutado Gastos} / \text{Presupuesto Programado Gastos}) * 100$

$(490.088,00 / 770.792,40) * 100 = 63.58\%$

Los indicadores eficiencia de gastos e ingreso miden qué tan eficiente ha sido la gestión el manejo de los recursos públicos, es decir en los ingresos han obtenido un 67.62% de eficiencia mientras que los gastos han disminuido y es de 63.58%.

Para lograr el *objetivo específico 2* a través de la entrevista a la Contadora del Cuerpo de Bombero de Vinces donde se logró conocer que utilizan un sistema llamado SIG-AME donde se permite la creación de la partida presupuestaria de ingresos y gastos, registros contables, realización de roles de pago, inventarios de cuentas corrientes, inventario para inversión, activos fijos y recursos humanos, control y seguimiento todo lo financiero y administrativo donde tiene un encabezado que contiene concepto y el monto y se lo puede editar.

Los ingresos de Cuerpo de Bombero proveen de diversas fuentes, como subvenciones gubernamentales, donaciones de la comunidad, recaudación de fondos, tarifas por servicios

cada vez que se reciba un ingreso a través de la información obtenida por la institución se logró examinar las cuentas de ingresos resultado del *objetivo específico 3* y se analizó a través del análisis horizontal y vertical se cumplió el objetivo general.

**Tabla**

**1**

*Ingresos de las cédulas presupuestarias análisis vertical*

<b>Código</b>	<b>Denominación</b>	<b>Asignación Inicial</b>	<b>%</b>
1	Ingresos corrientes	\$ 689.704,29	95%
3	Ingresos de financiamiento	\$ 38.777,03	5%
<b>Total</b>		<b>\$ 728.481,32</b>	<b>100%</b>

*Notas.* Fuente Cuerpo de Bombero de Vinces Elaborado: Dayra Quinto

Según la Tabla # 1 muestra que los ingresos corrientes tienen un 95% de total del periodo en esta partida presupuestal del cuerpo de bombero genero mayores ingresos debido a las contribuciones predial, mientras que los ingresos financieros solo se obtuvieron un 5% de las recaudaciones cnel.

**Tabla**

**2**

*Ingresos de las cédulas presupuestarias análisis horizontal*

<b>Código</b>	<b>Denominación</b>	<b>Asignación Inicial</b>	<b>Devengado</b>	<b>Variación absoluta</b>	<b>Variación relativa</b>
1	Ingresos corrientes	\$ 689.704,29	\$ 521.213,03	\$ 168.491,26	- 24,43%
3	Ingresos de financiamiento	\$ 38.777,03	0	\$ 38.777,03	- 100,00%
<b>Total</b>		<b>\$ 728.481,32</b>	<b>\$ 521.213,03</b>	<b>\$ 207.268,29</b>	<b>- 28,45%</b>

*Notas.* Fuente Cuerpo de Bombero de Vinces Elaborado: Dayra Quinto

Realizando un análisis horizontal de las cédulas presupuestarias de ingresos en el periodo 2022 del Cuerpo de Bomberos de Vinces los ingresos fueron de \$728.481,32 y devengo \$521.213,03 disminuyó un 28,45% al final del periodo. Esto puede causar un desequilibrio en los siguientes periodos.



Los gastos de esta institución incluyen los costos asociados con el funcionamiento del cuerpo de bomberos, como salarios, mantenimiento de equipos, suministros, capacitación, alquiler de instalaciones, entre otro través de la información obtenida por la institución se logró examinar las cuentas de gastos resultado del objetivo específico 3 y se analizó a través del análisis horizontal y vertical se cumplió el objetivo general.

**Tabla 3**

*Gastos de las cédulas presupuestario análisis vertical*

<b>Código</b>	<b>Denominación</b>	<b>Asignación Inicial</b>	<b>%</b>
5	Gastos corrientes	\$ 610.481,32	84%
8	Gastos capitales	\$ 118.000,00	16%
	<b>Total</b>	<b>\$ 728.481,32</b>	<b>100%</b>

*Notas.* Fuente Cuerpo de Bombero de Vinces Elaborado: Dayra Quinto

Según la Tabla muestra que los gastos corrientes tienen un 84% de total de periodo en la partida presupuestaria de la institución generando mayores gastos lo que es remuneraciones mientras que gasto capital solo obtuvo el 16% no se adquirió bienes para la institución debido por el bajo presupuesto.

**Tabla 4**

*Gastos cédula presupuestario análisis horizontal*

<b>Código</b>	<b>Denominación</b>	<b>Asignación Inicial</b>	<b>Devengado</b>	<b>Variación absoluta</b>	<b>Variación relativa</b>
5	Gastos corrientes	\$ 610.481,32	\$ 490.088,00	\$ 120.393,32	- 19,72%
8	Gastos capitales	\$ 118.000,00	0	\$ 118.000,00	- 100,00%
	<b>Total</b>	<b>\$ 728.481,32</b>	<b>\$ 490.088,00</b>	<b>\$ 238.393,32</b>	<b>- 32,72%</b>

*Notas.* Fuente Cuerpo de Bombero de Vinces Elaborado: Dayra Quinto

Realizando un análisis horizontal de las cédulas presupuestarias de gastos en el periodo 2022 del Cuerpo de Bomberos de Vinces los gastos fueron de \$728.481,32 y devengo \$490.088,00 disminuyó un 32.72% al final del periodo.

**Tabla**  
*Ingresos y Gastos Cedulas presupuestarias*

<b>Denominación</b>	<b>Devengado</b>
Ingresos totales	\$ 521.213,03
Gastos totales	\$ 490.088,00
<b>Déficit/Superávit</b>	<b>\$ 31.125,03</b>

*Notas.* Fuente Cuerpo de Bombero de Vinces Elaborado: Dayra Quinto

Según tabla # 3 muestra que los ingresos son mayores con \$521.213,03 y los gastos menores con \$490.088,00 muestra un Superávit, pero a pesar de eso no cubre las actividades que tiene el Cuerpo de Bombero de Vinces. Es importante señalar que a pesar de que el superávit es alto no significa que la institución está operando de manera óptima. En algunos casos, puede haber restricciones que limitan cuánto se puede gastar.

## DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Los resultados obtenidos mediante la metodología utilizada se logró cumplir con los objetivos del estudio de caso donde el *objetivo específico 1* muestra mediante el indicador de eficiencia de ingresos y gastos que la tasa de cumplimiento de ingresos es de 67.62% mientras que el 32.38% es menos de lo planificado , también indica que tiene de gastos un 63.58% mientras que el 36.42% menos de lo planificado , es importante medir el nivel de eficiencia de la institución para así mejorar las gestión financiera de la institución y así garantizar el uso de recursos económicos.

El registro y monitoreo de ingresos y gastos en el cuerpo de bomberos se realiza mediante un proceso de contabilidad y seguimiento financiero, mediante un sistema denominado SIGAME donde se sube información contable al Ministerio de Economía y Finanzas este programa permite mantener un registro detallado y preciso de todas las transacciones que se realiza en la institución aquí se demuestra el *objetivo específico 2*.

Para analizar las cédulas presupuestaria de ingresos y gastos del Cuerpo de Bomberos de Vines se lo hizo a través de un análisis vertical y Horizontal donde se cumplió el *objetivo 3* se lo hizo con el catálogo de cuentas del Ministerio de Economía y Finanzas donde están las cuentas principales y subcuentas se determinó que la institución tiene las cuentas de Ingresos esta con subcuentas principales que son:

Lo que es ingreso corriente tiene un 95% de los ingresos totales según el análisis vertical es decir se obtiene a través de recaudación de fondos por tarifa municipales mientras que los ingresos de financiamiento son el 5% esto lo recaudan a través de CNEL EP.

Según el análisis horizontal de los ingresos corrientes ha disminuido un 24.43% por lo que se debe aumentar de forma positiva ese ingreso, los ingresos financieros ha disminuido el 100% por lo que no se devengo es decir tuvo una disminución.

Las cuentas de gastos de gastos corriente según el análisis vertical el 84% se ha utilizado para mantenimiento de bombas, mangueras que estaban en mal estado y lo gastos capital solo un 16% ha logrado adquirir solo vestimenta para el personal operativo ya que haces daños no ha cambiado estaban en mal estado.

A través del análisis horizontal los gastos corrientes han disminuido un 19 % es decir no ha logrado adquirir todo lo que es mantenimiento, mientras que los gastos de capital ah disminuido un 100% es decir no habido ninguna inversión.

## CONCLUSIONES

Con base al presente estudio realizado en Cuerpo de Bomberos de Vines en el periodo 2022 se concluye lo siguiente:

- En la institución mediante de la fórmula de eficiencia de ingresos y gastos se permitió conocer que tienen un 67.62% eficiencia en los ingresos y en los gastos un 63.58% respectivamente. Además, se determinó que la institución no realiza cálculos de dicho indicador de eficiencia sobre el cumplimiento de la gestión presupuestaria de la institución.
- El Cuerpo de Bomberos de Vines tienen un sistema llamado SIG-AME donde en ese sistema hacen el registro y seguimientos sobre las actividades que se realizan en la institución.
- Las diferencias que existen en las cedulas presupuestaria se identificaron a través del análisis financiero horizontal y vertical. Además, se descubrió que a través de estos análisis que hay más Ingresos que Gastos, a pesar del hecho de que estos no abordan con los problemas de la institución, y sobre todo no hacen la contratación de más personal calificado.

## **RECOMENDACIONES**

Con base al presente estudio realizado en Cuerpo de Bomberos de Vinces en el periodo 2022 se recomienda lo siguiente:

- Que la institución realice análisis a través de los indicadores de eficiencia sobre el presupuesto de gastos e ingresos para que logre cumplir con el 100% de eficiencia en las actividades que realizan.
- El Cuerpo de Bomberos de Vinces a través del sistema SIGAME deben hacer seguimiento de manera mensual de todas las actividades financieras que realizan.
- Para que no tengan problemas en el Cuerpo de Bomberos de Vinces en el futuro se recomienda que contraten personal adecuado para que elabore un plan estratégico y lo apliquen los indicadores financieros adecuado.

## REFERENCIAS

- Almeida Gentile , P. (16 de Agosto de 2019). *Observatorio Economico social URN*. Obtenido de Observatorio Economico social URN: <https://observatorio.unr.edu.ar/ingresos-publicos/>
- Alvarez, G. (2021). *Academia*. Obtenido de Academia: [https://www.academia.edu/36902840/Que\\_es\\_una\\_Cedula\\_Presupuestaria](https://www.academia.edu/36902840/Que_es_una_Cedula_Presupuestaria)
- Angulo, V. (2022). *TUTFG*. Obtenido de TUTFG: <https://tutfg.es/metodo-inductivo-y-deductivo/>
- Arias Camacho, R. (31 de Julio de 2023). *Universidad Estatal a Distancia*. Obtenido de Universidad Estatal a Distancia: <https://www.uned.ac.cr/viplan/cppi/poa>
- Aroa , A. (2019). *CEUPE*. Obtenido de CEUPE: <https://www.ceupe.com/blog/los-presupuestos-y-la-planificacion.html>
- Calán Peñafiel, T. E., & Moreira García, G. A. (20118). Análisis de las etapas del ciclo presupuestario en la Administración Pública del Ecuador con el enfoque de resultados. *Scielo*.
- Calvo, M. (25 de Abril de 2019). *captio*. Obtenido de captio: <https://www.captio.net/blog/que-es-la-contabilidad-de-gastos-e-ingresos>
- Cardenas, F. (20 de Enero de 2023). *Hubspot*. Obtenido de Hubspot: <https://blog.hubspot.es/sales/eficiencia-y-eficacia>
- Carvajal Rodríguez, L. (Agosto de 2023). *Lizardo-Carvajal*. Obtenido de Lizardo-Carvajal: <https://www.lizardo-carvajal.com/la-induccion-como-metodo-de-investigacion-cientifica/>

Chero Fernández, A. (2020). *Presupuesto*. Peru: ISBN: 978-612-4308-24-6.

*Código Orgánico de Organización Territorial*. (2019). Quito.

Freesia, T. (28 de Junio de 2022). *IPAPPG*. Obtenido de IPAPPG:

<https://ipappg.edu.pe/blog/importancia-presupuesto-publico/#:~:text=Es%20vital%20recordar%20que%20la,y%20oportunidades%2C%20y%20a%20tomar%20decisiones.>

Garcia Guiliany, J., Cazallo Antúnez, A., Barragan Morales, C., Mercado Zapata, M., Olarte Durán, L., & Meza Rodríguez, V. (2019). Indicadores de Eficacia y Eficiencia en la gestión de procura de materiales en empresas del sector construcción del Departamento del Atlántico, Colombia. *Espacios*.

Garcia Lazano, J. A. (27 de Julio de 2022). *Mundi*. Obtenido de Mundi:

<https://mundi.io/finanzas/indicadores-financieros-para-empresas/>

George Quintero, R. S., Gámez Toirac, Y., Matos Laffita, D., González Rodríguez, I., Labori Ruiz, R., & Guevara Silveira, S. A. (2021). *Eficacia, efectividad, eficiencia y equidad en relación con la calidad en los servicios de salud*. Ecimed.

González, M. (26 de Abril de 2021). *Gestiopolis*. Obtenido de Gestiopolis:

<https://www.gestiopolis.com/presupuesto-que-es-importancia-elementos-tipos/>

Interiano Osorio, D. A. (2023). La influencia de los instrumentos de planificación (PEI, POM y POA) de las instituciones de los gobiernos de Latinoamérica. *Internacional*, 90.

Intriago Mora, P., & Vélez Mendoza, L. P. (2016). Gestión presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado del cantón Portoviejo en el año 2016. Respuesta al terremoto del 16 de abril. *Scielo*.

Labra, S. (12 de Marzo de 2022). *Linkedin*. Obtenido de Linkedin:

<https://www.linkedin.com/pulse/plan-operativo-anual-poa-sandra-i-n%C3%BA%C3%B1ez-labra/?originalSubdomain=es>



- Lagos, V. M. (08 de Septiembre de 2019). *Gestiopolis*. Obtenido de Gestiopolis:  
<https://www.gestiopolis.com/tipos-de-presupuestos/>
- Lázaro, M., Iribarne, P., Adalyza, P., Rumeau, D., & López-Echagüe, C. (2021). Análisis participativo del problema de los residuos en Montevideo: aplicación del Análisis Causal Estratificado. *CTS*, 167.
- Machín Hernández, M. M., Sánchez Vignau, B. S., & López Rodríguez, M. L. (2019). La gestión pública local como garante de la eficacia en la administración pública cubana. *Scielo*.
- Marlon, M. (2021). *Contifico*. Obtenido de Contifico: <https://contifico.com/que-son-los-gastos-en-contabilidad/>
- Martinez Calvaches, E. J. (2013). La ejecución del presupuesto de la Federacion Deportiva Provincial de los Rios. *Repositorio UTB*, 17. Obtenido de <http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/14051/E-UTB-FAFI-CA-000164.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Martínez Sánchez, Á. L. (25 de Noviembre de 2020). *INEAF*. Obtenido de INEAF:  
<https://www.ineaf.es/tribuna/analisis-vertical-y-horizontal-de-los-estados-financieros-parte-i/>
- Martins, J. (09 de Septiembre de 2022). *Asana*. Obtenido de Asana:  
<https://asana.com/es/resources/operational-planning>
- Melo Becerra, L. A., Ramos Forero, J. E., & Gómez, C. (2022). *El presupuesto general de la nación: una aproximación a las partidas de transferencias e inversión*. Bogota: 5. *Ministerio de Economía y Finanzas*. (2023). Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas:  
<https://www.finanzas.gob.ec/ejecucion-presupuestaria/#:~:text=Fase%20del%20ciclo%20presupuestario%20que,oportunidad%20previstos%20en%20el%20mismo.>

Navarro, A. (30 de Septiembre de 2022). *Innevo*. Obtenido de Innevo:

<https://blog.innevo.com/planificacion-operativa>

Navas Espín, G. R., Peña Suárez, D., Silva Álvarez, N. D., & Mayorga Díaz, M. P. (2022).

Recaudación tributaria para la educación en el Ecuador por la emergencia del COVID-19 en 2020. *Scielo*, 2.

Paz Hurtado, C. (2023). *Manual práctico de formulación del presupuesto municipal*.

Ecuador: 17-01-02654.

Poma, E., & Callohuanca, E. (2019). Análisis económico-financiero y su influencia en la

toma de decisiones en una empresa de prestación de servicio de combustible líquido.

*Innova Educacion*.

Rico Flor, C. (2020). SÁNCHEZ, Consuelo y RAMOS, Benito: La planificación estratégica

como método de gestión pública: experiencias en la administración española.

*redalyc.org*, 169.

Rizo Rivas, J. M. (24 de Agosto de 2020). *Grant Thornton*. Obtenido de Grant Thornton:

<https://www.grantthornton.mx/prensa/agosto-2020/eficacia-y-eficiencia-herramientas-basicas-en-epoca-de-crisis/>

Sand, L. (02 de Junio de 2023). *Bloomberg línea*. Obtenido de Bloomberg línea:

[https://www.bloomberglinea.com/2023/05/12/que-es-el-gasto-publico-como-se-clasifica-y-que-determina-aqui-le-](https://www.bloomberglinea.com/2023/05/12/que-es-el-gasto-publico-como-se-clasifica-y-que-determina-aqui-le-explicamos/#:~:text=%C2%BFC%C3%B3mo%20se%20clasifica%20el%20gasto%20p%C3%ABblico%3F&text=Por%20funci%C3%B3n%3A%20El%20gasto%20p%C3%ABblico,justicia)

[explicamos/#:~:text=%C2%BFC%C3%B3mo%20se%20clasifica%20el%20gasto%20p%C3%ABblico%3F&text=Por%20funci%C3%B3n%3A%20El%20gasto%20p%C3%ABblico,justicia](https://www.bloomberglinea.com/2023/05/12/que-es-el-gasto-publico-como-se-clasifica-y-que-determina-aqui-le-explicamos/#:~:text=%C2%BFC%C3%B3mo%20se%20clasifica%20el%20gasto%20p%C3%ABblico%3F&text=Por%20funci%C3%B3n%3A%20El%20gasto%20p%C3%ABblico,justicia)

[explicamos/#:~:text=%C2%BFC%C3%B3mo%20se%20clasifica%20el%20gasto%20p%C3%ABblico%3F&text=Por%20funci%C3%B3n%3A%20El%20gasto%20p%C3%ABblico,justicia](https://www.bloomberglinea.com/2023/05/12/que-es-el-gasto-publico-como-se-clasifica-y-que-determina-aqui-le-explicamos/#:~:text=%C2%BFC%C3%B3mo%20se%20clasifica%20el%20gasto%20p%C3%ABblico%3F&text=Por%20funci%C3%B3n%3A%20El%20gasto%20p%C3%ABblico,justicia)

[explicamos/#:~:text=%C2%BFC%C3%B3mo%20se%20clasifica%20el%20gasto%20p%C3%ABblico%3F&text=Por%20funci%C3%B3n%3A%20El%20gasto%20p%C3%ABblico,justicia](https://www.bloomberglinea.com/2023/05/12/que-es-el-gasto-publico-como-se-clasifica-y-que-determina-aqui-le-explicamos/#:~:text=%C2%BFC%C3%B3mo%20se%20clasifica%20el%20gasto%20p%C3%ABblico%3F&text=Por%20funci%C3%B3n%3A%20El%20gasto%20p%C3%ABblico,justicia)

[explicamos/#:~:text=%C2%BFC%C3%B3mo%20se%20clasifica%20el%20gasto%20p%C3%ABblico%3F&text=Por%20funci%C3%B3n%3A%20El%20gasto%20p%C3%ABblico,justicia](https://www.bloomberglinea.com/2023/05/12/que-es-el-gasto-publico-como-se-clasifica-y-que-determina-aqui-le-explicamos/#:~:text=%C2%BFC%C3%B3mo%20se%20clasifica%20el%20gasto%20p%C3%ABblico%3F&text=Por%20funci%C3%B3n%3A%20El%20gasto%20p%C3%ABblico,justicia)

Santos, D. (2021). *Hubspot*. Obtenido de Hubspot: [https://blog.hubspot.es/marketing/plan-](https://blog.hubspot.es/marketing/plan-operativo-anual)

[operativo-anual](https://blog.hubspot.es/marketing/plan-operativo-anual)

Sordini, M. V. (2019). La entrevista en profundidad en el ámbito de la gestión pública.

*Scielo*, 1.

Sort Miret, J. (2019). La planificación estratégica, el presupuesto y el proceso de fijación de objetivos. *Scielo*, 181.

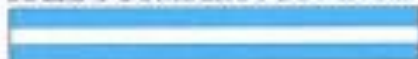
Soto Velasco, S. (2020). La participación del Congreso Nacional en las modificaciones a la Ley de Presupuestos. *Scielo*.

Vassolo , R., & Reyes, T. (24 de Octubre de 2019). *Clase ejecutiva* . Obtenido de Clase ejecutiva : <https://www.claseejecutiva.com.ec/blog/articulos/como-hacer-un-analisis-vertical-de-los-estados-financieros/>

Vílchez Asalde, M. A., Collazos Alarcón, M. A., & Heredia Llata, F. D. (2020). Evaluación de la eficiencia y eficacia en la contratación de obras mediante licitación pública en el gobierno regional Lambayeque, 2017-2019. *Scielo*.



CUERPO BOMBEROS DE VINCES



FUNDADO EN 1882

PRIMERA JEATURA

Vinces, 11 de septiembre del 2023

Señores:

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO  
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA

En su despacho

Reciba un cordial saludo de quienes conformamos el Cuerpo De Bomberos del Cantón Vinces.

Por medio de la presente me dirijo a usted, con el propósito de comunicarle que se ha procedido a otorgar el permiso respectivo a la Sra. **DAYRA DANIELA QUINTO PÉREZ**, para que realice el estudio de caso en nuestra entidad para la obtención de su grado académico profesional Universitario De Tercer Nivel, referente a: **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS Y GASTOS DEL CUERPO DE BOMBEROS DE VINCES PERIODO 2022.**

Atentamente,

ABNEGACIÓN Y DISCIPLINA



Cmel. (B) David Ricardo González  
PRIMER JEFE DEL CUERPO DE BOMBEROS DE VINCES

## ANEXO 2. CARTA DE AUTORIZACION

**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA**  
**DECANATO**

Babahoyo, 16 de agosto del 2023  
D-FAFI-UTB-00526-2023

Coronel (B).  
David Ricaurte Gonzales  
**JEFE DEL CUERPO DE BOMBEROS DE VINCES.**  
Ciudad. –

De mis consideraciones:

Reciba un cordial saludo por parte de la Facultad de Administración, Finanzas e Informática de la Universidad Técnica de Babahoyo, donde formamos profesionales altamente capacitados en los campos de Tecnologías de la Información y de Administración, competentes, con principios y valores cuya practica contribuye al desarrollo integral de la sociedad, es por ello que buscamos prestigiosas Empresas e Instituciones Públicas y Privadas en las cuales nuestros futuros profesionales tengan la oportunidad de afianzar sus conocimientos.

La señorita **DAYRA DANIELA QUINTO PÉREZ** con cédula de identidad No. **1207733237** estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, matriculada en el proceso de titulación en el periodo junio – octubre 2023, trabajo de titulación modalidad Estudio de Caso, previo a la obtención del grado académico profesional universitario de tercer nivel como Licenciada en Contabilidad y Auditoría, solicita por intermedio del Decanato de esta Facultad el debido permiso para poder culminar su proyecto, el cual titula: **“EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS Y GASTOS EN EL CUERPO DE BOMBERO DEL CANTÓN VINCES EN EL PERIODO 2022”.**

Atentamente,

  
**Ledo. Eduardo Galeas Guijarro, MAE.**  
**DECANO**  
c.c: Archivo



  
Coronel (B) David Ricaurte Gonzales  
Jefe del Cuerpo de Bomberos del Cantón Vinces  
Año 2023  
14/80

Av. Universitaria Km 2 1/2 vía Montalvo. Teléfono (01) 2572024 e-mail: decanato@utb.edu.ec	Elaborado por: Ing. Mariño Coloma Aguilar	Revisado por: Ledo. Eduardo Galeas Guijarro, MAE
---	--	---

## ANEXO 3. CERTIFICADO DEL RUC



**Certificado**  
Registro Único de Contribuyentes

**Razón Social**  
CUERPO DE BOMBEROS DE VINCES

**Número RUC**  
1260005290001

**Representante legal**  
- RICARTE GONZALEZ DAVID STALIN

Estado	Régimen
ACTIVO	GENERAL

Fecha de registro	Fecha de actualización	Inicio de actividades
25/11/1999	15/07/2021	30/03/1999

Fecha de constitución	Reinicio de actividades	Cese de actividades
30/03/1999	No registra	No registra

Jurisdicción	Obligado a llevar contabilidad
ZONA 5 / LOS RIOS / VINCES	SI

Tipo	Agente de retención	Contribuyente especial
SOCIEDADES	SI	NO

### Domicilio tributario

#### Ubicación geográfica

Provincia: LOS RIOS Cantón: VINCES Parroquia: VINCES

#### Dirección

Calle: SUCRE Número: S/N Intersección: JOSE GOMEZ CARBO Referencia:  
DIAGONAL HOSPITAL NICOLAS COTO INTANTE

### Medios de contacto

Email: bomberosvinces@hotmail.com Teléfono de referencia: 097259414 Teléfono  
trabajo: 052790838

### Actividades económicas

- 084230201 - PREVENCIÓN Y EXTINCIÓN DE INCENDIOS: ADMINISTRACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE CUERPOS ORDINARIOS Y AUXILIARES DE BOMBEROS QUE DEPENDEN DE LAS AUTORIDADES PÚBLICAS QUE REALIZAN ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN Y EXTINCIÓN DE INCENDIOS, RESCATE DE PERSONAS Y ANIMALES, ASISTENCIA EN DESASTRES CÍVICOS, INUNDACIONES, ACCIDENTES DE TRÁFICO, ETCÉTERA.

### Establecimientos

Abiertos	Cerrados
1	2

### Obligaciones tributarias


- 2011 - DECLARACION DE IVA
- 1031 - DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE
- ANEXO RELACIÓN DEPENDENCIA
- ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO

1/2

www.sri.gob.ec

**Razón Social**  
CUERPO DE BOMBEROS DE VINCES

**Número RUC**  
1260005290001

 Las obligaciones tributarias reflejadas en este documento están sujetas a cambios. Revise periódicamente sus obligaciones tributarias en [www.sri.gov.ec](http://www.sri.gov.ec).

### Números del RUC anteriores

No registra



Código de verificación: RCR1694448059133117  
Fecha y hora de emisión: 11 de septiembre de 2023 10:27  
Dirección IP: 10.1.2.143

Validar del certificado: El presente certificado es válido de conformidad a lo establecido en la Resolución No. NAC-DGERCGC15-00000217, publicada en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 462 del 19 de marzo de 2015, por lo que no requiere sello ni firma por parte de la Administración Tributaria, mismo que lo puede verificar en la página transaccional SRI en línea y/o en la aplicación SRI Móvil.

ANEXO 4. CEDULAS PRESUPUESTARIAS DE INGRESOS 2022



CUENTA NO DE BOMBEROS DE VINCES

SIG-AME

Página 1 de 1

CEDULA PRESUPUESTARIA DE INGRESOS  
Desde: 1/1/2022 Hasta: 31/12/2022

Tipo de Presupuesto: 6 Institución: 962 Unidad Ejecutora: 0000

PARTIDA	DENOMINACION	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado	Recaudado	Saldo por Devengar
1.3.01.12	Permisos, Licencias Y Patentes C. B.	36.520,00	0,00	36.520,00	36.042,27	36.042,27	1.477,73
1.3.01.31.01	Contribuciones Predial A Favor Del Cuerpo De Bomberos (Año 2022)	240.000,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	240.000,00
1.3.01.31.02	Contribuciones Predial A Favor Del Cuerpo De Bomberos (Año Anteriores)	0,00	0,00	0,00	30.925,39	30.925,39	-30.925,39
1.3.01.99	Otras Tasas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.04.14	Contribuciones Adicional C. B. Preventivo A Los Serv. De Alumbrado Electrico	410.184,29	42.311,08	452.495,37	452.495,37	452.495,37	0,00
1.3.04.15	Contribuciones Adicional C. B. Preventivo A Los Serv. De Alumbrado Electrico (Años Anterior)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.7.02.02	Edificios, Locales Y Residencias	3.000,00	0,00	3.000,00	2.750,00	2.750,00	250,00
3.7.01.02	De Fondos De Autogestion	38.400,59	0,00	38.400,59	0,00	0,00	38.400,59
3.8.01.01	De Cuentas Por Cobrar	376,44	0,00	376,44	0,00	0,00	376,44
<b>TOTALES :</b>		<b>728.481,32</b>	<b>42.311,08</b>	<b>770.792,40</b>	<b>621.213,03</b>	<b>621.213,03</b>	<b>249.579,37</b>
<b>TOTAL ACUMULADO :</b>		<b>728.481,32</b>	<b>42.311,08</b>	<b>770.792,40</b>	<b>521.213,03</b>	<b>521.213,03</b>	<b>249.579,37</b>

*[Signature]*  
MAXIMA AUTORIDAD



*[Signature]*  
DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)  
JEFE(A) FINANCIERO(A)



*[Signature]*  
JEFE(A) DE CONTABILIDAD



15/3/2023  
Ruc No :  
1260005290001

15:05:14  
Direccion :  
OLMEDO Y MALECON ELOY ALFARO

Teléfono :  
2790636

Correo Electrónico

Ciudad  
VINCES, CAB





# CUERPO DE BOMBEROS DE VINCES

SIGAME

## CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Desde: 1/1/2022

Hasta: 31/12/2022

Página 1 de 5

Tipo de Presupuesto: 6

Institución: 962

Unidad Ejecutora: 0000

Función: 1.1.1

Denominación: Subprograma 1.- Administración General

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devenegar
5.1.01.05	Remuneraciones Unificadas	100.344,13	-4.200,00	96.144,13	77.048,69	19.095,44	77.048,69	77.048,69	19.095,44
5.1.01.06	Salarios Unificados	182.012,20	-58.000,00	124.012,20	120.386,00	3.616,20	120.386,00	120.152,70	3.616,20
5.1.02.03	Declinatorer Sueldo	17.421,00	-62,66	17.358,34	17.126,05	232,29	17.126,05	17.126,05	232,29
5.1.02.04	Declincuarro Sueldo	9.200,00	62,66	9.262,66	9.262,66	0,00	9.262,66	9.262,66	0,00
5.1.03.06	Refrigerio	17.280,00	-1.300,00	15.980,00	15.288,00	692,00	15.288,00	15.288,00	692,00
5.1.05.10	Servicios Personales por Contrato	12.979,84	0,00	12.979,84	11.670,00	1.309,84	11.670,00	11.670,00	1.309,84
5.1.05.12	Subrogación	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00
5.1.05.13	Encargos	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00
5.1.06.01	Aporte Patronal	24.989,14	0,00	24.989,14	24.878,33	90,81	24.878,33	24.878,33	90,81
5.1.06.02	Fondo de Reserva	17.414,03	0,00	17.414,03	16.025,81	1.388,22	16.025,81	16.025,81	1.388,22
5.1.07.04	Compensación por Desahucio	0,00	4.000,00	4.000,00	870,00	3.130,00	870,00	870,00	3.130,00
5.1.07.07	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	0,00	200,00	200,00	124,17	75,83	124,17	124,17	75,83
5.3.01.01	Agua Potable	220,00	800,00	1.020,00	561,00	459,00	561,00	561,00	459,00
5.3.01.04	Energía Eléctrica	2.900,00	115,04	3.015,04	3.015,04	0,00	3.015,04	3.015,04	0,00
5.3.01.05	Telecomunicaciones	2.000,00	-600,00	1.400,00	1.097,60	302,40	1.097,60	1.097,60	302,40
5.3.02.02	Fletes y Maniobras	0,00	60.000,00	60.000,00	58.000,00	2.000,00	58.000,00	58.000,00	2.000,00
5.3.02.04	Edición, Impresión, Reproducción y Publicaciones	3.200,00	600,00	3.800,00	3.755,00	45,00	3.755,00	3.755,00	45,00
5.3.02.05	Espectáculos Culturales y Sociales	0,00	1.300,00	1.300,00	1.090,00	210,00	1.090,00	1.090,00	210,00

Ruc N°: 1260006290001

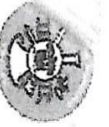
Dirección: OLMEDO Y MALECON ELOY

Teléfono: 2790636

Correo Electrónico:

16/3/2023

16:04:22



# CUERPO DE BOMBEROS DE VINCES

SIG-AME

## CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Desde : 1/1/2022

Hasta : 31/12/2022

Página 2 de 5

Tipo de Presupuesto : 6

Institución : 962

Unidad Ejecutora : 0000

Función : 1.1.1

Denominación : Subprograma 1.- Administración General

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devenegar
5.3.02.07	Difusión, Información y Publicidad	1.500,00	0,00	1.500,00	300,00	1.200,00	300,00	300,00	1.200,00
5.3.03.01	Pasejes al Interior	800,00	0,00	800,00	170,00	630,00	170,00	170,00	630,00
5.3.03.03	Válidos y Subsistencias en el Interior	3.000,00	0,00	3.000,00	649,50	2.350,50	649,50	649,50	2.350,50
5.3.04.02	Edificios, Locales y Residencias	15.000,00	-4.379,59	10.620,41	7.432,00	3.188,41	7.432,00	7.432,00	3.188,41
5.3.04.03	Mobiliarios	2.000,00	0,00	2.000,00	1.800,00	200,00	1.800,00	1.800,00	200,00
5.3.04.04	Maquinarias y Equipos	1.520,00	0,00	1.520,00	1.294,00	226,00	1.294,00	1.294,00	226,00
5.3.04.05	Vehículos	8.000,00	16.000,00	24.000,00	14.395,00	9.605,00	14.395,00	14.395,00	9.605,00
5.3.04.06	Herramientas	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
5.3.06.01	Consultoría, Asesoría e Investigación Especializada	7.500,00	-4.000,00	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00
5.3.06.05	Estudio y Diseño de Proyectos	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
5.3.06.06	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	7.500,00	4.000,00	11.500,00	10.000,00	1.500,00	10.000,00	10.000,00	1.500,00
5.3.06.12	Capacitación a Servidores Públicos	10.000,00	9.284,96	19.284,96	3.082,83	16.202,13	3.082,83	3.082,83	16.202,13
5.3.07.04	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas Informáticos	2.000,00	0,00	2.000,00	529,44	1.470,56	529,44	529,44	1.470,56
5.3.08.01	Alimentos y Bebidas	1.100,00	600,00	1.700,00	1.465,00	235,00	1.465,00	1.465,00	235,00
5.3.08.02	Vestuario, Lencería y Prendas de Protección	15.224,37	10.000,00	25.224,37	9.051,00	16.173,37	9.051,00	9.051,00	16.173,37
5.3.08.03	Combustibles y Lubricantes	8.000,00	4.000,00	12.000,00	6.962,87	5.037,13	6.962,87	6.962,87	5.037,13
5.3.08.04	Materiales de Oficina	3.200,00	0,00	3.200,00	1.567,45	1.632,55	1.567,45	1.567,45	1.632,55
5.3.08.05	Materiales de Aseo	2.400,00	0,00	2.400,00	1.960,79	439,21	1.960,79	1.960,79	439,21

Ruc N°: 1260005290001

Dirección: OLMEDO Y MALECON ELOY

Teléfono: 2790636

Correo Electronico:

15/3/2023  
16:04:28



**CUERPO DE BOMBEROS DE VINCES**

SIG-AMIE

**CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS**

Desde : 1/1/2022

Hasta : 31/12/2022

Página 4 de 5

Tipo de Presupuesto : 6

Institución : 962

Unidad Ejecutora : 0000

Función : 1.1.1

Denominación : Subprograma 1.- Administración General

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devenegar
8.4.01.07	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
<b>Total Función :</b>		720.082,99	41.711,08	761.794,07	481.119,39	280.674,68	481.119,39	480.876,09	280.674,68

Ruc N°:  
1260005290001

Dirección :  
OLMEDO Y MALECON ELOY

Teléfono :  
2790636

Correo Electronico :

15/3/2023  
15:04:28



# CUERPO DE BOMBEROS DE VINCES

## CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Desde : 1/1/2022

Hasta : 31/12/2022

Página 5 de 5

Tipo de Presupuesto : 6

Institución : 962

Unidad Ejecutora : 0000

SIG-AME

Función : 5.1.1

Denominación : Subprograma. 1. Servicio De La Deuda

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devengar
5.8.01.04.01	A Gobiernos Autónomos Descentralizados - 6X1000 Contraloría De Cuentas Por Pagar	2.402,28	600,00	3.002,28	2.992,17	10,11	2.992,17	2.992,17	10,11
9.7.01.01		5.996,05	0,00	5.996,05	5.976,44	19,61	5.976,44	5.976,44	19,61
<b>Total Función :</b>		8.398,33	600,00	8.998,33	8.968,61	29,72	8.968,61	8.968,61	29,72

Total Gasto : 728.461,32

42.311,08

770.792,40

490.088,00

280.704,40

490.088,00

489.844,70

280.704,40

MAXIMA AUTORIDAD



DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)  
JEFE(A) FINANCIERO(A)



JEF(E) DE CONTABILIDAD



Rue N°:  
1260005290001

Dirección :  
OLMEDO Y MALECON ELOY

Teléfono :  
2790636

Correo Electronico :

15/3/2023  
15:04:28



**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E  
INFORMÁTICA**

**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA**



**ANEXO 6  
CUESTIONARIO QUE SE UTILIZO PARA LA  
ENTREVISTA A LA CONTADORA DEL CUERPO DE BOMBEROS DE  
VINCES**

**1. ¿Qué actividades se realiza para la gestión administrativa del Cuerpo de Bombero?**

Algunas de las actividades que se realizan para la gestión administrativa del Cuerpo de Bomberos incluyen:

**Planificación y Organización:** Se establecen metas, objetivos y estrategias para el Cuerpo de Bomberos, y se organizan los recursos humanos, financieros y materiales de manera eficiente para cumplir con las tareas y responsabilidades.

**Gestión Financiera:** Se encarga de la administración de los recursos financieros, incluyendo la elaboración y seguimiento del presupuesto, control de gastos, gestión de fondos y búsqueda de fuentes de financiamiento para mantener y mejorar los servicios, por otro lado, se realiza cobros de permisos de funcionamientos de los diferentes locales que se encuentran

**2. ¿De dónde proviene el presupuesto de Cuerpo de Bombero?**

El dinero que ingresa o recibe es mediante unas tasas de CNEL EP, tasas de precios urbanos recibidos del Gad municipal e ingresos de permisos de funcionamientos.

**3. ¿El presupuesto asignado cubre todas las necesidades que realiza el cuerpo de bombero?**

Para las actividades necesarias si se cubre.

**4. ¿Realizan alguna planificación antes que le asigne el presupuesto planificado?**

Para poder aprobar el presupuesto se realiza una reunión con personal dirigido del Gad municipal donde se dan a conocer el presupuesto que se va a aplicar durante el año fiscal, para que se proceda aceptar o aprobar lo planificado.


**5. ¿Realizan plan estratégico para las diferentes actividades que realizan?**

Se realiza el POA.

**6. ¿De qué manera se realizan los registros de los ingresos y gastos?**

El registro de ingresos y gastos en el cuerpo de bomberos se realiza mediante un proceso de contabilidad y seguimiento financiero, mediante un sistema denominado SIGAME donde se sube información contable al Ministerio de economía y Finanzas.

## ANEXO 6. CERTIFICADO DE PLAGIO



**CERTIFICADO DE ANÁLISIS**  
magister

# PROYECTO FINAL\_QUINTO PEREZ DAYRA

**5%** Similitudes

**< 1%** Tasa entre comillas  
< 1% similitudes entre comillas

**0%** Idioma no reconocido

**Nombre del documento:** PROYECTO\_FINAL\_QUINTO PEREZ DAYRA.docx

**ID del documento:** 1.080F146D12717108E044167C56A7095F796B442

**Tamaño del documento original:** 2,85 MB

Auxiliar:

**Depositante:** undefined undefined

**Fecha de depósito:** 12/9/2023


**Tipo de carga:** url\_submision

**Fecha de fin de análisis:** 12/9/2023

**Número de palabras:** 2178

**Número de caracteres:** 10.056

**Ubicación de las similitudes en el documento:**



**Fuentes principales detectadas**

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="https://www.serviziopago.com/">www.serviziopago.com/</a> <a href="https://www.serviziopago.com/Whatsapp?fbclid=IwAR1K0y1Kpfl">https://www.serviziopago.com/Whatsapp?fbclid=IwAR1K0y1Kpfl</a> 3 fuentes similares	< 1%		1) Palabras similares = 19 (0,9 palabras)
2	<a href="https://www.observatorio.com/">www.observatorio.com/</a>   ¿Qué es el gasto público, cómo se clasifica y qué debe... <a href="https://www.observatorio.com/2023/05/23/que-es-el-gasto-publico-como-se-clasifica-y-que-debe-...">https://www.observatorio.com/2023/05/23/que-es-el-gasto-publico-como-se-clasifica-y-que-debe-...</a>	< 1%		1) Palabras similares = 19 (0,9 palabras)
3	<a href="https://dinet.unab.cl/">dinet.unab.cl/</a> <a href="https://dinet.unab.cl/estudios/gasto-publico-2021.pdf">https://dinet.unab.cl/estudios/gasto-publico-2021.pdf</a> 1 fuente similar	< 1%		1) Palabras similares = 19 (0,9 palabras)
4	<a href="https://www.repositorio.cepal.org/publicaciones/1/04710413250005100132015000.pdf">www.repositorio.cepal.org</a>   El presupuesto general de la nación: una aproximación a los p... <a href="https://www.repositorio.cepal.org/publicaciones/1/04710413250005100132015000.pdf">https://www.repositorio.cepal.org/publicaciones/1/04710413250005100132015000.pdf</a> 1 fuente similar	< 1%		1) Palabras similares = 19 (0,9 palabras)
5	<a href="#">Documento de otro usuario</a> Auxiliar El documento proviene de otro grupo	< 1%		1) Palabras similares = 19 (0,9 palabras)

**Fuentes con similitudes fortuitas**

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="https://blogplay.es/">blogplay.es</a>   La planificación estratégica, el presupuesto y el proceso de fijación ... <a href="https://blogplay.es/7368/">https://blogplay.es/7368/</a>   La planificación estratégica, el presupuesto y el proceso de fijación...	< 1%		1) Palabras similares = 19 (0,9 palabras)
2	<a href="https://www.repositorio.cepal.org/publicaciones/1/04710413250005100132015000.pdf">repositorio.cepal.org</a>   Análisis participativo del problema de los residuos en Montev... <a href="https://www.repositorio.cepal.org/publicaciones/1/04710413250005100132015000.pdf">https://www.repositorio.cepal.org/publicaciones/1/04710413250005100132015000.pdf</a>	< 1%		1) Palabras similares = 19 (0,9 palabras)
3	<a href="https://gpa.cepal.org/">gpa.cepal.org</a> <a href="https://gpa.cepal.org/temas/0000072891100_LTB/PA/CA/000070.pdf">https://gpa.cepal.org/temas/0000072891100_LTB/PA/CA/000070.pdf</a>	< 1%		1) Palabras similares = 19 (0,9 palabras)
4	<a href="https://blog.falagales.com/">blog.falagales.com</a>   Plan Operativo Anual: Instrucciones para crear la POA (con eje... <a href="https://blog.falagales.com/indicadores-operativos-anual/">https://blog.falagales.com/indicadores-operativos-anual/</a>	< 1%		1) Palabras similares = 19 (0,9 palabras)
5	<a href="https://doi.org/10.1016/j.en.2017.05.001">doi.org</a> <a href="https://doi.org/10.1016/j.en.2017.05.001">https://doi.org/10.1016/j.en.2017.05.001</a>	< 1%		1) Palabras similares = 19 (0,9 palabras)

**Fuentes mencionadas (sin similitudes detectadas)** Estas fuentes han sido citadas en el documento sin encontrar similitudes.

- <https://observatorio.una.edu.ar/registro-publicos/>
- [https://www.academia.edu/10902840/Que\\_es\\_una\\_Cuenta\\_Presupuestaria](https://www.academia.edu/10902840/Que_es_una_Cuenta_Presupuestaria)
- <https://doi.org/10.1016/j.en.2017.05.001>
- <https://www.uned.es/informacion/gpa>
- <https://www.observatorio.com/blog/los-presupuestos-y-la-planificacion.html>