



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E INFORMÁTICA**

**PROCESO DE TITULACIÓN**

**JUNIO 2023 - OCTUBRE 2023**

**EXAMEN COMPLEXIVO O FIN DE CARRERA**

**PRUEBA PRÁCTICA**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:**

**LICENCIADA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**TEMA:**

**CONTROL DE LAS CUENTAS POR PAGAR DE LA EMPRESA AGROQUÍMICOS**

**“FUTUR AGRO” DEL CANTÓN MOCACHE EN EL PERIODO 2021 – 2022.**

**EGRESADA:**

**DENISSE ANGIE RAMIREZ BARROSO**

**TUTORA:**

**CPA. JOHANNA REMACHE SILVA**

**BABAHOYO – LOS RÍOS – ECUADOR**

**AÑO 2023**

## Contenido

RESUMEN .....	III
ABSTRACT .....	IV
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	5
JUSTIFICACIÓN .....	7
OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN.....	8
LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN.....	9
Articulación del tema de investigación.....	9
MARCO CONCEPTUAL .....	10
MARCO METODOLÓGICO .....	23
RESULTADOS .....	25
DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	29
CONCLUSIONES .....	31
RECOMENDACIONES.....	32
BIBLIOGRAFÍA .....	34
ANEXOS .....	37

## RESUMEN

El presente estudio de caso se realizó en la Empresa Futur Agro del cantón de Mocache, con el objetivo de analizar las cuentas por pagar de la empresa durante los periodos 2021 y 2022 por medio de una revisión de los estados financieros para el establecimiento del índice de rotación. La metodología consistió en un enfoque mixto, investigación de campo y documental, método inductivo y sintético, así como las técnicas de análisis documental y entrevista con sus respectivos instrumentos, los cuales estuvieron dirigidos a la revisión de los estados financieros y al contador de la organización estudiada. Los resultados fueron que, la empresa no se efectúa análisis de la información financiera para una correcta toma de decisiones en cuanto a la cuentas por pagar. Las principales debilidades en el manejo de las cuentas por pagar son: endeudamiento, escaso control y seguimiento de las obligaciones pendientes de pagos y no se ejecutan análisis financieros para estimar la situación actual con respecto a las cuentas por pagar. La empresa rotó sus cuentas por pagar cada 97 días en el periodo 2021 y para el año siguiente dicho indicador fue de 143 días. Como conclusiones, la empresa Futur Agro presenta debilidades en cuanto al cumplimiento efectivo de sus obligaciones financieras. La rotación de las cuentas por pagar de Futur Agro, para el periodo 2021 estuvo en 3.77 veces, mientras que para el año 2022, disminuyó a 2.54 veces.

**Palabras claves.** Cuentas por pagar, estados financieros, razones financieras, indicadores de actividad y análisis financiero

## ABSTRACT

The present case study was carried out in the Futur Agro Company of the canton of Mocache, with the objective of analyzing the accounts payable of the company during the periods 2021 and 2022 through a review of the financial statements for the establishment of the index of rotation. The methodology consisted of a mixed approach, field and documentary research, inductive and synthetic method, as well as documentary analysis and interview techniques with their respective instruments, which were aimed at the review of the financial statements and the organization's accountant. studied. The results were that the company does not analyze financial information for correct decision making regarding accounts payable. The main weaknesses in the management of accounts payable are: indebtedness, poor control and monitoring of pending payment obligations and no financial analysis is carried out to estimate the current situation with respect to accounts payable. The company rotated its accounts payable every 97 days in the 2021 period and for the following year this indicator was 143 days. As conclusions, the company Futur Agro presents weaknesses in terms of effective compliance with its financial obligations. The turnover of Futur Agro's accounts payable, for the period 2021, was 3.77 times, while for the year 2022, it decreased to 2.54 times.

**Keywords.** Accounts payable, financial statements, financial ratios, activity indicators and financial analysis

## **PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

El presente caso de estudio es realizado en la empresa comercial “Futur Agro”, el cual es un establecimiento dedicado a la venta al por mayor y menor de productos químicos de uso agrícola, como: fertilizantes, herbicidas, plaguicidas, insecticidas, fungicidas, entre otros más. Se encuentra ubicado en el cantón Mocache, provincia de Los Ríos. La empresa inició sus actividades comerciales en el año 2012, logrando posicionarse rápidamente en el mercado por la variedad de productos que ofrece a los agricultores, de muy buena calidad y a precios accesibles.

La gestión adecuada de las cuentas por pagar es fundamental para el funcionamiento financiero de todo tipo de organización. Implica gestionar eficientemente las obligaciones de pago a proveedores y demás acreedores, lo que puede tener un impacto significativo en la liquidez, reputación y estabilidad financiera de la empresa. Sin embargo, “Futur Agro” a pesar de ser una empresa con una importante trayectoria en el sector agrícola y contar con una sólida posición en el mercado, ha presentado inconvenientes relacionados a sus obligaciones financieras, lo cual es un escenario que afecta de manera negativa la salud financiera.

La inadecuada gestión de las cuentas por pagar ha provocado que el negocio tenga dificultades para pagar sus obligaciones financieras a corto plazo en el momento oportuno. Dicha situación repercute en las relaciones comerciales con los principales proveedores de la empresa, debido a que no contar con un adecuado control de los valores pendientes de pago, genera un escenario donde resulta complicado cancelar las obligaciones en el periodo de tiempo recomendado y consolidar una cadena de suministro idónea, la cual no se vea afectada por las cuentas por pagar de la organización.

Por lo tanto, la situación problemática de la empresa objeto de estudio consiste en el incremento de las cuentas por pagar de un periodo a otro, lo cual es un aspecto a tener en cuenta, debido a que condiciona el desarrollo de las actividades operativas de la organización. Además, el aumento de las obligaciones financieras condiciona el flujo de efectivo y rentabilidad empresarial, lo cual denota que la gestión financiera empresarial no ha efectuado valoraciones técnicas que permitan reducir las cuentas por pagar con el propósito de no afectar la situación económica de Futur Agro en el mediano y largo plazo.

Otro de los aspectos observados es que en la empresa Futur Agro no se realizan análisis financieros de manera periódica, lo cual imposibilita tener información actualizada de las transacciones comerciales de la organización. El escenario identificado evidencia las debilidades que existen en la gestión financiera de la empresa, debido a la ausencia de valoraciones sobre el comportamiento de las cuentas por pagar; es decir, se omite un control y seguimiento exhaustivo sobre las obligaciones financieras de la organización objeto de estudio.

De acuerdo con lo manifestado en el presente acápite se menciona que la endeble gestión de las cuentas por pagar, puede comprometer el sostenimiento de la empresa FuturAgro en el mercado donde se desempeña. Por lo tanto, es fundamental analizar las cuentas por pagar de la organización durante los periodos 2021 y 2022, con el propósito de conocer el comportamiento de los indicadores financieros ligados con los pasivos de la empresa y determinar las principales debilidades en cuanto a la gestión financiera de las obligaciones de pago.

## JUSTIFICACIÓN

El presente estudio es importante porque la gestión adecuada de las cuentas por pagar es de vital importancia para el funcionamiento y salud financiera de cualquier empresa, mantener un control eficiente de las mismas asegura que la organización pueda mantener relaciones comerciales sólidas y confiables con sus proveedores. Además, una gestión adecuada de las obligaciones contribuye a mantener la liquidez necesaria para operar sin interrupciones y aprovechar oportunidades estratégicas.

La investigación es trascendente, en virtud de que el estudio de las cuentas por pagar permitirá establecer relaciones a largo plazo con los proveedores, fomentar la confianza mutua y la posibilidad de negociar condiciones más favorables. Esto, a su vez, conlleva una mayor disponibilidad de productos y servicios necesarios para las operaciones de la empresa y satisfacer las necesidades de los clientes. La realización de la investigación es factible porque cuenta con los recursos necesarios para el desarrollo del estudio de caso.

Los beneficiarios directos son los gestores de la empresa comercial “Futur Agro”, debido a que la investigación proporciona un diagnóstico sobre la situación financiera de las cuentas por pagar, lo cual facilita el establecimiento de acciones correctivas en la gestión financiera, preservar la salud financiera y el valor de la organización a largo plazo. En función de lo descrito se evidencia la importancia de la presente investigación.

## **OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN**

### **Objetivo General**

Analizar las cuentas por pagar de la empresa Futur Agro durante los periodos 2021 y 2022 por medio de una revisión de los estados financieros para el establecimiento del índice de rotación.

### **Objetivos Específicos**

- Determinar la rotación de las cuentas por pagar a través de la aplicación de razones financieras para conocer la situación financiera de la empresa con respecto a las obligaciones pendientes.
- Identificar el periodo promedio de pago de la empresa Futur Agro en los periodos 2021 y 2022, por medio de la aplicación de razones financieras de actividad para determinar la eficiencia en la gestión financiera de las obligaciones pendientes.
- Identificar las debilidades relacionadas con la gestión de las cuentas por pagar, a través de la aplicación de una entrevista al contador de la empresa Futur Agro para el conocimiento de los procedimientos internos en la gestión financiera.

## **LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN**

### **Línea de investigación**

Gestión financiera, Administrativa, Tributaria, Auditoría y de Control.

### **Sublínea De Investigación**

Gestión Financiera, tributaria y compromiso social.

El estudio se encuentra relacionado con la línea de investigación: Gestión Financiera, Administrativa, Tributaria, Auditoría y de Control, debido a que se indaga sobre el comportamiento de las cuentas por pagar, aspecto que influye en la gestión financiera de la empresa; mientras que la sublínea con la que se encuentra ligado el estudio es Gestión Financiera, Tributaria y Compromiso Social, porque se indaga sobre el comportamiento de los principales indicadores financieros de las cuentas por pagar y periodo promedio de pago de la organización Futur Agro.

### **Articulación del tema de investigación**

El estudio de caso “Cuentas por pagar en la empresa Futur agro durante los periodos 2021 y 2022 está articulado con el caso realizado en las prácticas pre profesionales, titulado “Aplicación de procesos contables, financieros y tributarios en el sector público y privado”, puesto que el tiempo empleado en las pasantías se puso en práctica conocimientos adquiridos durante la formación académica, lo cual permitirá una mejor inserción en el ámbito laboral. Por lo tanto, la aplicación del trabajo permitió obtener conocimientos sobre el ámbito laboral, lo cual es importante en el desarrollo de la profesión. Además, permitió obtener experiencias, donde se destaca la importancia que posee una gestión efectiva de las cuentas por pagar para garantizar la estabilidad empresarial de una organización.

## MARCO CONCEPTUAL

Futur Agro es una empresa dedicada a la distribución y venta al por mayor y menor de insumos agrícolas y productos químicos. Se encuentra ubicada en el cantón de Mocache, provincia de Los Ríos, en las calles 28 de Mayo y Primero de Agosto. Fue establecida el 30 de Agosto del 2012. Futur Agro es una empresa comprometida con el desarrollo agrícola, por lo que ofrece a sus clientes productos de muy buena calidad y a precios razonables, convirtiéndose en un agente económico importante dentro del ámbito comercial donde se desenvuelve.

Futur Agro tiene como misión principal liderar la revolución agrícola sostenible al proporcionar soluciones innovadoras y avanzadas para optimizar la producción de alimentos y recursos naturales. A través de la combinación de tecnología de vanguardia, conocimientos científicos y un compromiso inquebrantable con la salud del planeta. Futur Agro trabaja incansablemente para forjar un futuro en el que la agricultura no solo sea sostenible, sino también altamente productiva y resiliente, garantizando así un mundo mejor para las generaciones venideras.

La visión principal de Futur Agro consiste en ser la principal fuerza impulsora detrás de la transformación positiva en el sector agrícola y pasar a ser el socio preferido y confiable de granjero, productores y comunidades agrícolas de la provincia, al proporcionar una gama completa de insumos agrícolas y productos químicos de la más alta calidad. A pesar de que Futur Agro es una empresa en el cantón Mocache y la provincia de los Ríos, ha presentado inconvenientes relacionados a las cuentas por pagar, lo cual ha afectado negativamente en la salud financiera del negocio.

## **Cuentas por pagar**

Las cuentas por pagar son todas aquellas obligaciones pendientes que tiene la empresa y que deben ser canceladas en un periodo de tiempo determinado. Este tipo de cuentas son una parte fundamental del ciclo operativo de una empresa y se registran en el balance general como pasivos a corto plazo (Balón, 2022). Por lo tanto, es esencial una gestión apropiada de las cuentas por pagar con la finalidad de evitar problemas en la salud financiera de las empresas.

Para Ramírez (2018) las cuentas por pagar constituyen una parte esencial de la contabilidad, enmarcándose en la categoría de pasivos. Este registro contable engloba todas las transacciones comerciales vinculadas a proveedores. La importancia de estas cuentas radica en su capacidad para permitir a las empresas evaluar las obligaciones pendientes con sus proveedores. Esto se logra mediante un análisis financiero que busca asegurar el pago oportuno de los montos adeudados para evitar la acumulación de intereses y maximizar los beneficios.

## **Importancia de las cuentas por pagar**

Las cuentas por pagar son importantes porque permiten a una compañía gestionar apropiadamente su flujo de efectivo. Llevar un control apropiado de las obligaciones es elemental para cancelar a tiempo las deudas contraídas con los proveedores, lo cual ayudará a mantener una relación sólida con los mismos, evitar atrasos y sanciones (Martínez, 2022). Es decir que la gestión eficiente de las deudas, es un aspecto significativo para la empresa para una adecuada administración financiera y mantener la estabilidad de la misma.

## **Control de las cuentas por pagar**

El control efectivo de las cuentas por pagar garantiza un equilibrio entre las obligaciones financieras y los recursos disponibles. Al mantener un seguimiento riguroso de los pagos pendientes a proveedores y acreedores, los negocios pueden optimizar su flujo de efectivo, evitar pagos duplicados o tardíos, establecer relaciones sólidas y contribuye a preservar la reputación de la empresa y su historial crediticio, facilitando el acceso a financiamiento en condiciones favorables (Magni, 2023). Por lo tanto, es ideal que dentro de las empresas se lleve un control eficiente de las obligaciones para asegurar la estabilidad de la empresa y garantizar la toma de decisiones.

## **Gestión financiera de las cuentas por pagar**

La gestión financiera de las cuentas por pagar es un proceso que consiste en administrar eficientemente las obligaciones pendientes de pago tanto a proveedores como a acreedores. Este proceso no solo garantiza el cumplimiento de compromisos financieros, sino que busca optimizar la liquidez de la empresa, mantener relaciones sólidas con los proveedores y aprovechar oportunidades para maximizar los recursos (Castro, 2021). Por lo tanto, el éxito de una organización depende de la gestión que se les dé a las obligaciones.

## **Análisis financiero**

El análisis financiero es una serie de técnicas que permite analizar datos contables e información financiera para conocer el estado de una empresa y como evolucionado con los años. Mediante esta herramienta los gestores de la organización puedan determinar el estado de la compañía, tomar decisiones estratégicas y efectuar planes de mejora (Roldán, 2020). Por tal razón, es ideal que en las empresas se efectúen frecuentemente análisis con el fin de conocer su situación económica y financiera, y tomar acciones correctivas si es necesario.

Según Mejía et al. (2021) el análisis financiero en las empresas se realiza para reconocer la capacidad económica y financiera que poseen en el presente. Para ello, la herramienta idónea para llevar a cabo dicha evaluación económica son los indicadores financieros. Estos indicadores consisten en examinar las relaciones entre las diferentes categorías contables presentes en los estados financieros de una organización, tales como activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos. Por tal tanto, la realización de este análisis permitirá a las empresas conocer cómo fue la gestión administrativa y financiera, y cuán beneficioso fue el desempeño de las mismas en el periodo analizado.

### **Importancia del análisis financiero**

La importancia del análisis financiero radica en determinar las condiciones económicas de una empresa, independientemente de si estas son o no favorables. Esta evaluación resulta crucial para anticipar el rumbo que tomará la entidad (Barreto, 2020). Además, facilita la formulación de proyecciones en relación al desempeño futuro y permite realizar diversas medidas y comparaciones que simplificarán la toma de decisiones en áreas como inversión, financiamiento y estrategias operativas (Ochoa et al.,2018).

En la misma línea, Marcillo y Aguilar (2021)el análisis financiero es relevante porque:

- Agiliza el proceso de toma de decisiones al permitir la identificación de aspectos favorables y desfavorables de la empresa
- facilita la comparación con otras entidades para evaluar el desempeño operativo,
- Permite identificar tendencias en variables financieras
- Ayuda a establecer los niveles de cumplimiento de objetivos
- Permite identificar y corregir problemas existentes

- Brinda datos o información relevante que ayuda al asesoramiento del gerente en asuntos financieros. (pág.89)

Por tanto, la relevancia del análisis radica en su capacidad para identificar aspectos económicos y financieros que reflejan la situación operativa de la empresa en cuanto a liquidez, solvencia, endeudamiento, rendimiento y rentabilidad; esto simplifica la toma de decisiones directivas. De igual manera, facilita la evaluación de rendimiento, identificación de áreas problemáticas y ofrece perspectivas para la planificación financiera efectiva.

### **Control financiero**

El control financiero se trata de las políticas y procedimientos establecidos por una entidad para gestionar, documentar, evaluar y comunicar las transacciones financieras; es decir son todas las herramientas y técnicas empleadas para supervisar los aspectos monetarios de una empresa (Universidad Santander, 2022). Por otro lado, el control financiero implica la evaluación del desempeño monetario en todas las áreas de un negocio o una empresa e identificación de fortalezas, debilidades y desviaciones que requieren corrección para lograr la eficiencia empresarial (Saldarriaga & Pérez, 2019).

De igual manera, el control financiero es el análisis de las actividades u operaciones de una entidad desde diferentes perspectivas y momentos, con el fin de confirmar y garantizar la realización de sus objetivos y planes empresariales, permitiendo una comparación con los resultados obtenidos. A través de este proceso, se pueden identificar irregularidades y realizar ajustes para direccionar adecuadamente las operaciones. Además, se considera una función administrativa que evalúa el rendimiento financiero de una organización para verificar el logro de los objetivos, y en base a ello tomar correctivos cuando sea necesario, con el fin de alcanzar el éxito organizacional (Castillo, 2021).

Por lo antes mencionado, el control financiero ejerce un papel fundamental en cualquier empresa al brindarle la capacidad para enfrentar las complejidades del mundo económico con destreza y seguridad. Al mantener un pulso constante sobre los flujos monetarios, estas empresas pueden tomar decisiones fundamentadas, asignar recursos de manera eficiente y mitigar riesgos financieros. La planificación y seguimiento riguroso de ingresos y gastos no solo garantiza la salud económica a corto plazo, sino que sienta las bases para un crecimiento sostenible a largo plazo.

### **Propósito del control financiero**

Los objetivos abarcan: identificar fallos, desviaciones y cambios en la gestión de los recursos económicos; indicar los desajustes a las distintas áreas de manera oportuna, clara y minuciosa, adjuntando los datos pertinentes; por último, colaborar de manera coordinada con estas áreas para rectificar los inconvenientes, logrando así un control completo que asegure la alineación de los resultados con los presupuestos, metas y posibilidades propias de cada empresa o emprendimiento (Turuel, 2021). Por los beneficios que genera el control financiero, es que las empresas no deben omitir este paso, ya que no tendrán conocimiento si las operaciones o actividades efectuadas han ayudado o no a cumplir los objetivos.

### **Tipos de control financiero**

El control financiero posee tres tipos de control, uno de ellos, es el preliminar que se aplica antes del inicio de las actividades e involucra el diseño de manuales, normas, políticas y procedimientos, anticipando posibles problemas y ejerciendo un efecto regulador previo. Este tipo de control, aunque fundamental para evitar consecuencias futuras de desviaciones, es complejo de ejecutar debido a la necesidad de tiempo y a la información precisa que a veces resulta difícil de desarrollar en las organizaciones (Turuel, 2021).

Otro de los controles financieros es el concurrente, se encarga de inspeccionar en tiempo real el desempeño continuo de las actividades económicas financieras para garantizar que se estén llevando a cabo conforme a los planes y políticas establecidas, asegurando así resultados alineados con los objetivos. Este control es crucial para identificar y corregir fallos o problemas que puedan surgir durante una actividad. Mientras que el control posterior se realiza después de finalizar las actividades financieras y se examina retrospectivamente, generando conclusiones sobre situaciones relevantes. Estos hallazgos se plasman en un informe que orienta futuras acciones con respecto a los aspectos financieros (Turuel, 2021).

Ante lo manifestante, se puede decir que, los diferentes tipos de controles financieros desempeñan un papel crucial en las empresas al brindar un sistema integral de supervisión y regulación. Estos controles optimizan el uso de recursos, promueven la transparencia, reducen riesgos y aseguran la toma de decisiones informadas, asegurando un funcionamiento financiero sólido y una dirección estratégica acertada. Por ello, es importante que se efectúen en las empresas.

### **Indicadores o razones financieras**

Los indicadores financieros son herramientas de evaluación que permiten analizar las fluctuaciones de cada partida presente en los estados financieros y realizar comparaciones entre distintos periodos. Al emplear estos indicadores, se examinan diversas partidas para comprender el resultado económico, expresado en números o porcentajes, según lo determine el propósito de la razón utilizada (Sanjines, 2019). El propósito de los indicadores es otorgar una nueva estructura a la información extraída de los estados financieros, transformándola en relaciones que suministren información precisa sobre la empresa y los aspectos esenciales del desempeño económico (De la Rosa et al., 2021).

Por otro lado, Marcillo y Aguilar (2021) indicaron lo siguiente con respecto a los indicadores financieros:

Son un método para evaluar la situación financiera, el cual implica asociar o combinar elementos que puedan representar los datos contenidos en los estados financieros. Los indicadores financieros asumen un papel clave en garantizar una gestión financiera efectiva para cualquier entidad. Estos indicadores toman forma de cocientes numéricos que relacionan las cuentas presentes en los estados financieros, el estado de resultados y el balance general. Las razones financieras se dividen en cuatro grupos: liquidez, endeudamiento, actividad y rentabilidad. (pág.91)

La aplicación de razones financieras en las empresas desempeña un papel fundamental en la toma de decisiones estratégicas y en la evaluación de su desempeño económico. Estas herramientas permiten convertir los datos contables en información significativa, facilitando el análisis de la salud financiera y la eficiencia operativa de la organización. Al medir aspectos clave como la rentabilidad, la liquidez, el apalancamiento y la eficiencia, las razones financieras ofrecen una visión completa de la situación financiera de la empresa, identificando áreas de mejora y oportunidades de crecimiento.

### **Razones Financieras de Liquidez**

Según Sáenz & Sáenz (2019) los indicadores de liquidez brindan a la empresa la capacidad de evaluar su posición económica presente para afrontar sus responsabilidades en un periodo de tiempo corto. Estos indicadores resultan cruciales para determinar si la organización dispone de los medios financieros adecuados para encarar sus compromisos adquiridos. En esencia, estas razones cuantifican la disponibilidad de recursos económicos que la entidad posee a corto plazo. Además, el autor indica que estas razones se subdividen de la siguiente manera:

**Razón de liquidez** evalúa la capacidad de la empresa para cumplir con sus responsabilidades en un período de tiempo inferior a un año. Se obtiene a través de la siguiente fórmula: Activo corriente dividido por Pasivo corriente.

- **Prueba ácida.** determina la capacidad de la organización para generar flujos de efectivo a corto plazo, excluyendo el inventario y considerando únicamente los saldos en efectivo, cuentas por cobrar, inversiones y otros activos de fácil liquidación. Su cálculo se realiza mediante: Activo corriente menos Inventarios, dividido por Pasivo corriente.
- **Capital de Trabajo.** evalúa el excedente de recursos que la empresa dispone después de restar sus obligaciones de corto plazo, y su fórmula es: Activo corriente menos Pasivo corriente (Sáenz & Sáenz, 2019, pág. 3)

### **Razones financieras de actividad**

Las razones financieras de actividad son aquellas que brindan información sobre como una empresa está utilizando eficientemente sus recursos. También son conocidas ratios de gestión de activos, ya que señalan el desempeño de una organización en relación con su manejo de activos a corto y largo plazo. Estas razones son las encargadas de estimar la rapidez con la que diversas cuentas se convierten en ventas o efectivo. (Castro, 2018).

De acuerdo con Téllez (2019) las razones financieras de eficiencia o actividad, permiten conocer que tan veloz se convierten las cuentas del estado de situación financiera en ventas, costos de venta, entre otras partidas. Son muy importantes porque proporcionaron una visión integral del funcionamiento interno y la salud financiera de una empresa. Estas razones se clasifican en:

- **Rotación de cuentas por pagar**, indica la cantidad de veces que en promedio la cuentas por pagar se renovaron; así mismo, de cómo se está gestionando el crédito con los proveedores en un determinado tiempo. Es decir, establece el tiempo que le toma a una empresa cancelar sus obligaciones a los proveedores. Su fórmula es  $\text{compras} / \text{cuentas por pagar}$ . Es relevante mencionar que este indicador se puede calcular tanto con compras a crédito o por el costo de venta. (Vera, 2021, pág. 25)
- **Periodo Promedio de Pago**, trata de la cantidad de tiempo promedio que necesita la empresa para cancelar sus obligaciones de pago. Cuando este indicador es alto revela que la compañía tiene una mayor demora en la cancelación a los proveedores y cuando es lo contrario significa que el pago tiene una demora inferior. Es un indicador muy importante para realizar un correcto análisis financiero. Su fórmula es:  $\text{proveedores} / \text{compras} \times 365 \text{ días}$ . (Vera, 2021, pág. 25)

### **Razones financieras de rentabilidad**

Las razones de rentabilidad son aquellas que evalúan la eficacia de la administración de una empresa en la gestión de sus costos y gastos, con el propósito de transformarlos en ingresos y ganancias. Estos indicadores también asisten a los inversionistas para comprender cómo se traducen los fondos invertidos en la empresa en términos de rendimiento. Por lo tanto, son muy importantes porque proporcionan información significativa para conocer la rentabilidad de la empresa y tomar decisiones apropiadas (Gasbarrino , 2023)

Según Gasbarrino (2023) estos indicadores son muy importantes para los gestores financieros, porque permiten evaluar la eficacia de la administración de un negocio en relación al control de los costes y gastos para convertirlos en ganancias. Mediante estas razones el inversor puede estudiar la manera como retornan los valores invertidos. Por lo tanto, son indispensables para evaluar de manera precisa las utilidades de una organización.

Entre las principales razones de rentabilidad se encuentran: Margen de utilidad bruta, que es el indicador que permite medir la capacidad que tiene la empresa para obtener utilidades. Su fórmula es:  $\text{utilidad bruta} / \text{ventas}$ . El margen de utilidad neta, se encarga de estimar los beneficios que tendrá la empresa por las unidades vendidas. Su fórmula es:  $(\text{utilidad} - \text{impuestos trasladados}) / \text{ventas totales} \times 100$ . Margen de utilidad operativa: es aquel que mide las utilidades puras generadas por cada dólar de las ventas obtenidas. Se calcula:  $(\text{Utilidad operativa} / \text{Ventas netas}) \times 100$ . La rotación de activos: por medio de este indicador es posible conocer el estado financiero de la empresa. Su fórmula es  $(\text{utilidad} - \text{impuestos}) / \text{activos totales}$  (Gasbarrino , 2023).

Otras razones de rentabilidad son: Rendimiento sobre la inversión, es aquella que permite estimar el rendimiento actual de las inversiones y los activos necesarios para generar ingresos. Cuya fórmula es:  $(\text{utilidad neta} - \text{impuestos}) / \text{valor de activos totales}$ . Razón de rendimiento sobre capital, también se lo conoce como ROE, su evaluación es indispensable para una eficiente presentación de los estados financieros. Se calcula a través de la fórmula:  $\text{utilidad neta después de impuestos} / \text{capital de los accionistas}$  (Gasbarrino , 2023).

### **Informes financieros**

Un informe financiero es un documento que contiene información contable que permite conocer la situación económica en la que se encuentra una compañía. Es una herramienta esencial para toda organización ya que a través de él es posible que los gestores financieros tomen decisiones apropiadas, conocer si existen errores y detectar nuevas oportunidades que contribuyan al crecimiento empresarial. La principal utilidad de este documento es conocer cuál es la situación de la empresa en un periodo determinado; no obstante, tiene muchas funciones, una de ellas es detectar errores y garantizar la toma de decisiones (Herrera, 2023).

Coll (2020) menciona que un informe financiero tiene como objetivo proporcionar información sobre las condiciones y desempeño de la empresa; motivo por el cual debe estar apropiadamente elaborado y ser expresado en un lenguaje claro, imparcial y objetivo. Además, el informe debe ser operativo y funcional. Existen varios tipos de informes financieros, entre los principales se pueden mencionar: balance general, estado de resultado, estado de flujo de efectivo, entre otros. Los reportes financieros son elementales en una empresa ya que sin ellos es imposible determinar la situación actual del negocio para efectuar mejoras para la sostenibilidad de la empresa.

### **Estados financieros**

Un estado financiero es una herramienta que permite visualizar estructuradamente la situación y rendimiento financiero de una empresa. Forman la estructura contable fundamental de una compañía, posibilitando la evaluación de su desempeño con el propósito de efectuar estimaciones financieras y evaluar la rentabilidad de las acciones llevadas a cabo. Los estados son elaborados por el contador de la organización y la información que contiene es la obtenida del registro diarios de las transacciones que la entidad realiza. Estos deben cumplir con ciertas características, tales como: comprensibilidad, relevancia, fiabilidad, comparabilidad y pertinencia (Almeida, 2019).

Los estados financieros pueden ser de varios tipos, tales como: balance general, el cual es un informe que presenta la situación económica de una empresa durante un período contable. Estado de resultados, el cual muestra la disparidad entre los ingresos y los gastos de una organización, lo que determinará su utilidad o pérdida y el Estado de Flujos de Efectivo exhibe la habilidad de la empresa para generar efectivo y cumplir con sus compromisos financieros (Hernández, 2022).

Los estados financieros son el núcleo fundamental en todas las organizaciones para la toma de decisiones, debido a que en ellos se exhiben los logros alcanzados, la administración de los accionistas y todas las elecciones tomadas con los activos de la empresa para generar los fondos necesarios para decisiones futuras. Por este motivo, es crucial que el individuo a cargo de presentar los datos financieros posea conocimientos contables y la habilidad de analizar e interpretar. (Castrellón & Cuevas, 2021)

Según Castrellón y Cuevas (2021) los estados financieros son muy importantes porque permiten conocer la rentabilidad del negocio, estimar la capacidad de la empresa para emplear eficientemente los recursos. Proporcionan información contable de una entidad a todos los interesados, tales como accionistas, socios, clientes, proveedores, entre otros, para obtener una visión clara de la situación financiera durante un período específico y evaluar su desempeño. Esto les permite comprender y determinar el origen y la aplicación de los recursos de la empresa, lo cual resulta esencial para la toma de decisiones.

## MARCO METODOLÓGICO

El marco metodológico del presente estudio de caso cuenta con un enfoque mixto; es decir, cualitativo y cuantitativo, debido a que los principales hallazgos de la investigación serán obtenidos por medio de herramientas cualitativas y cuantitativas, lo cual permitió una mayor comprensión sobre el contexto problemático relacionado con el control de las cuentas por pagar en la empresa Futur Agro de la ciudad de Mocache. Por lo tanto, se procesan datos que pueden ser cuantificados por medio de la aplicación de razones financieras e información cualitativa obtenida en la investigación de campo.

En el presente acápite también se manifiesta que se aplicó una investigación documental, debido a que se efectuó una revisión bibliográfica sobre la variable control de las cuentas por pagar, con el objetivo de obtener el sustento informativo del estudio de caso. De igual manera se empleó una investigación de campo, donde se visitó las instalaciones de la empresa Futur Agro para solicitar el permiso para desarrollo del proceso investigativo; además, se mantuvo contacto con el Contador del negocio para la consulta de aspectos relacionados con la gestión de las cuentas por pagar.

Como métodos de investigación se aplicó el inductivo, debido a que permitió descomponer en partes cada uno de los hallazgos encontrados, lo cual facilitó la comprensión del contexto problemático y el establecimiento de conclusiones generales sobre el estudio. Además, se empleó el método sintético, debido a que se organizó la información obtenida con el objetivo de resumir los datos más relevantes sobre el control de las cuentas por cobrar en la empresa de compra y venta de productos agroquímicos Futur Agro de la ciudad de Mocache.

Se aplicaron dos técnicas de investigación, que son: análisis documental, puesto que se efectuó una revisión de los estados financieros para conocer sobre las cuentas por pagar de la empresa por medio de la aplicación de razones financieras; también se aplicó una entrevista, la cual se encuentra dirigida al contador de la organización, cuyo propósito es conocer sobre las principales debilidades que se presentan en la gestión financiera de las obligaciones que posee la empresa.

## RESULTADOS

Para la obtención de los resultados se aplicaron como instrumentos de recolección de información una entrevista al contador de la empresa y razones financieras de actividad para conocer cuál es la rotación de las cuentas por pagar y el periodo promedio de pago de Futur Agro en los años 2021 y 2022. Además, las herramientas investigativas aplicadas permitieron el cumplimiento de los objetivos planteados en el presente estudio de caso; a continuación, se presentan los resultados del objetivo específico 1:

**Tabla 1.** *Cálculo de la Rotación de las Cuentas por Pagar.*

<b>Razones de Actividad</b>	
Rotación de Cuentas por Pagar	
RCP 2021 =	$\frac{\text{Costo de Venta}}{\text{Promedio de las cuentas por pagar}} = \frac{2.138.418,05}{566.234,90} = \mathbf{3.77 \text{ veces}}$
RCP 2022=	$\frac{\text{Costo de Venta}}{\text{Promedio de las cuentas por pagar}} = \frac{1.818.821,19}{715.175,10} = \mathbf{2.54 \text{ veces}}$

Nota: en la tabla se muestra la información de la rotación de las cuentas por pagar de la empresa Futur Agro.

Por medio de los resultados de la razón financiera rotación de las cuentas por pagar se determinó que la empresa no cuenta con un adecuado comportamiento del indicador financiero analizado, debido a que para el año 2021 el índice fue de 3.77 veces; mientras que para el periodo 2022 fue de 2.54 veces. Por lo tanto, la empresa tardó más tiempo en cancelar sus obligaciones financieras en relación al periodo inmediato anterior. El escenario identificado tiene que ser analizado por los gestores de la empresa, puesto que el incremento de los valores pendientes de pago puede condicionar la liquidez empresarial y el cumplimiento de las obligaciones a corto plazo. En la misma línea de análisis se determinó el cálculo del periodo promedio de pago, para conocer los días que tarda la empresa para cancelar sus obligaciones financieras.

El periodo promedio de pago se calcula dividiendo los 365 días que tiene el año para el número de veces en el que rotan las cuentas por pagar de la empresa Futur Agro de la ciudad de Mocache. El procedimiento descrito permite dar cumplimiento al objetivo específico 2, a continuación, se muestran los resultados:

**Tabla 2. Periodo Promedio de Pago**

<b>Razones de Actividad</b>			
Periodo promedio de Cobranza: año comercial/RCC			
PPP 2021=	$\frac{365}{\text{RCC}}$	= $\frac{365}{3.77}$	= <b>97 días</b>
PPP 2022=	$\frac{365}{\text{RCC}}$	= $\frac{365}{2.54}$	= <b>143 días</b>

Nota: la tabla 5 muestra el cálculo de la rotación de las cuentas por cobrar por días en los periodos analizados.

Los resultados obtenidos revelan que Futur Agro rotó sus cuentas por pagar cada 97 días en el periodo 2021; dicho indicador se encuentra dentro de rangos normales; debido a que es una empresa que compra y vende productos agroquímicos; es decir, una de las principales acciones que realizan es la compra a crédito de productos para el agro, donde el plazo normal que brindan los proveedores para la cancelación de las obligaciones es de 30, 60 y 90 días. Lo establecido concuerda con lo que menciona Spiegato (2021) quien manifiesta que el análisis de las cuentas por pagar es importante en una empresa comercial, porque permite cuidar la liquidez y cancelar en tiempo oportuno a proveedores que por lo general brinda un tiempo de pago que oscila entre 30 a 90 días.

Sin embargo, para el periodo 2022 se determinó que la empresa objeto de estudio rotó sus cuentas por pagar cada 143 días; es decir 46 días más que el periodo inmediato anterior. El hallazgo no se debe soslayar, puesto que evidencia un incremento significativo en el periodo promedio de pago de Futur Agro, situación que puede condicionar la liquidez y la salud financiera de la empresa; por ello, es importante conocer las principales causas que origina dicho escenario y que los gestores de la empresa tomen las medidas correctivas.

Para cumplimiento del objetivo específico 3 se aplicó una entrevista al contador de la empresa, con el propósito de obtener información que denote cuáles son las debilidades de la gestión financiera con respecto al control de las cuentas por pagar en Futur Agro. A continuación, se presenta un resumen de las respuestas brindada por la persona entrevistada:

La entrevista realizada permitió conocer que en la organización no se efectúan con regularidad revisiones técnicas sobre la información financiera de la empresa con la finalidad de tomar decisiones acertadas en lo que respecta a las compras a créditos u otras formas de endeudamiento. Por lo tanto, los administradores no cuentan con información clara y precisa que contribuya a una correcta ejecución de acciones o procedimientos que no afecten la salud financiera de la organización.

Otro de los hallazgos evidenciados es la ausencia de análisis financieros para conocer el comportamiento de las cuentas por pagar, lo cual imposibilita contar con información precisa sobre las deudas que mantiene la organización y su influencia en la rentabilidad empresarial. Dicha situación puede afectar la estabilidad de la empresa en el mediano y largo plazo y la cancelación oportuna de las obligaciones, puesto que el análisis financiero es una herramienta imprescindible en la organización porque permite identificar la realidad actual de la empresa, conocer su desempeño y detectar anomalías que puedan ponerla en riesgo.

Así mismo, los resultados de la entrevista determinaron que las principales debilidades en el manejo de las cuentas por pagar que tiene Futur Agro son: incremento del endeudamiento, decisiones de compras a créditos sin analizar la situación financiera de la empresa, escaso control y seguimiento de las obligaciones pendientes de pagos, Por otro lado, mediante la entrevista se pudo conocer que la empresa Futur Agro ha presentado dificultades para cumplir de manera oportuna con las obligaciones tanto a corto como a largo plazo.

Por lo tanto, la situación descrita revela que la empresa Futur Agro en determinados momentos ha presentado inconvenientes con los proveedores por no cumplir con las obligaciones en el tiempo establecido, debido al retraso en los pagos ha deteriorado la relación comercial, así mismo ha ocasionado intereses por mora y deterioro en la imagen de la empresa. Además, la entrevista determinó que no existe criterio técnico para estimar el nivel de endeudamiento de la empresa, esta es una de las razones por la cual, la organización no conoce su capacidad de pago y presenta problemas en la gestión de las cuentas por pagar.

## **DISCUSIÓN DE RESULTADOS.**

Los resultados obtenidos mediante la aplicación de los instrumentos investigativos permitieron determinar que en la empresa no se efectúa análisis de la información financiera para una correcta toma de decisiones en cuanto a la cuentas por pagar. Lo mencionado se contrapone a los resultados de Arias (2018) en su investigación determinaron que es esencial que en todo tipo de organizaciones se efectúe un análisis exhaustivo de toda la información contable ya que esto es elemental para una correcta toma de decisiones, prevención de fraudes, distribución eficiente de recursos y sobre todo una correcta gestión de las cuentas por pagar.

Las principales debilidades en el manejo de las cuentas por pagar que tiene Futur Agro son: endeudamiento, escaso control y seguimiento de las obligaciones pendientes de pagos y no se ejecutan análisis financieros para estimar la situación actual con respecto a las cuentas por pagar. Los resultados se relacionan con los del estudio de Murillo (2022) en donde revela que una de las debilidades que enfrenta la empresa es la ausencia de control interno para los procedimientos que realiza la gestión financiera en relación a la cancelación de obligaciones. Además, no existe registro oportuno de las cuentas por pagar.

Los resultados evidenciaron que la rotación de las cuentas por cobrar de Futur Agro no es la adecuada, puesto que para el año 2021 el índice de este indicador fue de 3.77 veces; mientras que para el periodo 2022 fue de 2.54 veces; lo cual revela que la empresa tardó más tiempo en cancelar sus obligaciones financieras en relación al periodo inmediato anterior. Con base a los hallazgos identificados, se menciona que en el estudio de Murillo (2022) se estableció que la rotación promedio de las cuentas por pagar es de 3 veces en un periodo; por lo tanto, no se alinea con los resultados obtenidos, puesto que en el 2022 la rotación de la empresa fue de 2.54 veces.

Por otro lado, los resultados obtenidos revelan que Futur Agro rotó sus cuentas por pagar cada 97 días en el periodo 2021 y para el año siguiente dicho indicador fue de 143 días; es decir, 46 días más que el periodo inmediato anterior, mostrando un incremento significativo. Los resultados no concuerdan con los del estudio de Zamora (2022) quien menciona que el periodo promedio de pago ideal es de 30 a 90 días, lo cual no se ajusta con la información obtenida, debido a que, en el año 2022, la empresa tardó en cancelar sus obligaciones financieras en 143 días.

## CONCLUSIONES

El análisis de las cuentas por pagar permitió concluir que la empresa Futur Agro presenta debilidades en cuanto al cumplimiento efectivo de sus obligaciones financieras. Esta situación necesita ser tomada en cuenta de forma inmediata, para impedir que las operaciones sean afectadas en el corto y mediano plazo. De no hacerlo, la empresa se encontrará frente a un gran riesgo de no manejar la deuda de manera efectiva, lo cual podría impactar negativamente a otras áreas de la misma.

Se determinó que la rotación de las cuentas por pagar de Futur Agro, para el periodo 2021 estuvo en 3.77 veces, mientras que para el año 2022, disminuyó a 2.54 veces. Con estos hallazgos se concluye que la situación financiera, específicamente en la gestión de las cuentas por pagar, presenta un contexto que requiere ser tomado en cuenta, porque significa que la empresa dejó de pagar con la continuidad adecuada, lo cual se afirma al observar la brecha considerable entre los dos periodos analizados.

En cuanto al periodo promedio de pago, se observó que, en el 2022, la empresa tardó mucho más tiempo en cancelar sus obligaciones financieras con respecto al año 2021. Motivo por el cual, se concluye que la empresa ha perdido eficiencia respecto al cumplimiento de sus obligaciones financieras, lo que puede condicionar futuras deudas, cuyas implicaciones son varias, entre ellas que no se pueda proveer de los productos que utiliza para sus operaciones.

La entrevista realizada al contador de la empresa Futur Agro permitió identificar las siguientes debilidades: incumplimiento de manera oportuna con las obligaciones de pago, inexistencia de un análisis detallado sobre las necesidades de compra a crédito estrictamente necesarias y la ausencia de un seguimiento en cuanto a las fechas límites para pagar las distintas obligaciones financieras contraídas.

## RECOMENDACIONES

Con base a las conclusiones se presenta las siguientes recomendaciones:

Se sugiere realizar análisis financieros en el ámbito de los pasivos, específicamente en las cuentas por pagar de manera periódica; de tal manera que se logre identificar a tiempo las dificultades que se presenten para cumplir con las obligaciones de manera oportuna. Esto brindará información efectiva a los tomadores de decisiones para que la empresa no pierda el equilibrio en sus finanzas.

Con base a investigaciones bibliográficas referente al promedio de las cuentas por pagar, se determinó que el promedio estándar de rotación de las obligaciones de pago es de 3 veces en un periodo. Por lo tanto, se recomienda incrementar la rotación de las cuentas por pagar de la empresa Futur Agro en un número de veces igual o superior al descrito. Además, se sugiere la elaboración de flujos de caja proyectados que incluya los pagos futuros a proveedores, con la intención de ayudar a planificar con anticipación y asegurarse de tener los recursos necesarios para cumplir con las obligaciones financieras.

Es necesario que la empresa alcance un promedio de pago de 90 días o inferior a este, debido a que la mayor parte de organizaciones proveedoras tienen la política de créditos de hasta 90 días en el caso de provisiones de mercadería, que es una de las razones por las que Futur Agro se endeuda a corto plazo. Por lo tanto, también se recomienda realizar auditorías internas periódicas de los procesos de cuentas por pagar para identificar posibles áreas de mejora y prevenir riesgos financieros.

Se recomienda al contador de la empresa Futur Agro, elaborar informes del estado de las deudas de manera mensual, para que el gerente y demás responsables de las decisiones, tengan disponibles datos actualizados, por medio de los cuales puedan tomar decisiones acertadas en beneficio del bienestar económico y financiero de la organización, sin sobre endeudarse y con un cumplimiento adecuado en sus cuentas por pagar.

## BIBLIOGRAFÍA

- Balón, M. (2022). Control interno de las cuentas por pagar a proveedores en la ferretería Jota del Cantón Salinas, Año 2021. (*Tesis de pregrado*). Universidad Estatal Península de Santa Elena, La Libertad. Obtenido de <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/9597/4/UPSE-TCA-2023-0005.pdf>
- Barreto, N. (2020). Análisis financiero: factor sustancial para la toma de decisiones en una empresa del sector comercial. *Universidad y Sociedad*, 12(3), 129-134. Obtenido de <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n3/2218-3620-rus-12-03-129.pdf>
- Castillo, A. (2021). Control financiero para incrementar la rentabilidad de la Empresa Dissergec S.A.C., Jaén. [*Tesis de Pregrado*]. Universidad Señor Sipán, Pimentel. Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/8553/Castillo%20Flores%20Alejandro.pdf?sequence=1>
- Castro , A. (2021). Gestión de las cuentas por pagar-proveedores y su influencia en el flujo de caja de la empresa forestal del distrito de San Isidro. (*Tesis de pregrado*). Universidad Autónoma del Perú, Lima. Obtenido de <https://repositorio.autonoma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13067/1232/Castro%20Miranda%2C%20Angela%20Maria.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Magni, P. (6 de Julio de 2023). *¿Qué son las Cuentas por Pagar? Definición, ejemplos y procesos*. Obtenido de Blog- Operaciones de Finanzas: [pipefy.com/es/blog/proceso-cuentas-por-pagar/](https://pipefy.com/es/blog/proceso-cuentas-por-pagar/)

- Marcillo, C., & Aguilar, C. (2021). Análisis financiero: una herramienta clave para la toma de decisiones de gerencia. *Digital Publisher CEIT*, 6(3), 87-106. <https://doi.org/10.33386/593dp.2021.3.544>
- Martínez, C. (17 de Octubre de 2022). *Que son las cuentas por pagar-Tipos, Administración e Importancia*. Obtenido de Drip-Finanzas: <https://www.dripcapital.com/es-mx/recursos/finanzas-guias/cuentas-por-pagar>
- Mejía, J., Garzón, V., Barrezueta, S., & Cervantes, A. (2021). Análisis financiero de la Asociación de Agricultores 3 de Julio, cantón El Guabo, provincia de El Oro, en el período 2017-2019. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, 4(2), 40-48. Obtenido de <https://remca.umet.edu.ec/index.php/REMCA/article/view/375>
- Ramírez, M. (2018). *Cómo entender contabilidad sin ser contador*. México: IMCP. Obtenido de [https://books.google.com.ec/books?id=GOt\\_DwAAQBAJ&dq=cuentas+por+pagar&hl=es&source=gbs\\_navlinks\\_s](https://books.google.com.ec/books?id=GOt_DwAAQBAJ&dq=cuentas+por+pagar&hl=es&source=gbs_navlinks_s)
- Roldán, P. (1 de Junio de 2020). *Análisis Financieros*. Obtenido de Enciclopedia: <https://economipedia.com/definiciones/analisis-financiero.html>
- Sáenz, L., & Sáenz, L. (Junio de 2019). Razones financieras de liquidez: un indicador tradicional del estado financiero de las empresas. *Revista Científica Orbis Cognita*, 3(1), 1-6.
- Sanjines, X. (2019). Aplicación de las razones financieras de actividad en una organización: gestión y repercusiones en la liquidez. (*Tesis de Gradi*). Universidad Técnica de Machala, Machala. Obtenido de

<http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/13694/1/ECUACE-2019-CA-DE01066.pdf>

Turuel, S. (04 de Noviembre de 2021). *Control financiero*. Obtenido de Captio.net: <https://www.captio.net/blog/control-financiero-definicion-objetivos-utilidades-y-estrategias-de-implementacion>

Universidad Santander. (02 de Mayo de 2022). *Control financiero: qué es, objetivos e implementación*. Obtenido de Becas Santander: <https://www.becas-santander.com/es/blog/control-financiero.html>

## ANEXOS

## Anexo 1. Carta de Autorización



## CARTA DE AUTORIZACIÓN

Mocache, 25 de agosto de 2023

Yo, **HECTOR SAMUEL CANDO BENITES**, con cédula de identidad 1205050915, en calidad de Gerente General de la empresa **AGROQUIMICOS FUTURAGRO**, con RUC 1205050915001, por medio de la presente autorizo al Srta. **RAMIREZ BARROSO DENISSE ANGIE**, con número de cédula 120687706-8, estudiante de la Universidad Técnica de Babahoyo de la Carrera de Contabilidad y Auditoría (Rediseñada) a realizar su respectivo Estudio de Caso, bajo el tema: **CONTROL DE LAS CUENTAS POR PAGAR DE LA EMPRESA AGROQUÍMICOS FUTURAGRO DEL CANTÓN MOCACHE EN LOS PERIODOS 2021-2022**, el cual es un requisito previo a la obtención del título de **Licenciado(a) en Contabilidad y Auditoría**.

La empresa se compromete a entregar cualquier información solicitada por el estudiante con la condición de tener información entregada bajo confidencialidad. Se expide la presente solicitud del interesado, para los fines que crea conveniente.

Atentamente,

AUTORIZADO  
AGROQUIMICOS FUTURAGRO  
Gerente General  
Hector Samuel Cando Benites  
C.I. 1205050915

**CANDO BENITES HECTOR SAMUEL**  
GERENTE GENERAL

Dirección: 28 de Mayo y Primero de Agosto Teléf. 052-707365 -0989270113  
Email: [agroquimicosfuturagro@hotmail.com](mailto:agroquimicosfuturagro@hotmail.com)

Mocache – Los Ríos – Ecuador

## Anexo 2. Certificado del RUC

<b>SRI</b>		<b>Certificado</b> Registro Único de Contribuyentes
<b>Apellidos y nombres</b> CANDO BENITES HECTOR SAMUEL		<b>Número RUC</b> 1205050915001
<b>Estado</b> ACTIVO	<b>Régimen</b> GENERAL	<b>Artesano</b> No registra
<b>Fecha de registro</b> 30/10/2012	<b>Fecha de actualización</b> 24/12/2022	
<b>Inicio de actividades</b> 30/10/2012	<b>Reinicio de actividades</b> No registra	<b>Cese de actividades</b> No registra
<b>Jurisdicción</b> ZONA 5 / LOS RIOS / MOCACHE		<b>Obligado a llevar contabilidad</b> SI
<b>Tipo</b> PERSONAS NATURALES	<b>Agente de retención</b> SI	<b>Contribuyente especial</b> NO
<b>Domicilio tributario</b>		
<b>Ubicación geográfica</b>		
Provincia: LOS RIOS Cantón: MOCACHE Parroquia: MOCACHE		
<b>Dirección</b>		
Calle: 28 DE MAYO Número: S/N Intersección: PRIMERO DE AGOSTO Referencia: FRENTE AL BANCO PICHINCHA		
<b>Medios de contacto</b>		
Email: agroquimicosfuturagro@hotmail.com Celular: 0985029367		
<b>Actividades económicas</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• G46492202 - VENTA AL POR MAYOR DE PRODUCTOS VETERINARIOS.</li> <li>• G46691202 - VENTA AL POR MAYOR DE PRODUCTOS QUÍMICOS DE USO AGRÍCOLA.</li> <li>• G47520101 - VENTA AL POR MENOR DE ARTÍCULOS DE FERRETERÍA: MARTILLOS, SIERRAS, DESTORNILLADORES Y PEQUEÑAS HERRAMIENTAS EN GENERAL, EQUIPO Y MATERIALES DE PREFABRICADOS PARA ARMADO CASERO (EQUIPO DE BRICOLAJE); ALAMBRES Y CABLES ELÉCTRICOS, CERRADURAS, MONTAJES Y ADORNOS, EXTINTORES, SEGADORAS DE CÉSPED DE CUALQUIER TIPO, ETCÉTERA EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS.</li> <li>• G47720401 - VENTA AL POR MENOR DE PRODUCTOS VETERINARIOS EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS.</li> <li>• G47732202 - VENTA AL POR MENOR DE BALANCEADOS Y ABONOS EN ESTABLECIMIENTOS ESPECIALIZADOS.</li> <li>• H49230101 - TODAS LAS ACTIVIDADES DE TRANSPORTE DE CARGA POR CARRETERA, INCLUIDO EN CAMIONETAS DE: TRONCOS, GANADO, TRANSPORTE REFRIGERADO, CARGA PESADA, CARGA A GRANEL, INCLUIDO EL TRANSPORTE EN CAMIONES CISTERNA, AUTOMÓVILES, DESPERDICIOS Y MATERIALES DE DESECHO, SIN RECOGIDA NI ELIMINACIÓN.</li> </ul>		
<b>Establecimientos</b>		
<b>Abiertos</b> 7	<b>Cerrados</b> 2	
<b>Obligaciones tributarias</b>		

**Apellidos y nombres**

CANDO BENITES HECTOR SAMUEL

**Número RUC**

1205050915001

- 2011 DECLARACION DE IVA
- 1031 - DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE
- ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO
- ANEXO DECLARACIÓN PATRIMONIAL

**i** Las obligaciones tributarias reflejadas en este documento están sujetas a cambios. Revise periódicamente sus obligaciones tributarias en [www.sri.gob.ec](http://www.sri.gob.ec).

**Números del RUC anteriores**

No registra



Código de verificación:

RCR1694411643936692

Fecha y hora de emisión:

11 de septiembre de 2023 00:54

Dirección IP:

45.70.196.4

Validez del certificado: El presente certificado es válido de conformidad a lo establecido en la Resolución No. NAC-DGERCGC15-00000217, publicada en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 462 del 19 de marzo de 2015, por lo que no requiere sello ni firma por parte de la Administración Tributaria, mismo que lo puede verificar en la página transaccional SRI en línea y/o en la aplicación SRI Móvil.

### Anexo 3. Listado de Empleados comprobables de la Empresa



#### INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL

#### Consulta Rol Empleados

Información de la Empresa

Fecha : 10/09/2023

Nombre del Empleador

CANDO BENITES HECTOR SAMUEL

Ruc

12050915001

Nombre Sucursal

0001 AGROQUIMICOS FUTURAGRO 1

N°	Nombre	Cédula	Actividad	Actividad Sectorial	Relación de Trabajo
1	BENITES CEDEÑO EMILIA ISABEL	0906872379	TRABAJADOR EN GENERAL	1918200000100	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT
2	CANDO ABRIL MICHAEL SEGUNDO	1207476035	VENDEDOR JUNIOR / EJECUTIVO DE VENTAS JUNIOR AL POR MAYOR Y MENOR	1507500000027	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT
3	CANDO BENITES HECTOR SAMUEL	1205050915	DUEÑO ADMINISTRADOR		68-DUEÑO DE EMPR- ADMIN- PROFESIONAL EN LIBRE EJERC
4	FRANCO BURGOS JULIAN ALFREDO	0929127090	VENDEDOR / A	1930000000020	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT
5	MONCERRATE MELENDEZ ALEJANDRO LAUTARO	1201897921	CHOFER: PARA CAMIONES PESADOS Y EXTRA PESADOS CON O SIN REMOLQUE DE MAS DE 3,5 TONELADAS	1918200000100	16-TRABAJADORES TIEMPO PARCIAL - CT
6	MONCERRATE MONSERRATE MELISSA NATALI	1206703074	ANALISTA FINANCIERO/CREDITO/COBRANZAS	1507500000012	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT
7	MUÑOZ LEON ANGEL STEVEN	1206674614	VENDEDOR JUNIOR / EJECUTIVO DE VENTAS JUNIOR AL POR MAYOR Y MENOR	1507500000027	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT
8	VITE YORENTY JOSE LUIS	1201816541	CHOFER: PARA CAMIONES PESADOS Y EXTRA PESADOS CON O SIN REMOLQUE DE MAS DE 3,5 TONELADAS	1716950003001	06-CODIGO DEL TRABAJO - CT

## Anexo 4. Balance General 2021



## AGROQUIMICOS FUTUR AGRO

1205050915001

Usuario: mmoncarr Impreso desde: DESKTOP-GNRLHV7

## BALANCE GENERAL

Del 01/01/2021 al 31/12/2021

CENTRO DE COSTO: TODOS

CUENTA CONTABLE		SALDO
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	
<b>1.1</b>	<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	
1.1.01	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	
1.1.01.01	CAJA	72.251,23
1.1.01.02	BANCOS	102.502,94
1.1.01.03	INVERSIONES TEMPORALES	9.094,51
	<b>TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>	<b>183.848,68</b>
1.1.02	ACTIVOS FINANCIEROS	
1.1.02.05	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	48.894,30
1.1.02.08	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	320.839,34
	<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>369.733,64</b>
1.1.03	INVENTARIOS	
1.1.03.06	INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACÉN	454.524,02
1.1.03.07	MERCADERÍAS EN TRÁNSITO	164.775,16
	<b>TOTAL INVENTARIOS</b>	<b>619.299,18</b>
1.1.04	SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	
1.1.04.03	ANTICIPOS A PROVEEDORES	2.942,00
1.1.04.04	OTROS ANTICIPOS ENTREGADOS	7.348,50
	<b>TOTAL SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS</b>	<b>10.290,50</b>
1.1.05	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	
1.1.05.01	CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (IVA)	6.014,46
1.1.05.02	CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA ( I. R.)	7.614,14
	<b>TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	<b>13.628,60</b>
	<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.196.800,60</b>
<b>1.2</b>	<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	
1.2.01	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	
1.2.01.01	TERRENOS	38.000,00
1.2.01.02	EDIFICIOS	648.455,75
1.2.01.05	MUEBLES Y ENSERES	8.145,00
1.2.01.06	MAQUINARIA Y EQUIPO	900,00

1.2.01.07	VEHICULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINERO MO	172.500,00	
1.2.01.08	EQUIPO DE COMPUTACIÓN	13.007,75	
1.2.01.12 (-)	DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-71.737,50	
	TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		<b>809.271,00</b>
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		<b>809.271,00</b>
	TOTAL ACTIVO		<b>2.006.071,60</b>
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>		
2.1	PASIVO CORRIENTE		
2.1.03	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR		
2.1.03.01	LOCALES	566.234,90	
	TOTAL CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR		<b>566.234,90</b>
2.1.04	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS		
2.1.04.01	LOCALES	944.105,05	
	TOTAL OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS		<b>944.105,05</b>
2.1.07	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES		
2.1.07.01	CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	12.204,92	
2.1.07.03	CON EL IESS	3.353,73	
2.1.07.04	POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	24.667,49	
	TOTAL OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES		<b>40.226,14</b>
2.1.10	ANTICIPOS DE CLIENTES		
2.1.10.01	ANTICIPOS DE CLIENTES	11.953,54	
	TOTAL ANTICIPOS DE CLIENTES		<b>11.953,54</b>
2.1.13	OTROS PASIVOS CORRIENTES		
2.1.13.01	OTROS PASIVOS CORRIENTES	1.633,25	
	TOTAL OTROS PASIVOS CORRIENTES		<b>1.633,25</b>
	TOTAL PASIVO CORRIENTE		<b>1.564.152,88</b>
	TOTAL PASIVO		<b>1.564.152,88</b>
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>		
3.2.01	APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZA	167.546,85	
	TOTAL APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	<b>167.546,85</b>	
3.6	RESULTADOS ACUMULADOS		

3.6	RESULTADOS ACUMULADOS			
3.6.01	GANANCIAS ACUMULADAS		167.215,10	
	TOTAL RESULTADOS ACUMULADOS			<u>167.215,10</u>
3.7	RESULTADOS DEL EJERCICIO			
3.7.01	GANANCIA NETA DEL PERIODO			
3.7.01.01	GANANCIA NETA DEL PERIODO		107.156,77	
	TOTAL RESULTADOS DEL EJERCICIO			<u>107.156,77</u>
	TOTAL PATRIMONIO NETO			<u>441.918,72</u>
	ACTIVO	ACTIVO =	PASIVO +	PATRIMONIO
	PASIVO =	2.006.071,60		
	PATRIMONIO =		1.564.152,88	
	=			441.918,72
				2.006.071,60

-  
Representante Legal

-  
Contador

## Anexo 5. Balance General año 2022



## AGROQUIMICOS FUTUR AGRO

1205050915001

## BALANCE GENERAL

 Usuario: mmoncarr  
 Impreso desde: DESKTOP-GNRLHV7

Del 01/01/2022 al 31/12/2022

CENTRO DE COSTO: TODOS

CUENTA CONTABLE		SALDO
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	
<b>1.1</b>	<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	
1.1.01	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	
1.1.01.01	CAJA	72.251,23
1.1.01.02	BANCOS	102.502,94
1.1.01.03	INVERSIONES TEMPORALES	9.094,51
	TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	<b>183.848,68</b>
1.1.02	ACTIVOS FINANCIEROS	
1.1.02.05	DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	48.894,30
1.1.02.08	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	320.839,34
	TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	<b>369.733,64</b>
1.1.03	INVENTARIOS	
1.1.03.06	INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACÉN	454.524,02
1.1.03.07	MERCADERÍAS EN TRÁNSITO	164.775,16
	TOTAL INVENTARIOS	<b>619.299,18</b>
1.1.04	SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	
1.1.04.03	ANTICIPOS A PROVEEDORES	2.942,00
1.1.04.04	OTROS ANTICIPOS ENTREGADOS	7.348,50
	TOTAL SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	<b>10.290,50</b>
1.1.05	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	
1.1.05.01	CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (IVA)	6.014,46
1.1.05.02	CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA ( I. R. )	7.614,14
	TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	<b>13.628,60</b>
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	<b>1.196.800,60</b>
<b>1.2</b>	<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	
1.2.01	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	
1.2.01.01	TERRENOS	38.000,00
1.2.01.02	EDIFICIOS	648.455,75
1.2.01.05	MUEBLES Y ENSERES	8.145,00
1.2.01.06	MAQUINARIA Y EQUIPO	900,00
1.2.01.07	VEHICULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINERO MO	172.500,00

1.2.01.07	VEHICULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINERO MO	172.500,00	
1.2.01.08	EQUIPO DE COMPUTACIÓN	13.007,75	
1.2.01.12	(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-71.737,50	
	TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		<b>809.271,00</b>
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		<b>809.271,00</b>
	TOTAL ACTIVO		<b>2.006.071,60</b>

**2 PASIVO**

2.1 PASIVO CORRIENTE

2.1.03	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR		
2.1.03.01	LOCALES	566.234,90	
	TOTAL CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR		<b>566.234,90</b>
2.1.04	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS		
2.1.04.01	LOCALES	944.105,05	
	TOTAL OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS		<b>944.105,05</b>
2.1.07	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES		
2.1.07.01	CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	12.204,92	
2.1.07.03	CON EL IESS	3.353,73	
2.1.07.04	POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	24.667,49	
	TOTAL OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES		<b>40.226,14</b>
2.1.10	ANTICIPOS DE CLIENTES		
2.1.10.01	ANTICIPOS DE CLIENTES	11.953,54	
	TOTAL ANTICIPOS DE CLIENTES		<b>11.953,54</b>
2.1.13	OTROS PASIVOS CORRIENTES		
2.1.13.01	OTROS PASIVOS CORRIENTES	1.633,25	
	TOTAL OTROS PASIVOS CORRIENTES		<b>1.633,25</b>
	TOTAL PASIVO CORRIENTE		<b>1.564.152,88</b>
	TOTAL PASIVO		<b>1.564.152,88</b>
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>		
3.2.01	APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZA	167.546,85	
	TOTAL APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN		<b>167.546,85</b>

3.6	RESULTADOS ACUMULADOS		
3.6.01	GANANCIAS ACUMULADAS	167.215,10	
	TOTAL RESULTADOS ACUMULADOS		<b>167.215,10</b>
3.7	RESULTADOS DEL EJERCICIO		
3.7.01	GANANCIA NETA DEL PERIODO		
3.7.01.01	GANANCIA NETA DEL PERIODO	107.156,77	
	TOTAL RESULTADOS DEL EJERCICIO		<b>107.156,77</b>
	TOTAL PATRIMONIO NETO		<b>441.918,72</b>

		<b>ACTIVO = PASIVO + PATRIMONIO</b>	
ACTIVO	=	2.006.071,60	
PASIVO	=	1.564.152,88	
PATRIMONIO	=		<b>441.918,72</b>
			<b>2.006.071,60</b>

-  
Representante Legal

-  
Contador

## Anexo 6. Estado de Resultados 2021

**AGROQUIMICOS FUTUR AGRO**

1205050915001

 Usuario: mmoncrr  
 Impreso desde: DESKTOP-GNRLHV7
**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**

Del 01/01/2021 al 31/12/2021

CENTRO DE COSTO: TODOS

CUENTA CONTABLE		TOTALES
<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>	
4.1	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
4.1.01	VENTA DE BIENES	
4.1.01.01.001.0001	Ventas Netas 12%	264,15
4.1.01.01.001.0002	Ventas Netas 0%	2.513.398,53
	<b>TOTAL VENTA DE BIENES</b>	<b>2.513.662,68</b>
4.1.08	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDI	44.490,59
	<b>TOTAL OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>44.490,59</b>
4.1.09	(-) DESCUENTO EN VENTAS	
4.1.09.01.001.0001	Descuentos en Ventas	-1.847,34
	<b>TOTAL (-) DESCUENTO EN VENTAS</b>	<b>-1.847,34</b>
4.1.10	(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	
4.1.10.01.001.0001	Devolucion en Ventas	-45.195,14
	<b>TOTAL (-) DEVOLUCIONES EN VENTAS</b>	<b>-45.195,14</b>
	<b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES O</b>	<b>2.511.110,79</b>
4.2	OTROS INGRESOS	
4.2.05	OTRAS RENTAS	2.276,50
	<b>TOTAL OTRAS RENTAS</b>	<b>2.276,50</b>
	<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>2.276,50</b>
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.513.387,29</b>
<b>5</b>	<b>EGRESOS Y GASTOS</b>	
5.1	COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	
5.1.01	MATERIALES UTILIZADOS O PRODUCTOS	
5.1.01.02	(+) COMPRAS NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	
5.1.01.02.001	Costos de Ventas Netas	2.138.418,05
	<b>TOTAL COSTO DE VENTAS Y PRODUC</b>	<b>2.138.418,05</b>

## Anexo 7. Estado de Resultados 2022

**AGROQUIMICOS FUTUR AGRO**

1205050915001

Usuario: mmoncrr  
Impreso desde: DESKTOP-GNRLHV7**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**

Del 01/01/2022 al 31/12/2022

CENTRO DE COSTO: TODOS

	CUENTA CONTABLE	TOTALES
<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>	
4.1	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
4.1.01	VENTA DE BIENES	
4.1.01.01.001.0001	Ventas Netas 12%	195,23
4.1.01.01.001.0002	Ventas Netas 0%	2.251.738,10
	<b>TOTAL VENTA DE BIENES</b>	<b>2.251.933,33</b>
4.1.08	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDI	79.498,33
	<b>TOTAL OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>79.498,33</b>
4.1.09	(-) DESCUENTO EN VENTAS	
4.1.09.01.001.0001	Descuentos en Ventas	-174,30
	<b>TOTAL (-) DESCUENTO EN VENTAS</b>	<b>-174,30</b>
4.1.10	(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	
4.1.10.01.001.0001	Devolucion en Ventas	-40.318,95
	<b>TOTAL (-) DEVOLUCIONES EN VENTAS</b>	<b>-40.318,95</b>
	<b>TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES O</b>	<b>2.290.938,41</b>
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.290.938,41</b>
<b>5</b>	<b>EGRESOS Y GASTOS</b>	
5.1	COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	
5.1.01	MATERIALES UTILIZADOS O PRODUCTOS	
5.1.01.02	(+) COMPRAS NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	
5.1.01.02.001	Costos de Ventas Netas	1.818.821,19
	<b>TOTAL COSTO DE VENTAS Y PRODUC</b>	<b>1.818.821,19</b>
<b>5.2</b>	<b>GASTOS</b>	
5.2.01	GASTOS DE VENTA	
5.2.01.01	SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	49.716,08
5.2.01.02	APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (incluido fondo de res	9.053,23
5.2.01.03	BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	7.460,64
5.2.01.08	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	24.535,36

## Anexo 8. Guía de entrevista



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**



**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E INFORMÁTICA**

### **Entrevista al contador de Empresa comercial “Futur Agro”**

**Objetivo.** Conocer y obtener información sobre la gestión de las cuentas por pagar

**1. ¿Se realiza una revisión de la información financiera contable antes de tomar decisiones respecto a los recursos monetarios?**

Si se realiza una revisión de toda la información contable que se tiene al alcance para así distribuir adecuadamente los recursos y evitar un mal uso de los mismos, también esto garantiza que se tome decisiones por el bien de la empresa.

**2. ¿Cada que tiempo se realizan análisis financieros para conocer el comportamiento de las cuentas por pagar en la empresa Comercial “Futur Agro”?**

No se suelen realizar análisis financieros ya que con la información que se tiene en los estados financieros de la empresa es suficiente para conocer el comportamiento de obligaciones por cancelar de la empresa.

**3. ¿Cuáles son las principales debilidades en el manejo de las cuentas por pagar?**

Bueno considero que dentro de las debilidades en la gestión de las cuentas por pagar se encuentran el sobreendeudamiento, escaso control y seguimiento de las obligaciones pendientes de pagos.

**4. ¿Se le ha dificultado a “Futur Agro” cumplir de manera oportuna con las obligaciones financieras a corto y largo plazo? Argumente su respuesta.**

En determinadas ocasiones si se ha vuelto complicado cumplir oportunamente con la cancelación de las deudas financieras a corto plazo. Pero siempre se trata de pagar a tiempo las obligaciones para poder acceder a créditos cuando se requiera.

**5. ¿Se han presentado inconvenientes con los proveedores por no cumplir con las obligaciones en el tiempo establecido?**

Claro, puesto que los retrasos en los pagos han deteriorado la relación comercial, afectando la confianza. Además, aquellas situaciones generan intereses por moras; por tal razón siempre tratamos de buscar la forma de cancelar las deudas para mantener relación sólida y beneficiosa con los proveedores y que la imagen de la empresa no se vea afectada.

**6. Existe algún criterio técnico como por ejemplo las razones financieras para medir el índice de endeudamiento de comercial.**

No, no existe ningún criterio técnico para estimar el nivel de endeudamiento de la empresa.

**7. ¿Cuáles son los principales motivos por los que “Futur Agro” se endeuda?**

Una de las razones por la que la empresa se endeuda es para financiar sus operaciones diarias, como comprar inventario, cubrir gastos operativos y mantener la continuidad del negocio.

## Anexo 9. Reporte de Urkund



**CERTIFICADO DE ANÁLISIS**  
 magister

## TRABAJO FINAL - RAMIREZ BARROSO DENISSE ANGIE

6%  
**Similitudes**

< 1%  
**Texto entre comillas**  
0% similitudes entre comillas

< 1%  
**Idioma no reconocido**

**Nombre del documento:** TRABAJO FINAL - RAMIREZ BARROSO DENISSE ANGIE.docx

**ID del documento:** d7d9238bf3d35ac550a82b7ee76f6ba9f8d1d26f

**Tamaño del documento original:** 5.23 MB

**Autor:** []

**Depositante:** undefined undefined

**Fecha de depósito:** 11/9/2023

**Tipo de carga:** url\_submission

**fecha de fin de análisis:** 11/9/2023

**Número de palabras:** 8296

**Número de caracteres:** 55.041

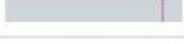
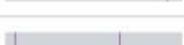
Ubicación de las similitudes en el documento:



### Fuentes principales detectadas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 <b>ESTUDIO DE CASO - LOPEZ NICOLA YULEYKA.docx</b>   ESTUDIO DE CASO - ... #9374b3 <small>El documento proviene de mi grupo</small> 4 fuentes similares	<b>3%</b>		 Palabras idénticas: 3% (184 palabras)
2	 <b>dspace.utb.edu.ec</b>   Cuentas por pagar del almacén skegui en el periodo 2020 – 20... <small>http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/49000/11922/3/E-UTB-FAR-CA-000056.pdf.txt</small> 3 fuentes similares	<b>2%</b>		 Palabras idénticas: 2% (118 palabras)
3	 <b>doi.org</b>   Análisis financiero: una herramienta clave para la toma de decisiones de ... <small>https://doi.org/10.33386/593dp.2021.3.544</small> 2 fuentes similares	<b>&lt; 1%</b>		 Palabras idénticas: < 1% (62 palabras)
4	 <b>ESTUDIO DE CASO CNT-JENNIFER LILIANA SANTANA BAQUERIZO.docx</b>   ... AcadSea <small>El documento proviene de mi biblioteca de referencias</small> 3 fuentes similares	<b>&lt; 1%</b>		 Palabras idénticas: < 1% (56 palabras)
5	 <b>Estudio de Caso- Antonio Benito Murillo Malagon.docx</b>   Estudio de Caso-... #31643e <small>El documento proviene de mi grupo</small>	<b>&lt; 1%</b>		 Palabras idénticas: < 1% (53 palabras)

### Fuentes con similitudes fortuitas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 <b>ONOFRE CABRERA JHON ARIEL.docx</b>   ONOFRE CABRERA JHON ARIEL #9997aa <small>El documento proviene de mi grupo</small>	<b>&lt; 1%</b>		 Palabras idénticas: < 1% (26 palabras)
2	 <b>dspace.uazuay.edu.ec</b> <small>https://dspace.uazuay.edu.ec/bitstream/datos/11736/1/17265.pdf</small>	<b>&lt; 1%</b>		 Palabras idénticas: < 1% (20 palabras)
3	 <b>Documento de otro usuario</b> #de7f9f <small>El documento proviene de otro grupo</small>	<b>&lt; 1%</b>		 Palabras idénticas: < 1% (18 palabras)
4	 <b>remca.umet.edu.ec</b>   Análisis financiero de la Asociación de Agricultores 3 de Julio... <small>https://remca.umet.edu.ec/index.php/REMCA/artide/view/375</small>	<b>&lt; 1%</b>		 Palabras idénticas: < 1% (20 palabras)
5	 <b>dspace.utb.edu.ec</b> <small>http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/11525/E-UTB-FAFI-ICA-000669.pdf?sequence=1</small>	<b>&lt; 1%</b>		 Palabras idénticas: < 1% (20 palabras)

### Fuentes mencionadas (sin similitudes detectadas)

Estas fuentes han sido citadas en el documento sin encontrar similitudes.

- 1  <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/9597/4/JPSE-TCA-2023-0005.pdf>
- 2  <https://www.dripcapital.com/es-mx/recursos/finanzas-guias/cuentas-por-pagar>
- 3  <https://economipedia.com/definiciones/analisis-financiero.html>
- 4  <https://www.captio.net/blog/control-financiero-definicion-objetivos-utilidades-y-estrategias-de-implementacion>
- 5  <https://www.becas-santander.com/es/blog/control-financiero.html>