



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA
PROCESO DE TITULACIÓN
ABRIL-AGOSTO 2024

EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA

PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:
LICENCIADA EN CONTABILIDAD Y AUDITORIA

TEMA:

**CONTROL DE INGRESOS Y EGRESOS EN EL GOBIERNO AUTÓNOMO
DESCENTRALIZADO (GAD) MUNICIPAL DEL CANTÓN PUEBLOVIEJO
EN EL PERIODO 2022-2023**

EGRESADA:

JULEIDY MARÍA ALARCÓN ROSADO

TUTORA:

EC. MARTHA GUADALUPE ACOSTA ROBY

AÑO 2024

Indice

RESUMEN	3
SUMMARY	4
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	5
JUSTIFICACIÓN	7
OBJETIVOS	8
OBJETIVO GENERAL.....	8
OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	8
LÍNEA DE INVESTIGACIÓN	9
ARTICULACIÓN.....	10
MARCO CONCEPTUAL	11
MARCO METODOLÓGICO.....	27
RESULTADOS.....	29
DISCUSIÓN DE RESULTADOS	36
CONCLUSIONES	37
RECOMENDACIONES.....	38
BIBLIOGRAFÍA	39
Anexos	40

RESUMEN

El control de ingresos y egresos en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Pueblo Viejo durante el periodo 2022-2023 es crucial para garantizar la adecuada gestión financiera y la transparencia en el uso de recursos públicos, este proceso implica la supervisión detallada de todas las fuentes de ingresos, como impuestos locales, transferencias del Estado y otros recursos financieros, así como el monitoreo riguroso de los gastos municipales en programas, servicios públicos y proyectos de infraestructura.

Durante este periodo, el GAD Municipal de Pueblo Viejo enfrenta el desafío de maximizar los ingresos disponibles mientras gestiona eficientemente los egresos para satisfacer las necesidades de la comunidad local, esto requiere implementar sistemas y procedimientos robustos de contabilidad y presupuesto que aseguren la correcta asignación y utilización de los fondos públicos, minimizando riesgos de malversación o uso indebido.

La planificación presupuestaria juega un papel fundamental, permitiendo al GAD priorizar inversiones en áreas críticas como educación, salud, infraestructura vial y servicios básicos; asimismo, la evaluación periódica de los resultados financieros y el cumplimiento de metas presupuestarias son esenciales para ajustar estrategias y asegurar la sostenibilidad fiscal a largo plazo.

La claridad al momento de rendir cuentas es fundamental en el proceso, garantizando a la comunidad tener libre acceso a la información de forma precisa y clara pero sobre todo que sea entendible para lograr identificar como se logra una administración equitativa de los recursos públicos de la entidad, esta práctica fortifica la confianza de las personas del sector para con las instituciones locales promoviendo el mejoramiento continuo.

Palabras Claves: Descentralizado, Financiero, Gestión, Presupuesto, Transparencia.

SUMMARY

The control of income and expenses in the Municipal Autonomous Decentralized Government (GAD) of the Puebloviejo Canton during the period 2022-2023 is crucial to guarantee adequate financial management and transparency in the use of public resources, this process involves detailed supervision of all sources of revenue, such as local taxes, State transfers and other financial resources, as well as rigorous monitoring of municipal expenditures on programs, public services and infrastructure projects.

During this period, the Municipal GAD of Puebloviejo faces the challenge of maximizing available income while efficiently managing expenditures to meet the needs of the local community, this requires implementing robust accounting and budgeting systems and procedures that ensure the correct allocation and use of public funds, minimizing risks of embezzlement or improper use.

Budget planning plays a fundamental role, allowing the GAD to prioritize investments in critical areas such as education, health, road infrastructure and basic services, likewise, the periodic evaluation of financial results and compliance with budgetary goals are essential to adjust strategies and ensure long-term fiscal sustainability.

Clarity when rendering accounts is fundamental in the process, guaranteeing the community to have free access to information in a precise and clear way but above all that it is understandable to identify how equitable administration of the public resources of the community is achieved. entity, this practice strengthens the trust of people in the sector towards local institutions, promoting continuous improvement.

Keywords: Decentralized, Financial, Management, Budget, Transparency.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón San Francisco de Puebloviejo, una entidad pública de vital importancia para el desarrollo local, ha enfrentado en los últimos períodos una notable variación en sus ingresos y egresos esta fluctuación ha impedido la normal ejecución de las recaudaciones correspondientes de diferentes rubros, afectando negativamente la implementación de diversos proyectos planificados. El presente estudio se centra en la evaluación de los ingresos y gastos del GAD Municipal de Puebloviejo durante el período 2022-2023, en el contexto de una situación económica nacional que ha impactado significativamente a los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), reduciendo sus presupuestos y complicando la gestión financiera.

Esta situación ha generado un escenario financiero complicado para el GAD Municipal de Puebloviejo, requiriendo una revisión exhaustiva y una mejor gestión de los recursos para asegurar la sostenibilidad y eficacia en la ejecución de los proyectos, los ingresos del GAD Municipal de Puebloviejo provienen de diversas fuentes en primer lugar, se encuentran los ingresos propios de la gestión, recaudados a través de impuestos y tasas municipales y reciben abonos proporcionados por el Estado, es decir, fondos transferidos desde el gobierno central; también cuentan con otros tipos de abonos, patrimonios y donativos, los cuales incluyen colaboraciones y donaciones de entidades privadas y organizaciones no gubernamentales, se benefician de la colaboración en las rentas de la utilización y fabricación de recursos no renovables, que provienen de concesiones y explotaciones de recursos naturales se observó que una de las principales causas de las variaciones en los ingresos fue la inadecuada planificación y registro de las asignaciones de dinero recibidas esta deficiencia provocó un desequilibrio financiero, con movimientos en la cuenta de gastos que superaban los ingresos percibidos, al no existir un sistema contable eficiente y de controles internos

rigurosos contribuyó a estas fluctuaciones, impactando negativamente en la capacidad del GAD para ejecutar proyectos y servicios esenciales.

El análisis de esta problemática requiere una evaluación exhaustiva de las variaciones en las cuentas de ingresos y gastos, para identificar los errores en el sistema contable y proponer soluciones efectivas para ello, es necesario implementar un sistema de control interno robusto que permita un seguimiento riguroso de las asignaciones presupuestarias y de los gastos ejecutados este sistema debe incluir varios componentes esenciales para asegurar una gestión financiera adecuada. En primer lugar, se necesita una planificación financiera detallada que defina claramente los ingresos esperados y los gastos proyectados, estableciendo prioridades y asegurando que los fondos se asignen de manera eficiente y eficaz, además, es fundamental mantener un registro contable riguroso, detallado y actualizado de todas las transacciones.

JUSTIFICACIÓN

El presente trabajo orientado bajo la necesidad de evaluar los ingresos y egresos del GAD Municipal del cantón Puebloviejo durante el período 2022-2023, buscando establecer factores que contribuyan a un análisis adecuado que establezca la relación directa entre el control de ingresos y egresos, mediante esta indagación se pretende identificar medidas que promueven una gestión óptima de recursos proporcionados al GADP, este estudio quiere garantizar que los recursos se usen de la forma más adecuada posible, mejorando la administración financiera del GAD Municipal.

El estudio presente pretende mejorar la distribución de las asignaciones presupuestarias para llevar un control más riguroso y oportuno, que permita ejecutar cada acción planificada de manera efectiva y satisfacer las necesidades de los habitantes de la localidad de manera adecuada, el enfoque de sostenibilidad de esta investigación se dirige a evaluar los resultados financieros del período 2022-2023, identificando las deficiencias y determinando dónde se originan los problemas en las cuentas de ingresos y gastos, además, este estudio permitirá identificar áreas de mejora y proponer soluciones prácticas para optimizar el uso de los recursos públicos.

Por otra parte, se espera que, al implementar las recomendaciones derivadas de esta investigación y se pueda gestionar sus finanzas de manera más eficaz, garantizando así un desarrollo sostenible. Para finalizar la viabilidad del estudio radica en la facilidad de obtener información por la predisposición por parte de los representantes de la entidad para otorgar información esencial, dado que estudio beneficia directamente a los funcionarios del GAD, proporcionándoles una evaluación objetiva y fundamentada de los problemas identificados, así como recomendaciones específicas para implementar mejoras, además, beneficia a los ciudadanos del cantón Puebloviejo al promover una gestión financiera más responsable.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

- Analizar los ingresos y egresos del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del cantón Puebloviejo durante el período 2022- 2023, mediante la valoración de datos históricos, y su medición de la eficiencia.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Evaluar la sostenibilidad financiera del GAD Municipal de Puebloviejo durante el período 2022-2023 a través de un análisis comparativo, considerando tanto los ingresos tributarios (impuestos, tasas, contribuciones especiales) como los ingresos no tributarios (regalías, multas).
- Detectar la obligación de deuda del GAD Municipal, agregando el nivel de deuda con su estructura incluyendo (plazos, tasas e intereses) para el cumplimiento de obligaciones financieras.
- Examinar la permanencia de la gestión de fondos de reserva para resolver circunstancias inesperadas, garantizando la estabilidad financiera y la continuidad en la prestación de servicios municipales.

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

El presente estudio de caso está enmarcado de acuerdo con la línea de investigación en Gestión Financiera, Administrativa, Tributaria, Auditoría y Control, con el principal objetivo de examinar las cuentas de ingresos y gastos del GAD Municipal del cantón Pueblo Viejo en el período 2022-2023. Este estudio está estrechamente relacionado con la sub-línea de investigación en gestión financiera, tributaria y compromiso social, ya que se centra en examinar las debilidades en la gestión financiera del GAD Municipal, para lograr esto, se realizará una evaluación exhaustiva de los datos financieros recolectados a través de diversas fuentes, incluyendo entrevistas con funcionarios clave de la entidad esta metodología permitirá obtener una visión integral de los factores que afectan las finanzas municipales y formular estrategias efectivas para abordar los desafíos identificados.

El análisis detallado de los ingresos y egresos durante el período 2022-2023 permitirá detectar las áreas de mayor vulnerabilidad financiera y determinar las causas específicas de los déficits a través de un enfoque sistemático y riguroso, se busca no solo identificar los problemas, sino también proponer soluciones prácticas y aplicables que mejoren la gestión de los recursos públicos esto incluye recomendaciones para optimizar la recaudación de ingresos, además, este estudio pretende fomentar un mayor compromiso social por parte del GAD Municipal, asegurando que la gestión financiera se alinee con las necesidades y expectativas de la comunidad al implementar las medidas correctivas sugeridas, se espera que el GAD Municipal de Pueblo Viejo pueda alcanzar una mayor transparencia y rendición de cuentas, fortaleciendo la confianza de los ciudadanos en la administración local.

ARTICULACIÓN

Este estudio de caso se centra en una investigación detallada que tiene como objetivo analizar los ingresos y gastos del GAD Municipal del cantón Puebloviejo durante el período 2022-2023, para llevar a cabo este análisis, se realizará una comparación exhaustiva de los ingresos y gastos proporcionadas por la institución este proceso contará con la guía de un docente tutor, quien ayudará a establecer los valores clave que deben ser analizados, identificando así las causas del aumento o disminución de ciertos montos.

La metodología de este proyecto se basa en revisar detenidamente los datos financieros, usando técnicas de análisis comparativo para evaluar las diferencias en las cuentas del GAD Municipal entre los años 2022 y 2023. El objetivo es determinar con precisión dónde se originan los problemas financieros, ya sea en la generación de ingresos o en la gestión de gastos. Al identificar estas áreas problemáticas, se podrán desarrollar estrategias para corregir los errores y mejorar el uso de los recursos públicos.

El presente trabajo está ligado de forma estrecha y relacionado con las prácticas preprofesionales, proporcionando a los estudiantes una valiosa experiencia práctica en entornos reales en el análisis financiero y la gestión pública, a través de esta investigación, los estudiantes desarrollarán habilidades importantes en contabilidad y auditoría, aplicando sus conocimientos teóricos en un contexto real y contribuyendo a la mejora de la administración local.

El control de ingresos y egresos en el GAD Municipal del cantón Puebloviejo durante el período 2022-2023 es fundamental para identificar y corregir las deficiencias financieras, asegurando así una gestión más eficiente y transparente de los recursos públicos y mejorando el bienestar de los habitantes de Puebloviejo.

MARCO CONCEPTUAL

Gestión Financiera en el Sector Público

La gestión financiera en el sector público se refiere al conjunto de procesos y prácticas orientadas a administrar de manera eficiente los recursos económicos del Estado, garantizando transparencia y rendición de cuentas.

Según Allen Schick, experto en administración pública, "La gestión financiera efectiva en el sector público implica la asignación óptima de recursos limitados para alcanzar los objetivos gubernamentales" (pág. 43.)

Este concepto abarca la planificación presupuestaria, la ejecución de ingresos y gastos, así como la evaluación y control de las finanzas públicas mediante técnicas como la auditoría y el monitoreo continuo, se busca asegurar que los recursos sean utilizados de manera eficaz para beneficio de la sociedad, garantizando la estabilidad y sostenibilidad fiscal a largo plazo (Schick A, 2020, pág. 47).

Definición y objetivos de la gestión financiera pública

Un país depende crucialmente de su sistema de Gestión Financiera Pública para impulsar el desarrollo, garantizar la protección social de los más necesitados y reducir la pobreza este sistema articula eficazmente los recursos gubernamentales, los servicios públicos ofrecidos y los objetivos de política establecidos un componente central de este sistema.

Las herramientas como las reglas fiscales en el ámbito macroeconómico son vitales para mantener la sostenibilidad de las finanzas públicas, estas herramientas aseguran que los recursos se administren de manera eficiente y transparente, promoviendo así un

manejo responsable de los fondos públicos y contribuyendo al bienestar general de la sociedad (Facultad de Gobierno, 2024).

Principios de la gestión financiera en Gobiernos Autónomos Descentralizados.

Los principios de la gestión financiera en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) en Ecuador se fundamentan en varios pilares fundamentales para asegurar una administración eficiente y transparente de los recursos públicos a nivel local, estos principios incluyen:

Transparencia y Rendición de Cuentas: Garantizar que todas las actividades financieras sean claras y accesibles al público, permitiendo la rendición de cuentas por parte de las autoridades locales (Ministerio de Finanzas del Ecuador , 2021).

Eficiencia y Eficacia: Optimizar el uso de los recursos disponibles para lograr los objetivos y metas establecidos por el GAD, asegurando resultados tangibles y beneficios para la comunidad (Ministerio de Finanzas del Ecuador , 2021).

Responsabilidad Fiscal: Mantener un equilibrio fiscal sostenible, gestionando los ingresos y gastos de manera responsable para evitar déficits y asegurar la estabilidad económica a largo plazo (Ministerio de Finanzas del Ecuador , 2021).

Planificación y Presupuesto: Implementar procesos de planificación estratégica y presupuestaria que alineen los recursos con las necesidades prioritarias de desarrollo local.

Gestión de Riesgos: Identificar y gestionar adecuadamente los riesgos financieros y operativos que puedan afectar la estabilidad financiera y operativa del GAD (Ministerio de Finanzas del Ecuador , 2021).

Cumplimiento Normativo: Asegurar el cumplimiento de las leyes, regulaciones y normativas fiscales y financieras establecidas por las autoridades nacionales, garantizando la legalidad y legitimidad de todas las operaciones financieras (Ministerio de Finanzas del Ecuador , 2021).

Control de Ingresos Públicos

El control de ingresos públicos en el ámbito de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) se refiere al conjunto de procesos y procedimientos destinados a supervisar y asegurar la correcta recaudación y gestión de los ingresos del municipio, este control incluye la implementación de normativas fiscales, auditorías internas y externas, así como la aplicación de sistemas de contabilidad y registro que permitan una transparencia total en la administración financiera municipal (Ministerio de Finanzas del Ecuador , 2021).

Fuentes de ingresos en el GAD Municipal

Las fuentes de ingresos en el GAD Municipal comprenden los recursos financieros provenientes de diversas fuentes, como impuestos municipales, tasas por servicios públicos, transferencias del gobierno central, y otros ingresos propios o externos, estas fuentes son fundamentales para financiar las operaciones y servicios municipales, y su diversificación y correcta gestión son clave para garantizar la sostenibilidad financiera del municipio (Pérez J, 2020, pág. 22).

Métodos de registro y seguimiento de ingresos

Los métodos de registro y seguimiento de ingresos en el GAD Municipal son los procedimientos utilizados para capturar, registrar y monitorear los ingresos generados por las diversas fuentes esto incluye el uso de sistemas contables integrados, la emisión de recibos y comprobantes de pago, la reconciliación periódica de cuentas y la

elaboración de informes financieros, estos métodos aseguran una gestión precisa y transparente de los ingresos, facilitando el análisis financiero y la toma de decisiones estratégicas en el municipio (Bolaños M, 2018, págs. 87, 102).

Control de Egresos Públicos

Según González (2019), "El control de egresos públicos en los GAD es crucial para asegurar una administración fiscal responsable y eficiente" (pág. 45.).

Este proceso no solo implica la supervisión de los gastos públicos, sino también la implementación de medidas que aseguren la transparencia y el cumplimiento normativo en todas las etapas del ciclo presupuestario, asimismo, permite optimizar la asignación de recursos, asegurando que los fondos públicos se utilicen efectivamente para satisfacer las necesidades prioritarias de la comunidad, contribuyendo así al desarrollo sostenible y al bienestar de los ciudadanos locales.

Clasificación y tipos de egresos en el GAD Municipal

Los egresos en los GAD Municipales se clasifican en diferentes categorías según su naturaleza y propósito incluyen gastos corrientes, destinados a la operación diaria y mantenimiento de servicios públicos como salarios, suministros y servicios generales, también están los gastos de capital, que financian inversiones en infraestructura pública y proyectos de desarrollo a largo plazo, otra categoría son los egresos financieros, que comprenden pagos de deuda e intereses, estas clasificaciones son fundamentales para la planificación presupuestaria y la asignación eficiente de recursos en el ámbito municipal (Ministerio de Finanzas del Ecuador , 2021).

Tipo de Egresos

Gastos Corrientes

Los gastos corrientes en los GAD Municipales incluyen todos los desembolsos destinados al funcionamiento diario de la administración pública local, esto abarca pagos de salarios y beneficios de empleados, compra de suministros y servicios generales necesarios para mantener las actividades cotidianas del gobierno municipal.

Gastos de Capital

Los gastos de capital se refieren a las inversiones destinadas a la adquisición de activos a largo plazo y al desarrollo de infraestructura pública, estos egresos están orientados a proyectos de construcción, renovación o mejora de instalaciones como carreteras, escuelas, hospitales y otros servicios públicos esenciales (Ministerio de Gobierno , 2023).

Egresos Financieros

Los egresos financieros comprenden los pagos relacionados con la gestión de la deuda municipal, incluyendo el reembolso de préstamos, intereses y otros costos financieros asociados, estos gastos son parte crucial de la gestión fiscal para mantener la solvencia y el crédito del municipio (Ministerio de Gobierno , 2023).

Estos tipos de egresos permiten a los GAD Municipales cubrir tanto las necesidades operativas diarias como las inversiones estratégicas a largo plazo, asegurando así el funcionamiento efectivo y el desarrollo sostenible de las comunidades locales.

Procedimientos para la autorización y registro de egresos

Los procedimientos para la autorización y registro de egresos en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) son fundamentales para asegurar la transparencia y el control fiscal, la autorización implica la aprobación formal de gastos por parte de autoridades competentes, garantizando que se ajusten al presupuesto y a las políticas establecidas.

Autorización de Egresos

La autorización de egresos en los GAD implica el proceso mediante el cual se evalúan y aprueban los gastos propuestos, este procedimiento generalmente sigue un flujo establecido que incluye la revisión y aprobación por parte de autoridades competentes dentro del municipio, asegurando que los desembolsos estén alineados con las políticas presupuestarias y los objetivos estratégicos del GAD (Esigef Finanzas Ecuador, 2023).

Registro de Egresos

El registro de egresos consiste en la documentación detallada de cada transacción financiera realizada por el municipio, esto incluye la emisión de órdenes de pago, recibos y comprobantes fiscales que deben ser archivados y mantenidos de manera organizada, este proceso garantiza la transparencia, facilita la auditoría interna y externa, y proporciona un seguimiento claro de los fondos públicos utilizados (Esigef Finanzas Ecuador, 2023).

Estos procedimientos son fundamentales para asegurar una gestión financiera eficiente y responsable en los GAD, promoviendo la rendición de cuentas y la correcta utilización de los recursos públicos para beneficio de la comunidad.

Normativas y Regulaciones

Las normativas y regulaciones en el contexto de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) son conjuntos de directrices y disposiciones legales que establecen los marcos normativos para la gestión fiscal y administrativa estas normativas abarcan desde procedimientos de contratación pública hasta reglas de transparencia y rendición de cuentas, asegurando que la administración de los recursos públicos se realice de manera eficiente.

Leyes y regulaciones financieras aplicables a los GAD

Las leyes y regulaciones financieras que se aplican a los GAD incluyen disposiciones legales destinadas a regular la gestión presupuestaria, el manejo de ingresos y egresos, así como la fiscalización y control de los recursos públicos a nivel local dado que las normativas son fundamentales para garantizar la sostenibilidad fiscal, la transparencia en la gestión financiera y el cumplimiento de estándares éticos y legales (Decreto Ejecutivo del Ecuador, 2024, pág. 1).

Normativas tributarias y su cumplimiento en los GAD

Estas normativas establecen los derechos y obligaciones tanto de los contribuyentes como del gobierno local en cuanto a la administración y uso de los recursos fiscales, el cumplimiento riguroso de estas normativas asegura la equidad y eficiencia en la recaudación fiscal, así como la correcta asignación de recursos para el desarrollo y bienestar de la comunidad en el ámbito municipal (Decreto Ejecutivo del Ecuador, 2024, pág. 17).

Auditoría y Control Interno

La auditoría y el control interno en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) son procesos críticos para evaluar la eficiencia operativa, la integridad financiera y el cumplimiento de normativas, estos procedimientos garantizan una gestión transparente y responsable de los recursos públicos, identificando riesgos y oportunidades de mejora dentro de la administración municipal (Bolaños M, 2018, pág. 56).

Conceptos y tipos de auditoría en el sector público

La auditoría en el sector público abarca diversos tipos, incluyendo auditorías financieras, de cumplimiento y operativas, las auditorías financieras evalúan la exactitud de los estados financieros y el cumplimiento de normativas contables, en el sector público, existen varios tipos de auditoría que cumplen roles específicos para garantizar la transparencia y eficiencia en la gestión de recursos (Decreto Ejecutivo del Ecuador, 2024, pág. 27).

Auditoría Financiera

La auditoría financiera en el sector público se centra en verificar la exactitud y veracidad de los estados financieros de una entidad pública, este tipo de auditoría evalúa si las transacciones están correctamente registradas, si los estados financieros reflejan la situación financiera real y si se cumplen las normativas contables y legales vigentes (Bolaños M, 2018).

Auditoría de Cumplimiento

La auditoría de cumplimiento se enfoca en revisar si las operaciones y actividades de una entidad pública cumplen con las leyes, reglamentos y políticas establecidas, se verifica si las acciones administrativas y financieras están alineadas con las normativas gubernamentales.

Auditoría Operativa

La auditoría operativa se concentra en evaluar la eficiencia, efectividad y economía de las operaciones y programas de una entidad pública, este tipo de auditoría busca identificar áreas de mejora en la gestión de recursos y procesos, así como evaluar el logro de objetivos establecidos se centra en optimizar el uso de recursos públicos y mejorar la calidad de los servicios prestados a la ciudadanía (Decreto Ejecutivo del Ecuador, 2024, pág. 34).

Implementación de sistemas de control interno en el GAD

La implementación de sistemas de control interno en los GAD implica establecer políticas, procedimientos y controles para salvaguardar los activos, asegurar la fiabilidad de la información financiera y promover el cumplimiento de normativas, esto incluye la segregación de funciones, la supervisión continua y la evaluación periódica de riesgos, estos sistemas fortalecen la gestión financiera y operativa del municipio, previniendo fraudes y errores. (Acosta, Salas L, Jiménez M, & Guerra A, 2018, pág. 67).

Transparencia y Rendición de Cuentas

La transparencia se refiere a la apertura y accesibilidad de la información pública, asegurando que los ciudadanos puedan acceder fácilmente a datos y decisiones gubernamentales. La rendición de cuentas implica la responsabilidad de los funcionarios públicos de explicar y justificar sus acciones y decisiones ante la ciudadanía (Ministerio de Gobierno , 2023).

Importancia de la transparencia en la gestión pública

La transparencia en la gestión pública es crucial para promover la confianza ciudadana, reducir la corrupción y mejorar la eficiencia administrativa. Permite a los ciudadanos supervisar la gestión de recursos públicos, participar activamente en el proceso democrático y asegurar que las políticas y decisiones sean justas y equitativas.

Mecanismos de rendición de cuentas en el GAD Municipal

Los mecanismos de rendición de cuentas en el GAD Municipal incluyen la publicación de informes financieros y de gestión, la realización de auditorías internas y externas, la celebración de audiencias públicas y la participación ciudadana en la toma de decisiones. Estos mecanismos aseguran que los funcionarios municipales sean responsables ante la comunidad por sus acciones y el uso de recursos públicos, fortaleciendo así la democracia local y la buena gobernanza (Esigef Finanzas Ecuador, 2023).

Tecnologías de la Información en la Gestión Financiera

Las Tecnologías de la Información (TI) juegan un papel crucial en la gestión financiera de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), facilitando la automatización de procesos contables, presupuestarios y de reporte. Esto incluye el uso de software especializado para la

consolidación de datos financieros, la generación de informes precisos y la mejora en la toma de decisiones estratégicas (Silva C, 2021, pág. 65).

Las TI permiten una mayor eficiencia operativa al reducir errores manuales y tiempos de procesamiento, además de fortalecer la transparencia al proporcionar acceso rápido y seguro a la información financiera.

Sistemas informáticos para la gestión de ingresos y egresos

Los sistemas informáticos en los GAD para la gestión de ingresos y egresos integran herramientas como software de contabilidad gubernamental y plataformas de gestión financiera, estos sistemas facilitan la captura, registro y análisis de transacciones financieras, asegurando la precisión y transparencia en la administración de fondos públicos; además, permiten la planificación presupuestaria efectiva, el seguimiento en tiempo real de ingresos y egresos, y la generación de informes financieros detallados que son fundamentales para la toma de decisiones informadas y la rendición de cuentas (Silva C, 2021, pág. 75; 79).

Ventajas y desafíos del uso de tecnologías en el GAD

Las ventajas del uso de tecnologías en los GAD incluyen la mejora en la eficiencia operativa, la reducción de costos administrativos y la mayor transparencia en la gestión financiera; sin embargo, los desafíos incluyen la necesidad de inversiones significativas en infraestructura tecnológica, la capacitación del personal en el uso de nuevas herramientas y la ciberseguridad para proteger datos sensibles, por lo tanto la integración de sistemas heredados y la adaptación a cambios tecnológicos rápidos pueden representar obstáculos en la implementación exitosa de tecnologías en el ámbito gubernamental (Silva C, 2021, pág. 56).

Análisis y Evaluación Financiera

El análisis financiero en los GAD implica la evaluación detallada de estados financieros, presupuestos y desempeño económico para determinar la salud financiera y la eficacia de las políticas fiscales este proceso ayuda a identificar áreas de mejora, riesgos financieros y oportunidades para optimizar el uso de recursos públicos, la evaluación financiera permite tomar decisiones informadas para garantizar la sostenibilidad económica a largo plazo y cumplir con los objetivos de desarrollo local (Prieto C, 2019, pág. 26).

Indicadores clave de desempeño financiero en el GAD

Los indicadores clave de desempeño financiero en los GAD incluyen ratios financieras como el índice de liquidez, la eficiencia en la gestión de activos y pasivos, y la capacidad de endeudamiento. También se utilizan indicadores de rendimiento presupuestario para evaluar la ejecución del presupuesto y la eficacia en el logro de metas y objetivos establecidos. (Prieto C, 2019, pág. 37).

Metodologías para la evaluación de la eficiencia y efectividad financiera

Las metodologías para la evaluación de la eficiencia y efectividad financiera en los GAD comprenden técnicas como el análisis de coste-beneficio, la evaluación de impacto.

Estas metodologías permiten medir la eficiencia en el uso de recursos y la efectividad en el logro de resultados, asegurando que los fondos públicos se utilicen de manera óptima para satisfacer las necesidades y expectativas de la comunidad, la evaluación continua es crucial para ajustar políticas y estrategias financieras con el fin de alcanzar resultados positivos y sostenibles a largo plazo (Parera M, 2021, pág. 55).

Importancia de los ingresos y egresos dentro de las entidades públicas

La importancia de los ingresos y egresos dentro de las entidades públicas se fundamenta en dos conceptos clave:

Sostenibilidad Financiera

Los ingresos y egresos son pilares fundamentales para asegurar la sostenibilidad financiera de las entidades públicas, los ingresos provenientes de impuestos, tasas y otras fuentes son vitales para financiar servicios públicos esenciales como educación, salud, infraestructura y seguridad, por otro lado, los egresos representan los recursos utilizados para cumplir con las responsabilidades y compromisos gubernamentales hacia la comunidad (Bolaños M, 2018, pág. 44).

Transparencia y Rendición de Cuentas

La gestión transparente de ingresos y egresos fortalece la confianza ciudadana en las entidades públicas, la rendición de cuentas implica que las autoridades deben explicar cómo se obtienen y gastan los recursos públicos, asegurando que sean utilizados eficientemente y en beneficio del interés público, este proceso no solo promueve la responsabilidad y la buena gobernanza, sino que también facilita la participación ciudadana en la toma de decisiones financieras y presupuestarias, contribuyendo así a una gestión pública más efectiva y democrática (Facultad de Gobierno, 2024).

Para evaluar la eficiencia de ingresos y egresos en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del cantón Pueblo Viejo durante el periodo 2022-2023, se pueden emplear una serie de conceptos y métricas clave, siguiendo los principios de administración financiera pública. Estos conceptos abarcan tanto la eficiencia en la recaudación de ingresos como la eficiencia en el manejo de los egresos.

Medición de la Eficiencia de Ingresos

Relación Ingresos/Fondo General

Esta ratio compara los ingresos totales generados por el GAD Municipal con el tamaño del fondo general o presupuesto municipal.

- **Importancia:** Un aumento en esta relación indica una mayor capacidad del municipio para financiar servicios públicos y programas sin depender excesivamente de la deuda.
- **Aplicación:** Evaluar cómo los ingresos municipales han crecido en relación con el presupuesto general durante el periodo 2022-2023.

Tasa de Recaudación de Impuestos:

Esta métrica calcula qué porcentaje de los impuestos potenciales se recauda realmente.

- **Importancia:** Una tasa alta indica eficiencia en la administración tributaria y una base impositiva sólida.
- **Aplicación:** Comparar el monto de impuestos previstos y efectivamente recaudados en los años 2022 y 2023 para detectar tendencias o áreas de mejora.

Ingresos por Servicios Públicos:

Evaluar los ingresos generados por servicios municipales como agua, alcantarillado, recolección de basura, etc.

- **Importancia:** Ayuda a determinar si las tarifas son adecuadas y si los costos de operación y mantenimiento están bien gestionados.
- **Aplicación:** Analizar los ingresos versus los costos de operación para estos servicios en el periodo mencionado, buscando áreas de optimización.

Medición de la Eficiencia de Egresos

Ratio de Gastos Operativos/Costo Total:

Esta ratio compara los gastos operativos del GAD Municipal con el costo total del servicio o programa ofrecido.

- **Importancia:** Una relación baja puede indicar eficiencia en la administración de recursos, mostrando que una mayor parte de los fondos se destina a la prestación directa de servicios.
- **Aplicación:** Examinar los costos operativos en relación con el costo total de servicios específicos durante 2022-2023.

Ratio de Gastos de Personal/Presupuesto Total:

Evaluar cuánto del presupuesto municipal se destina a salarios y beneficios de empleados en comparación con otros gastos.

- **Importancia:** Una ratio alto puede indicar una dependencia excesiva en recursos humanos o posibles áreas de optimización.
- **Aplicación:** Revisar la proporción del presupuesto destinada a gastos de personal, identificando posibles áreas de ajuste o mejora.

Eficiencia en la Ejecución Presupuestaria:

Medir el grado en que el GAD Municipal cumple con sus objetivos presupuestarios y proyectos planificados.

- **Importancia:** Una alta eficiencia en la ejecución presupuestaria indica una buena planificación y gestión de los recursos.

- **Aplicación:** Comparar el presupuesto asignado con el gasto real en proyectos e iniciativas durante los años 2022-2023, evaluando el cumplimiento de metas y objetivos.

Evaluación del Endeudamiento:

Analizar el nivel de endeudamiento del GAD Municipal y su capacidad para gestionar la deuda.

- **Importancia:** Mantener un nivel de endeudamiento sostenible es crucial para la estabilidad financiera a largo plazo.
- **Aplicación:** Revisar el endeudamiento total y su relación con los ingresos, así como la capacidad de pago del municipio durante el periodo 2022-2023.

Transparencia y Rendición de Cuentas:

Garantizar que la gestión financiera sea transparente y que se rindan cuentas a la comunidad.

- **Importancia:** La transparencia fomenta la confianza pública y asegura una gestión responsable de los recursos.
- **Aplicación:** Implementar mecanismos de auditoría y reportes periódicos a la comunidad sobre el uso de los fondos municipales.

Participación Ciudadana:

Involucrar a la comunidad en la planificación y supervisión del uso de los recursos.

- **Importancia:** La participación ciudadana puede mejorar la eficiencia y eficacia de la gestión pública.

- **Aplicación:** Fomentar la participación en la elaboración del presupuesto y en la evaluación de proyectos y servicios.

Implementación y Evaluación

Para implementar estas métricas y conceptos, es crucial desarrollar un sistema de seguimiento y evaluación que permita monitorear el desempeño del GAD Municipal en tiempo real. Además, es importante establecer metas claras y realistas, así como mecanismos de retroalimentación para ajustar estrategias según sea necesario.

La eficiencia de ingresos y egresos no solo depende de la capacidad de recaudar y gastar, sino también de cómo se gestionan estos procesos para maximizar el impacto positivo en la comunidad. Un enfoque integral que incluya tanto el análisis cuantitativo como cualitativo será fundamental para lograr una gestión financiera pública efectiva y sostenible en el cantón Puebloviejo.

MARCO METODOLÓGICO

Para el desarrollo del estudio de caso sobre el control de ingresos y egresos en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Puebloviejo durante el periodo 2022-2023, se empleó una metodología que integró enfoques cualitativos, cuantitativos y exploratorios, así como técnicas mixtas para la obtención y análisis de información. Este enfoque metodológico permitió una comprensión integral de las dinámicas financieras y administrativas de la institución.

Metodología Utilizada

Investigación Cualitativa y Cuantitativa

Se aplicó una combinación de métodos cualitativos y cuantitativos. Los métodos cualitativos se centraron en la comprensión detallada de los procesos administrativos y las percepciones de los actores clave dentro del GAD Municipal de Puebloviejo, se utilizaron entrevistas estructuradas y no estructuradas con funcionarios y empleados para explorar sus experiencias y opiniones sobre la gestión de ingresos y egresos. Por otro lado, los métodos cuantitativos incluyeron el análisis de datos financieros mediante técnicas estadísticas. Se emplearon análisis horizontal y vertical para evaluar las variaciones en los ingresos y gastos durante el periodo 2022-2023. Este enfoque permitió identificar tendencias, calcular porcentajes de cambio y determinar áreas de deficiencia financiera dentro del GAD.

Método Exploratorio

Se utilizó un método exploratorio para investigar y comprender a fondo la dinámica financiera del GAD Municipal de Puebloviejo. Este método facilitó la exploración inicial de problemas, la generación de hipótesis y la identificación de variables relevantes para el análisis posterior. La investigación exploratoria permitió obtener una visión holística de las prácticas financieras del GAD y orientó la formulación de preguntas específicas para la investigación.

Enfoque Mixto

Se adoptó un enfoque mixto que combinó datos cualitativos y cuantitativos en el análisis. Los datos cualitativos proporcionaron contextos y detalles cualitativos profundos sobre los procesos administrativos y las percepciones de los empleados, mientras que los datos cuantitativos permitieron mediciones precisas de las variables financieras y la cuantificación de resultados. Este enfoque mixto mejoró la validez y la fiabilidad de los hallazgos al integrar diferentes perspectivas y tipos de datos.

Aplicación y Resultados

La metodología integrada permitió alcanzar los objetivos del estudio al identificar las causas de las variaciones en ingresos y gastos, así como mejorar la comprensión de las deficiencias financieras dentro del GAD Municipal de Puebloviejo. Los datos recopilados y analizados proporcionaron una base sólida para formular recomendaciones específicas destinadas a optimizar la gestión financiera y fortalecer los mecanismos de control interno en la entidad.

El enfoque metodológico mixto y exploratorio utilizado en este estudio de caso sobre el control de ingresos y egresos en el GAD Municipal del Cantón Puebloviejo durante el periodo 2022-2023 fue fundamental para obtener una comprensión profunda y holística de la gestión financiera pública. Este enfoque no solo facilitó la identificación de áreas de mejora, sino que también promovió una investigación rigurosa y fundamentada en datos, contribuyendo así a la mejora continua de la administración pública local.

RESULTADOS

En el presente resultado presentaremos varias tablas elaboradas mediante costos y gastos históricos que ha tenido la entidad para identificar cada proceso y luego lograr establecer la eficiencia en cuanto a gastos y costos, para este ejercicio utilizaremos valores históricos proporcionados por la entidad, y de acuerdo a ello procederemos de la siguiente forma:

Ingresos Tributarios

Las cuentas involucradas en los impuestos descritos reflejan diversas obligaciones fiscales: el “Impuesto sobre la Renta” aborda los ingresos de la entidad o persona, el “Impuesto sobre la Propiedad” se refiere a la tributación por la posesión de bienes inmuebles, y los “Impuestos Diversos” cubren otras contribuciones menores no especificadas.

Categoría	Año 2022 (USD)	Año 2021 (USD)	Variación (USD)	Variación (%)
Impuesto sobre la Renta	\$16,000.00	\$17,389.02	-\$1,389.02	-7.99%
Impuesto sobre la Propiedad	\$720,000.00	\$765,368.02	- \$45,368.02	-5.93%
Impuestos Diversos	\$40,000.00	\$46,842.50	-\$6,842.50	-14.61%

Analisis:

En general, el análisis muestra una tendencia a la baja en todos los tipos de impuestos comparados entre los años 2022 y 2021. La disminución en el impuesto sobre la renta, el impuesto sobre la propiedad y los impuestos diversos sugiere un posible enfriamiento en la actividad económica, cambios en la política fiscal, o ajustes en la valoración de los activos y la capacidad de pago de los contribuyentes.

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado (Gad) Municipal Del Cantón Pueblo Viejo

Elaborado Por: Juleidy Alarcón Rosado

Tasas y Contribuciones

Las cuentas involucradas incluyen “Tasas Generales”, que representan pagos obligatorios a administraciones locales o gubernamentales, y “Contribuciones”, que abarcan aportaciones obligatorias o voluntarias a entidades o servicios públicos.

Categoría	Año 2022 (USD)	Año 2021 (USD)	Variación (USD)	Variación (%)
Tasas Generales	\$250,000.00	\$264,757.01	- \$14,757.01	-5.57%
Contribuciones	\$35,000.00	\$37,261.08	-\$2,261.08	-6.07%

Analisis:

En 2022, tanto las tasas generales como las contribuciones mostraron una reducción en comparación con 2021. Las tasas generales disminuyeron en \$14,757.01 (-5.57%) y las contribuciones en \$2,261.08 (-6.07%). Estas caídas podrían indicar una menor recaudación debido a una disminución en la base impositiva o ajustes en las tasas aplicables.

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado (Gad) Municipal Del Cantón Pueblo Viejo

Elaborado Por: Juleidy Alarcón Rosado

Ingresos No Tributarios

Las cuentas involucradas incluyen ingresos de “Ventas No Industriales”, “Rentas de Arrendamientos”, “Intereses por Mora”, “Multas”, y “Otros Ingresos No Clasificados”, representando diversas fuentes de ingresos no relacionadas con las actividades principales de la entidad.

Categoría	Año 2022 (USD)	Año 2021 (USD)	Variación (USD)	Variación (%)
Ventas No Industriales	\$170,000.00	\$180,188.97	-\$10,188.97	-5.65%
Rentas de Arrendamientos	\$55,000.00	\$59,828.14	-\$4,828.14	-8.07%
Intereses por Mora	\$18,000.00	\$18,936.79	-\$936.79	-4.95%
Multas	\$20,000.00	\$22,880.26	-\$2,880.26	-12.59%
Otros Ingresos No Clasificados	\$5,000.00	\$6,461.47	-\$1,461.47	-22.62%

Analisis:

En 2022, todos los ingresos no clasificados experimentaron una disminución respecto a 2021. Las ventas no industriales cayeron un 5.65%, las rentas de arrendamientos un 8.07%, y los intereses por mora un 4.95%. Las multas y otros ingresos no clasificados mostraron caídas más pronunciadas, del 12.59% y 22.62% respectivamente. Estas reducciones reflejan una posible desaceleración en actividades económicas y cumplimiento. La caída en ingresos diversos indica una disminución en la actividad económica y la eficiencia en la recaudación, sugiriendo ajustes necesarios en la política fiscal.

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado (Gad) Municipal Del Cantón Pueblo Viejo

Elaborado Por: Juleidy Alarcón Rosado

Transferencias Recibidas

Las cuentas involucradas incluyen “Transferencias Corrientes”, “Aportes y Participaciones”, “Transferencias de Capital”, y “Del Presupuesto General del Estado”, representando diferentes tipos de ingresos y aportes financieros provenientes de diversas fuentes gubernamentales o institucionales.

Categoría	Año 2022 (USD)	Año 2021 (USD)	Variación (USD)	Variación (%)
Transferencias Corrientes	\$1,500,000.00	\$1,662,367.22	-\$162,367.22	-9.77%
Aportes y Participaciones	\$250,000.00	\$261,119.38	-\$11,119.38	-4.26%
Transferencias de Capital	\$4,000,000.00	\$4,136,819.69	-\$136,819.69	-3.31%
Del Presupuesto General del Estado	\$230,000.00	\$243,257.65	-\$13,257.65	-5.45%

Analisis:

En 2022, todas las categorías de transferencias experimentaron reducciones. Las transferencias corrientes disminuyeron en \$162,367.22 (-9.77%), los aportes y participaciones en \$11,119.38 (-4.26%), y las transferencias de capital en \$136,819.69 (-3.31%). También, las transferencias del presupuesto general del Estado cayeron \$13,257.65 (-5.45%). Estas disminuciones reflejan una contracción en el financiamiento y posibles ajustes presupuestarios. La

reducción en transferencias podría indicar restricciones fiscales o cambios en prioridades de gasto, afectando potencialmente los proyectos y servicios financiados por estas transferencias.

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado (Gad) Municipal Del Cantón Pueblo Viejo

Elaborado Por: Juleidy Alarcón Rosado

Inversiones Públicas

Las cuentas involucradas incluyen “Inversiones de Desarrollo Social” e “Inversiones en Existencias Nacionales”, representando fondos destinados a mejorar el bienestar social y a adquirir bienes nacionales, respectivamente.

Categoría	Año 2022 (USD)	Año 2021 (USD)	Variación (USD)	Variación (%)
Inversiones de Desarrollo Social	\$2,200,000.00	\$2,264,737.68	- \$64,737.68	-2.86%
Inversiones en Existencias Nacionales	\$340,000.00	\$351,125.11	- \$11,125.11	-3.17%

Análisis:

En 2022, las inversiones en desarrollo social y en existencias nacionales disminuyeron un 2.86% y 3.17%, respectivamente. La caída en inversiones de desarrollo social, de \$64,737.68, puede reflejar una reducción en el financiamiento destinado a proyectos sociales. Simultáneamente, la disminución en inversiones en existencias nacionales, de \$11,125.11, sugiere ajustes en el gasto para mantener o aumentar el stock de bienes nacionales. Ambas reducciones podrían indicar una reorientación en las prioridades presupuestarias.

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado (Gad) Municipal Del Cantón Pueblo Viejo

Elaborado Por: Juleidy Alarcón Rosado

Remuneraciones

Las cuentas involucradas incluyen Remuneraciones Básicas, Remuneraciones Complementarias, Remuneraciones Temporales, Aportes Patronales, e Indemnizaciones, que representan los distintos pagos relacionados con el personal, incluyendo sueldos, beneficios adicionales, y aportaciones patronales.

Categoría	Año 2022 (USD)	Año 2021 (USD)	Variación (USD)	Variación (%)
Remuneraciones Básicas	\$1,600,000.00	\$1,611,699.06	-\$11,699.06	-0.73%
Remuneraciones Complementarias	\$200,000.00	\$207,927.86	-\$7,927.86	-3.81%
Remuneraciones Temporales	\$5,000.00	\$5,068.33	-\$68.33	-1.35%
Aportes Patronales	\$300,000.00	\$305,239.70	-\$5,239.70	-1.72%
Indemnizaciones	\$220,000.00	\$222,995.85	-\$2,995.85	-1.34%

Análisis:

Las remuneraciones básicas y temporales cayeron un 0.73% y 1.35%, respectivamente, mientras que las remuneraciones complementarias disminuyeron un 3.81%. Los aportes patronales y las indemnizaciones bajaron un 1.72% y 1.34%. Estas reducciones podrían reflejar ajustes salariales o cambios en la estructura de compensación, afectando la carga financiera y la gestión de recursos humanos.

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado (Gad) Municipal Del Cantón Pueblo Viejo

Elaborado Por: Juleidy Alarcón Rosado

Servicios Generales

Las cuentas involucradas incluyen Servicios Básicos y Servicios Generales, que representan los gastos en servicios esenciales y diversos servicios administrativos o operativos.

Categoría	Año 2022 (USD)	Año 2021 (USD)	Variación (USD)	Variación (%)
Servicios Básicos	\$25,000.00	\$26,440.11	-\$1,440.11	-5.45%
Servicios Generales	\$110,000.00	\$ 113,00		

Análisis:

En 2022, los servicios básicos disminuyeron un 5.45% a \$25,000, mientras que los servicios generales también mostraron una reducción. Esta disminución en los gastos podría reflejar un ajuste en el consumo de servicios o una estrategia para optimizar costos.

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado (Gad) Municipal Del Cantón Pueblo Viejo

Elaborado Por: Juleidy Alarcón Rosado

Carga de Deuda del GAD Municipal de Pueblo Viejo

El concepto incluye la Deuda Total de \$7,200,000, desglosada en Deuda a Largo Plazo con Préstamo Bancario y Bonos Municipales, Deuda a Mediano Plazo con Préstamo Infraestructura, y Deuda a Corto Plazo con Crédito Proveedores, todos con pagos anuales y tasas de interés específicas, con cumplimiento puntual de compromisos.

Tipo de Deuda	Monto Total (USD)	Plazo (años)	Tasa de Interés Anual (%)	Pagos Anuales (USD)	Cumplimiento de Compromisos
Deuda a Largo Plazo					
Préstamo Bancario	\$ 3.000.000,00	15	4,5	\$ 300.000,00	Puntual
Bonos Municipales	\$ 2.500.000,00	10	5	\$ 250.000,00	Puntual
Deuda a Mediano Plazo					
Préstamo Infraestructura	\$ 1.200.000,00	7	4,75	\$ 171.428,57	Puntual
Deuda a Corto Plazo					
Crédito Proveedores	\$ 500.000,00	1	5,25	\$ 525.000,00	Puntual
Total, de Deuda	\$ 7.200.000,00				

Elaborado Por: Juleidy María Alarcón Rosado

Fuente: Información Proporcionada por la entidad.

Fondos de Reserva del GAD Municipal de Pueblo Viejo

Aspecto	Datos
Existencia de Fondos de Reserva	
Fondo de Contingencias	300,000 dólares
Gestión y Administración	
Política de Reserva	Establece mantener un mínimo de 10% del presupuesto anual en fondos de reserva.
Monitoreo y Actualización	Revisión semestral de la suficiencia de los fondos.
Uso y Reposición de los Fondos	
Uso Responsable	Utilización exclusiva para emergencias y contingencias.
Reposición Posterior	Plan de reposición anual basado en excedentes presupuestarios.

Elaborado Por: Juleidy María Alarcón Rosado

Fuente: Información proporcionada por la entidad indagada

La presente tabla de medición de la eficiencia del control de ingresos y egresos en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Pueblo Viejo para el período 2022-2023 se ha elaborado basado en los datos que se han proporcionado en las tablas de resultado anterior:

Indicador	Fórmula	Resultado 2022	Resultado 2023	Análisis
Eficiencia en la recaudación de ingresos tributarios	$\frac{\text{Ingresos tributarios recaudados}}{\text{Ingresos tributarios presupuestados}}$	95.2%	92.4%	La eficiencia en la recaudación de ingresos tributarios disminuyó ligeramente en 2023 en comparación con 2022, lo que podría indicar un enfriamiento económico o ajustes en la política fiscal.
Eficiencia en la recaudación de tasas y contribuciones	$\frac{\text{Tasas y contribuciones recaudadas}}{\text{Tasas y contribuciones presupuestadas}}$	94.3%	91.8%	Al igual que con los ingresos tributarios, la eficiencia en la recaudación de tasas y contribuciones también disminuyó en 2023, reflejando posiblemente una menor actividad económica o cambios en las políticas fiscales.
Eficiencia en la recaudación de ingresos no tributarios	$\frac{\text{Ingresos no tributarios recaudados}}{\text{Ingresos no tributarios presupuestados}}$	92.8%	88.4%	La eficiencia en la recaudación de ingresos no tributarios experimentó una caída más pronunciada en 2023, lo que sugiere una disminución en la actividad económica y la eficiencia en la recaudación.
Eficiencia en el gasto corriente	$\frac{\text{Gasto corriente ejecutado}}{\text{Gasto corriente presupuestado}}$	97.2%	95.6%	La eficiencia en el gasto corriente se mantuvo alta, aunque ligeramente inferior en 2023, indicando un control adecuado de los gastos de funcionamiento.
Eficiencia en el gasto de inversión	$\frac{\text{Gasto de inversión ejecutado}}{\text{Gasto de inversión presupuestado}}$	92.4%	89.7%	La eficiencia en el gasto de inversión disminuyó en 2023, lo que podría reflejar una reorientación en las prioridades presupuestarias o desafíos en la ejecución de proyectos.
Eficiencia en el servicio de la deuda	$\frac{\text{Servicio de la deuda pagado}}{\text{Servicio de la deuda presupuestado}}$	100%	100%	El cumplimiento puntual de los compromisos de deuda en ambos años muestra una adecuada gestión financiera y capacidad de pago.

Elaborado Por: Juleidy María Alarcón Rosado

Fuente: Información proporcionada por la entidad indagada

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

La evaluación de la eficiencia en la recaudación y gestión de ingresos y gastos del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal del Cantón Pueblo Viejo durante 2022 y 2023 revela tendencias importantes y desafíos, en la recaudación de ingresos tributarios, se observa una disminución del 95.2% en 2022 al 92.4% en 2023, sugiriendo un enfriamiento económico o ajustes en la política fiscal, esto se refleja también en la recaudación de tasas y contribuciones, que disminuyó del 94.3% al 91.8%, estos descensos indican una posible reducción en la actividad económica o cambios en la base impositiva, afectando la capacidad de recaudación.

Los ingresos no tributarios mostraron una caída más pronunciada, del 92.8% en 2022 al 88.4% en 2023, lo que podría indicar una disminución significativa en actividades económicas no vinculadas directamente a impuestos este descenso destaca la necesidad de revisar y mejorar los mecanismos de recaudación de ingresos no tributarios, así como de explorar nuevas fuentes de ingresos. En cuanto a la eficiencia en el gasto, el gasto corriente se mantuvo relativamente alto, con una leve disminución del 97.2% al 95.6%, lo que refleja un control adecuado de los gastos operativos; sin embargo, la eficiencia en el gasto de inversión disminuyó del 92.4% al 89.7%, lo que puede indicar desafíos en la ejecución de proyectos de inversión o una reorientación de las prioridades presupuestarias.

El cumplimiento del servicio de la deuda fue del 100% en ambos años, demostrando una gestión financiera sólida y una capacidad de pago adecuada, crucial para mantener la confianza de los acreedores las reducciones en transferencias recibidas y en inversiones públicas, así como en remuneraciones y servicios generales, reflejan ajustes presupuestarios y posiblemente restricciones fiscales, los datos muestran una disminución en la eficiencia de la recaudación de ingresos y una gestión prudente de los gastos, con especial atención al cumplimiento del servicio de la deuda.

CONCLUSIONES

- La evaluación de la eficiencia en la recaudación de ingresos tributarios y no tributarios del GAD Municipal del Cantón Pueblo Viejo revela una tendencia decreciente en 2023 en comparación con 2022, la disminución del 95.2% al 92.4% en la recaudación de ingresos tributarios y del 92.8% al 88.4% en los no tributarios sugiere un enfriamiento económico o ajustes en la política fiscal, esto subraya la necesidad de mejorar los mecanismos de recaudación y explorar nuevas fuentes de ingresos para mantener la estabilidad financiera.
- En términos de eficiencia en el gasto, el análisis muestra que el GAD Municipal ha mantenido un control adecuado, aunque con algunas disminuciones, el gasto corriente, aunque ligeramente inferior en 2023 (95.6% frente a 97.2% en 2022), sigue reflejando una buena gestión de los gastos operativos; sin embargo, la eficiencia en el gasto de inversión bajó del 92.4% al 89.7%, lo que puede señalar desafíos en la ejecución de proyectos o cambios en las prioridades presupuestarias.
- El cumplimiento del servicio de la deuda al 100% en ambos años demuestra una gestión financiera sólida y una capacidad de pago confiable, crucial para mantener la confianza de los acreedores, sin embargo, las reducciones en transferencias recibidas, inversiones públicas, y gastos en remuneraciones y servicios generales reflejan ajustes presupuestarios posiblemente debido a restricciones fiscales, estos recortes pueden afectar la prestación de servicios y el desarrollo de proyectos a largo plazo.

RECOMENDACIONES

- El GAD Municipal debe mejorar los sistemas de recaudación de ingresos tributarios y no tributarios mediante la implementación de tecnología avanzada y la optimización de procesos administrativos. Invertir en capacitación del personal y en campañas de concientización fiscal puede aumentar el cumplimiento voluntario de los contribuyentes. Además, explorar nuevas fuentes de ingresos, como alianzas público-privadas y la promoción de actividades económicas locales, puede diversificar y estabilizar las finanzas municipales, permitiendo una mayor resiliencia ante fluctuaciones económicas.
- Para mejorar la eficiencia en el gasto de inversión, es crucial establecer un riguroso seguimiento y evaluación de los proyectos desde su planificación hasta su ejecución. Implementar metodologías de gestión de proyectos, como el enfoque de gestión de proyectos basado en resultados (PM4R), puede ayudar a asegurar que los proyectos se completen a tiempo y dentro del presupuesto.
- Dada la disminución en la eficiencia de la recaudación y los ajustes presupuestarios necesarios, el GAD Municipal debe revisar y ajustar sus políticas fiscales y presupuestarias. Realizar una auditoría fiscal completa puede identificar áreas de mejora y optimización. Establecer un plan de contingencia financiero permitirá manejar de manera proactiva las restricciones fiscales, garantizando la continuidad de los servicios esenciales y el cumplimiento de obligaciones financieras. Además, involucrar a la comunidad en la toma de decisiones presupuestarias puede aumentar la transparencia y la aceptación de las políticas fiscales implementadas.

BIBLIOGRAFÍA

- Albán V, V., & Betancourt V, V. (2023). *Presupuestos empresariales como herramienta de aprendizaje contable*. Riobamba, Ecuador: Aval ESPOCH.
- Bernal C, C. (2015). *Metodología de la Investigación (administración, economía, ciencias humanas, ciencias sociales)*. Bogotá; Colombia: EDITORIAL PEARSON.
- Bernal C, C. (2016). *Metodología de la Investigación General*. Bogotá; Colombia: PEARSON.
- Burbano G, G. (2024). *Presupuestos*. Cuenca, Ecuador : Patria.
- Bussines SCHOOL. (2018, Abril 4). *Bussines SCHOOL*. Obtenido de <https://www.eaprogramas.es/blog/marketing/que-es-una-ruta-de-ventas>
- Carballo M, M. (2016). *Importancia de os itinerarios de ventas*. Colombia: Santillana.
- CEUPE Magazine. (2017). CEUPE.COM. *CEUPE Magazine*, 8-9. Obtenido de <https://www.ceupe.com/blog/que-es-la-prevision-de-ventas.html>
- Chiavenato I, I. (2008 (2018)). *Gestión del Talento Humano*. Bogotá- Colombia: Mc Graw Hill.
- Corte Constitucional del Ecuador. (2019, Marzo 17). *Corte Constitucional del Ecuador*. Obtenido de <http://doc.corteconstitucional.gob.ec:8080/alfresco/d/d/workspace/SpacesStore/a1da2a0b-4174-4de3-afd4-09b6765fc43d/0025-09-CN-res.pdf>
- docplayer.es. (2019, Marzo 23). *docplayer.es*. Obtenido de docplayer.es: <https://docplayer.es/8582385-Plan-de-gestion-de-adquisiciones.html>
- Gad de la Unión. (2023, Marzo 12). *Gad de la Unión*. Obtenido de Gad de la Unión: <http://www.gadlaunion.gob.ec/rendicion-cuentas/2023/>
- Gomez A, A. (2020). *Costos y Presupuestos*. Mexico: FCA.
- Lazo M, M. (2023). *Contabilida de Costos*. Piura, Peru: Piura Universidad.
- Marcial, J. (2021, Julio 21). *Flacsoandes*. Quito, Ecuador: Belen. Obtenido de <https://biblio.flacsoandes.edu.ec/libros/digital/50475.pdf>
- Marulanda O, O. (2019). *Costos y Presupuestos*. Bogotá; Colombia: Pearson.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021, Mayo 23). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: <https://www.finanzas.gob.ec>
- Ramirez C, C. (2018). *Los Presupuestos y su Objetivo*. Colombia: Mc Graw Hill.
- Rodriguez P, P. (2019). *Presupuesto Publico*. Bogotá, Colombia : Patria.
- Tribunal Contencioso Electoral. (2021, Junio 21). *Tribunal Contencioso Electoral*. Obtenido de Tribunal Contencioso Electoral: <https://www.tce.gob.ec/index.php/2020/06/09/ecuador-conmemora-el-9-de-junio-el-primer-dia-nacional-del-voto-femenino/>
- Wedel M, M., & Kamakura W, W. (2012). *Segmentación de Mercados: Fundamentos Conceptuales y Metodológicos*. Boston: Boston: Springer.

Anexos

Carta de Autorización de la empresa

 Gobierno Autónomo
Descentralizado Municipal del Cantón
San Francisco de Pueblo Viejo

 *Alcalde Cantón de*
PUEBLOVIEJO

Babahoyo, 25 de Junio del 2024

Magister
Eduardo Galeas Guijarro
DECANO DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E INFORMÁTICA
En su despacho.

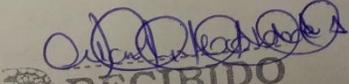
Reciba un cordial saludo de quienes conformamos **GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SAN FRANCISCO DE PUEBLOVIEJO.**
Por medio de la presente me dirijo a usted para comunicarle que se ha **AUTORIZADO** al estudiante **Alarcon Rosado Juleidy Maria** de la carrera de Contabilidad y Auditoria de la Facultad de Administración Finanzas e Informática de la Universidad Técnica de Babahoyo para que realice el estudio de caso con el tema: Control de ingresos y Egresos en el Gobierno autónomo descentralizado (GAD) Municipal del cantón Pueblo Viejo el cual es requisito indispensable para poder titularse.

Sin otro particular me suscribo de usted

Atentamente


OSPINA GARCÉS ELSY JODAMIA
C.I: 1203357080




RECIBIDO
UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO
SECRETARÍA FAFI
12-07-24 14:28
FECHA: HORA:

2024/07/29 20:38

RUC de la Empresa

Consulta de RUC

RUC

1260006340001

Razón social

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL
CANTON SAN FRANCISCO DE PUEBLOVIEJO

Estado contribuyente en el RUC

ACTIVO

Representante legal

Nombre/Razón Social:

OSPINA GARCES ELSY JODAMIA

Identificación:

1203357080

Contribuyente fantasma

NO

Contribuyente con transacciones inexistentes

NO

Actividad económica principal

DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES EJECUTIVAS Y LEGISLATIVAS DE
LOS ÓRGANOS Y ORGANISMOS CENTRALES, REGIONALES Y LOCALES.

Tipo contribuyente

SOCIEDAD

Régimen

GENERAL

Categoría

Obligado a llevar contabilidad

SI

Agente de retención

SI

Contribuyente especial

SI

Fecha inicio actividades

1846-02-07

Fecha actualización

2023-05-22

Fecha cese actividades

Fecha reinicio actividades

Certificado del Compilatio



CERTIFICADO DE ANÁLISIS
magister

control de ingresos y gastos Pueblviejo

7%

Textos
sospechosos

2%

Similitudes

0% similitudes entre comillas
 0% entre las fuentes mencionadas

1%

Idiomas no reconocidos

4% Textos potencialmente generados por la IA

Nombre del documento: control de ingresos y gastos Pueblviejo.docx ID del documento: 3f68ea2622eb2cc2bed8f24f0902f108c5e0d805 Tamaño del documento original: 3,99 MB	Depositante: ACOSTA ROBY MARTHA GUADALUPE Fecha de depósito: 29/7/2024 Tipo de carga: interface fecha de fin de análisis: 29/7/2024	Número de palabras: 7873 Número de caracteres: 56.318
---	--	--

Ubicación de las similitudes en el documento:



Fuentes principales detectadas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 dspace.utb.edu.ec http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/49000/15686/1/E-UTB-FAFI-CA-000312.pdf 19 fuentes similares	< 1%	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: #ccc; position: relative;"><div style="width: 10%; height: 100%; background-color: #28a745;"></div></div>	🔗 Palabras idénticas: < 1% (55 palabras)
2	 ESTUDIO DE CASO - DAYANA URIARTE (1).docx ESTUDIO DE CASO - DAY... #531a6 El documento proviene de mi grupo 19 fuentes similares	< 1%	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: #ccc; position: relative;"><div style="width: 10%; height: 100%; background-color: #28a745;"></div></div>	🔗 Palabras idénticas: < 1% (35 palabras)
3	 publications.iadb.org https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Qué-hacer-y-qué-no-hacer-en-política...	< 1%	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: #ccc; position: relative;"><div style="width: 10%; height: 100%; background-color: #28a745;"></div></div>	🔗 Palabras idénticas: < 1% (23 palabras)

Fuentes con similitudes fortuitas

Nº	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	 190.15.129.146 http://190.15.129.146/bitstream/handle/49000/14725/E-UTB-FAR-COM-000293.pdf?sequence=1	< 1%	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: #ccc; position: relative;"><div style="width: 10%; height: 100%; background-color: #28a745;"></div></div>	🔗 Palabras idénticas: < 1% (24 palabras)
2	 dspace.utb.edu.ec http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/15778/E-UTB-FAFI-CA-000388.pdf?sequence=1	< 1%	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: #ccc; position: relative;"><div style="width: 10%; height: 100%; background-color: #28a745;"></div></div>	🔗 Palabras idénticas: < 1% (20 palabras)
3	 Documento de otro usuario #4a04e El documento proviene de otro grupo	< 1%	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: #ccc; position: relative;"><div style="width: 10%; height: 100%; background-color: #28a745;"></div></div>	🔗 Palabras idénticas: < 1% (22 palabras)
4	 Nicole Guerrero.docx Nicole Guerrero #86749a El documento proviene de mi grupo	< 1%	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: #ccc; position: relative;"><div style="width: 10%; height: 100%; background-color: #28a745;"></div></div>	🔗 Palabras idénticas: < 1% (13 palabras)
5	 derecho-huelva.es https://derecho-huelva.es/wp-content/uploads/2023/12/3-TFG.pdf	< 1%	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: #ccc; position: relative;"><div style="width: 10%; height: 100%; background-color: #28a745;"></div></div>	🔗 Palabras idénticas: < 1% (10 palabras)

Información proporcionada por la Entidad



GAD MUNICIPAL DEL CANTON SAN FRANCISCO DE

SIG-AME

ESTADO DE RENDIMIENTO FINANCIERO

Desde : 1/1/2022

Hasta : 31/12/2022

Página 1 de 2

DENOMINACION		Año Vigente	Año Anterior
RESULTADO DE EXPLOTACION			
6.2.4.03	VENTAS NO INDUSTRIALES	180.188,97	0,00
RESULTADO DE OPERACION			
6.2.1	IMPUESTOS	829.599,54	0,00
6.2.1.01	IMPUESTO SOBRE LA RENTA, UTILIDADES Y GANANCIAS DE	17.389,02	0,00
6.2.1.02	IMPUESTO SOBRE LA PROPIEDAD	765.368,02	0,00
6.2.1.07	IMPUESTOS DIVERSOS	46.842,50	0,00
6.2.3	TASAS Y CONTRIBUCIONES	302.018,09	0,00
6.2.3.01	TASAS GENERALES	264.757,01	0,00
6.2.3.04	CONTRIBUCIONES	37.261,08	0,00
6.3.1	INVERSIONES PÚBLICAS	2.615.862,79	0,00
6.3.1.51	INVERSIONES DE DESARROLLO SOCIAL	2.264.737,68	0,00
6.3.1.54	INVERSIONES EN EXISTENCIAS NACIONALES DE USO PUBLICO	351.125,11	0,00
6.3.3	REMUNERACIONES	2.352.930,80	0,00
6.3.3.01	REMUNERACIONES BÁSICAS	1.611.699,06	0,00
6.3.3.02	REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	207.927,86	0,00
6.3.3.05	REMUNERACIONES TEMPORALES	5.068,33	0,00
6.3.3.06	APORTES PATRONALES A LA SEGURIDAD SOCIAL	305.239,70	0,00
6.3.3.07	INDEMNIZACIONES	222.995,85	0,00
6.3.4	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	242.054,05	0,00
6.3.4.01	SERVICIOS BÁSICOS	26.440,11	0,00
6.3.4.02	SERVICIOS GENERALES	113.760,00	0,00
6.3.4.03	TRASLADOS, INSTALACIONES, VIÁTICOS Y SUBSISTENCIAS	1.854,74	0,00
6.3.4.04	INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	26.135,47	0,00
6.3.4.06	CONTRATACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES	28.941,00	0,00
6.3.4.07	GASTOS EN INFORMÁTICA	994,54	0,00
6.3.4.08	BIENES DE USO Y CONSUMO CORRIENTE	43.861,39	0,00
6.3.4.45	BIENES MUEBLES NO DEPRECIABLES	66,80	0,00
6.3.5.01	IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	10.241,83	0,00
6.3.5.04	SEGUROS, COMISIONES FINANCIERAS Y OTROS	25.666,71	0,00
TRANSFERENCIAS NETAS			
6.2.6	TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	6.303.563,94	0,00
6.2.6.01	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES DEL SECTOR	1.662.367,22	0,00
6.2.6.06	APORTES Y PARTICIPACIONES CORRIENTES DEL RÉGIMEN	261.119,38	0,00
6.2.6.21	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN DEL	4.136.819,69	0,00
6.2.6.30	DEL PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO A GAD MUNICIPAL	243.257,65	0,00
6.3.6	TRANSFERENCIAS ENTREGADAS	217.118,09	0,00
6.3.6.01	TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO	58.824,26	0,00
6.3.6.10	TRANSFERENCIAS PARA INVERSIÓN AL SECTOR PÚBLICO	156.793,83	0,00
6.3.6.11	DONACIONES DE INVERSIÓN AL SECTOR PRIVADO INTERNO	1.500,00	0,00
RESULTADO FINANCIERO			
6.2.5.02	RENTAS DE ARRENDAMIENTOS DE BIENES	59.828,14	0,00
6.2.5.03	INTERESES POR MORA	18.936,79	0,00
6.2.5.04	MULTAS	22.880,26	0,00

**GAD MUNICIPAL DEL CANTON SAN FRANCISCO DE**

SIG-AME

ESTADO DE RENDIMIENTO FINANCIERO

Desde : 1/1/2022

Hasta : 31/12/2022

Página 2 de 2

DENOMINACION		Año Vigente	Año Anterior
6.3.5.02	INTERESES DEUDA PÚBLICA INTERNA	128.956,23	0,00
6.3.5.07	INTERESES, DESCUENTOS, COMISIONES Y OTROS CARGOS EN	86.440,29	0,00
OTROS INGRESOS Y GASTOS			
6.2.4.24	VENTAS DE INMUEBLES DE PRODUCCIÓN	110.709,42	0,00
6.3.8.51	DEPRECIACIÓN BIENES DE ADMINISTRACIÓN	78.446,01	0,00
6.3.8.52	DEPRECIACIÓN BIENES DE INVERSIÓN	2.090,44	0,00
6.2.5.24	OTROS INGRESOS NO CLASIFICADOS	6.461,47	0,00
6.2.9	ACTUALIZACIONES Y AJUSTES	3.117,99	0,00
6.2.9.56	ACTUALIZACIÓN Y AJUSTE DE PASIVOS	3.117,99	0,00
6.3.9	ACTUALIZACIONES Y AJUSTES	46.329,43	0,00
6.3.9.57	ACTUALIZACIÓN DE INVERSIONES FINANCIERAS	46.329,43	0,00

RESULTADO DEL EJERCICIO :	2.031.167,94
----------------------------------	---------------------

MÁXIMA AUTORIDAD

DIRECTOR(A) FINANCIERO(A)
JEFE(A) FINANCIERO(A)

JEFE(A) DE CONTABILIDAD

GAD MUNICIPAL DEL CANTON SAN FRANCISCO DE PUEBLOVIEJO**ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA**

Desde: 1/1/2023

Hasta : 31/12/2023

Página 1 de 11

CUENTAS	DENOMINACION	Presupuesto	Ejecución	Desviación
1.1.01.02	A La Utilidad Por La Venta De Predios Urbanos	29.000,00	13.072,16	15.927,84
1.1.02.01	A Los Predios Urbanos	168.000,00	168.398,40	-398,40
1.1.02.02	A Los Predios Rústicos	413.968,00	370.298,38	43.669,62
1.1.02.03	A La Inscripción En El Registro De La Propiedad O En El	154.062,50	153.789,51	272,99
1.1.02.06	De Alcabalas	155.277,13	53.614,51	101.662,62
1.1.02.07	A Los Activos Totales	38.000,00	30.957,56	7.042,44
1.1.07.04	Patentes Comerciales, Industriales, Financieras,	75.000,00	62.982,50	12.017,50
1.3.01.03	Ocupación De Lugares Públicos	40.000,00	33.804,85	6.195,15
1.3.01.06	Especies Fiscales	0,00	0,00	0,00
1.3.01.07	Venta De Bases	2.000,00	154,00	1.846,00
1.3.01.08.01	Cementerio	21.029,00	21.691,00	-662,00
1.3.01.08.02	Centro De Rehabilitación	9.155,00	9.387,00	-232,00
1.3.01.08.03	Procesamiento	54.849,00	117.222,00	-62.373,00
1.3.01.08.04	Certificado De No Ser Deudor	8.600,00	4.816,00	3.784,00
1.3.01.08.05	Traspaso De Solar	0,00	0,00	0,00
1.3.01.08.06	Fotocopia	480,00	956,00	-476,00
1.3.01.08.07	Fraccionamiento	2.000,00	1.103,72	896,28
1.3.01.08.08	Lotización	0,00	0,00	0,00
1.3.01.08.09	Especies	8.100,00	3.584,00	4.516,00
1.3.01.08.10	Comision 10% Fondos Ajenos	2.000,00	2.690,68	-690,68
1.3.01.08.11	Certificado De Avaluo	2.400,00	2.694,00	-294,00
1.3.01.08.12	Certificado Tramite Varios	0,00	0,00	0,00
1.3.01.08.13	Registro De Solar	700,00	546,00	154,00
1.3.01.08.14	Declaración De Uno Punto Cinco Por Mil	60,00	32,00	28,00
1.3.01.08.15	Formulario De Revision De Vehiculos	500,00	718,00	-218,00
1.3.01.08.16	Resolucion - Adenda Por Cambio De Socio	1.200,00	1.300,00	-100,00
1.3.01.08.17	Modificación De Características Del Vehículo(Cambio De	50,00	14,00	36,00
1.3.01.08.18	Sticker De Revision Vehicular	6.760,00	7.975,00	-1.215,00
1.3.01.08.19	Traspaso De Dominio Vehicular	750,00	539,00	211,00
1.3.01.08.20	Certificado De Poseer Vehiculos	0,00	0,00	0,00
1.3.01.08.21	Certificado Unico Vehicular	1,00	0,00	1,00
1.3.01.08.22	Resolucion Adenda Por Habilitación	450,00	0,00	450,00
1.3.01.08.23	Resolucion De Factibilidad	218,00	0,00	218,00
1.3.01.08.24	Resolucion Adenda Por Deshabilitación	180,00	20,00	160,00
1.3.01.08.25	Resolucion - Cambio De Vehículo (Color)	200,00	200,00	0,00
1.3.01.08.26	Publicidad Pantalla	100,00	310,00	-210,00
1.3.01.09	Rodaje De Vehículos Motorizados	4.000,00	3.954,00	46,00