



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA.**

**PROCESO DE TITULACIÓN**

**ABRIL 2024 – SEPTIEMBRE 2024**

**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA**

**PRUEBA PRÁCTICA**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE:**

**LICENCIADA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA:**

**TEMA:**

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO**

**DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN VENTANAS, PERÍODO 2023**

**ESTUDIANTE:**

**PALACIOS SORIA JOSELYN THALYA**

**TUTOR:**

**ING. COM. SUSANA MORÁN RODRÍGUEZ, MAE**

**AÑO 2024-2025**

## ÍNDICE

1	RESUMEN.....	4
2	SUMMARY.....	5
3	PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	6
4	JUSTIFICACIÓN.....	8
5	OBJETIVOS DEL ESTUDIO.....	9
5.1	Objetivo general.....	9
5.2	Objetivos específicos.....	9
6	LÍNEA DE INVESTIGACIÓN.....	10
7	ARTÍCULACIÓN DEL TEMA.....	11
8	MARCO CONCEPTUAL.....	12
8.1	Gestión Pública Financiera.....	12
8.2	Indicadores Financieros.....	15
8.2.1	Liquidez.....	15
8.2.2	Solvencia.....	16
8.2.3	Gestión.....	16
8.2.4	Rentabilidad.....	16
8.3	Transparencia en la Gestión Pública.....	17
8.4	Rendición de Cuentas en el Sector Público.....	18

8.5	Noción de Rendición de Cuentas .....	19
8.6	Los Controles .....	20
8.7	Rendición de Cuentas y otros conceptos: Similitudes y diferencias.....	20
8.8	Control y Compromiso Social.....	21
8.9	Equidad en Distribución de Fondos Públicos .....	22
9	MARCO METODOLÓGICO .....	25
10	RESULTADOS .....	26
11	DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	34
12	CONCLUSIONES .....	36
13	RECOMENDACIONES.....	37
14	REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS.....	38
15	ANEXOS .....	42
15.1	Anexo 1 Ruc del Gad Municipal del cantón Ventanas .....	42
15.2	Anexo 2 Estado de Situación Financiera Gad Municipal del cantón Ventanas	43
15.3	Anexo 3 Carta de Autorización del Gad Municipal de Ventanas .....	44
15.4	Anexo 4 Certificado de Porcentaje de Similitud en el Sistema de Antiplagio	45

## 1 RESUMEN

El presente estudio abordó los desafíos encontrados en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Ventanas durante el período 2023, caracterizados por una significativa discrepancia entre los ingresos presupuestados y los efectivamente utilizados. Esta situación plantea interrogantes sobre la eficacia de la gestión financiera y la transparencia en la administración de fondos públicos en la entidad municipal.

El objetivo principal del estudio fue examinar detalladamente las partidas presupuestarias del GAD Municipal de Ventanas para identificar factores que afectaron la ejecución presupuestaria y proponer recomendaciones para mejorar la planificación y uso eficiente de los recursos.

La implementación de estrategias efectivas para aumentar los ingresos propios y reducir la dependencia de fuentes externas es crucial para fortalecer la sostenibilidad fiscal del GAD Municipal. Mejorar la gestión fiscal y adoptar prácticas de administración más eficientes son medidas clave para optimizar la ejecución presupuestaria y garantizar una asignación equitativa y transparente de los recursos públicos.

Este estudio subraya la importancia de abordar las deficiencias identificadas en la gestión presupuestaria local, no solo para mejorar la calidad de los servicios públicos y proyectos comunitarios, sino también para fortalecer la confianza y legitimidad del gobierno local ante la ciudadanía. La implementación de estas recomendaciones no solo beneficia al GAD Municipal del cantón Ventanas, sino que también establece un precedente para la mejora continua en la administración pública local.

**Palabras claves:** ejecución presupuestaria, gestión financiera, sostenibilidad, dependencia externa.

## 2 SUMMARY

The present study addressed the challenges encountered in the budget execution of the Municipal Decentralized Autonomous Government of the Ventanas canton during the period 2023, characterized by a significant discrepancy between the budgeted income and those actually used. This situation raises questions about the effectiveness of financial management and transparency in the administration of public funds in the municipal entity.

The main objective of the study was to examine in detail the budget items of the Municipal GAD of Ventanas to identify factors that affected budget execution and propose recommendations to improve planning and efficient use of resources.

The implementation of effective strategies to increase own income and reduce dependence on external sources is crucial to strengthen the fiscal sustainability of the Municipal GAD. Improving fiscal management and adopting more efficient administration practices are key measures to optimize budget execution and ensure equitable and transparent allocation of public resources.

This study highlights the importance of addressing identified deficiencies in local budget management, not only to improve the quality of public services and community projects, but also to strengthen the trust and legitimacy of local government in the eyes of citizens. The implementation of these recommendations not only benefits the Municipal GAD of the Ventanas canton, but also establishes a precedent for continuous improvement in local public administration.

**Keywords:** budget execution, financial management, sustainability, external dependency.

### 3 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El GAD Municipal del cantón Ventanas se encuentra ubicado en la Provincia Fluminense de Los Ríos consiguiendo su decreto de cantonización el 10 de noviembre de 1952 desde entonces su vida política como gobierno autónomo forma parte con fecha de registro 28 de noviembre de 1997 en el SRI bajo la modalidad de Administración y gestión de recursos públicos con numero de RUC 1260000810001.

En el contexto de los Gobiernos Autónomos Descentralizados el presupuesto se destaca como un espacio de focalización, en el cual los representantes municipales, cada uno desde su ámbito realizan una serie de análisis y toma de decisiones para determinar la dirección en la que asignaran los recursos locales disponibles, especialmente aquellos orientados para gastos de inversión. Lo antes mencionado refleja que la ejecución presupuestaria desempeña un papel crucial en la gestión financiera de las entidades gubernamentales, ya que posibilita la programación y asignación efectiva de fondos, garantizando la transparencia y la responsabilidad ante la comunidad.

No obstante, se ha identificado que el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Ventanas durante el último período 2023 ha enfrentado desafíos significativos que han afectado los principios de transparencia y responsabilidad, posicionando este análisis en las discrepancias observadas entre los presupuestos proyectados y los fondos realmente utilizados ya que, la ejecución presupuestaria no llega al 100% de lo planificado, lo que plantea un desafío para la gestión financiera y la rendición de cuentas en la entidad gubernamental.

Por otro lado, el diagnóstico efectuado reveló que otro de los aspectos que se ciñe a la mala ejecución presupuestaria es la falta de cumplimiento en la asignación planificada de fondos por parte del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD), provocando demoras en las actividades

programadas e impactando negativamente en la calidad de vida de los habitantes del cantón. Todos estos problemas de gestión presupuestaria que han sido mencionados, según indagación preliminar se han derivado por la falta de controles e incluso por desconocimiento por parte de los funcionarios en temas relacionados con información administrativa, financiera y la elaboración de presupuestos.

En esta perspectiva, se ha detectado como el principal problema la marcada discrepancia entre los ingresos presupuestados y los efectivamente utilizados durante el período 2023, situación que sugiere posibles fallas en la administración del presupuesto. Dichas fallas pueden ser atribuidas mayormente a la carencia de conocimientos por parte de los funcionarios, la ausencia de un análisis exhaustivo de la gestión del presupuesto y la falta de una evaluación continua del presupuesto que se asigna al GAD Municipal del cantón Ventanas, lo cual compromete el desarrollo y bienestar de la comunidad ya que no se financian los proyectos y servicios considerados como esenciales.

Por otro lado, sumado a la deficiente gestión presupuestaria que se evidencia en el GAD Municipal por la falta de control interno también se han identificado aspectos externos que han contribuido a este problema, mismos que tienen que ver con los retrasos por las transferencias a las alícuotas del Estado que se han venido evidenciando desde hace aproximadamente 4 años atrás, ya que al ser estas la mayor fuente de ingresos para la institución, han contribuido al cuestionamiento de la eficacia de las planificaciones y al cumplimiento de los objetivos, sobre todo en lo social.

#### 4 JUSTIFICACIÓN

El presente estudio de caso tiene como finalidad llevar a cabo un análisis de la gestión del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Ventanas, con el objetivo de determinar si existe eficiencia en el cumplimiento de sus objetivos y si la gestión de los fondos públicos ha logrado satisfacer las necesidades y exigencias de la comunidad en general. En este aspecto, es menester puntualizar que el análisis actual se acoge a la importancia fundamental que tiene la ejecución del presupuesto en el funcionamiento óptimo de las instituciones gubernamentales.

Además, la importancia de llevar a cabo la investigación se fundamenta en las discrepancias que se han venido suscitando en el GAD Municipal por concepto de los ingresos presupuestados y los que realmente se han desarrollado ya que dichas situaciones, han planteado la existencia de desafíos significativos en la gestión presupuestaria e interrogantes sobre la eficiencia de estrategias de planificación interna; y, a su vez en la necesidad de buscar e identificar soluciones viables para mejorar la planificación y culminación de los proyectos que fortalezcan la confianza de los ciudadanos.

Por otro lado, es importante destacar que la relevancia de este estudio va más allá de solo la operatividad del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Ventanas, ya que al profundizar en el análisis se podrán plantear estrategias que permitan incrementar los fondos disponibles y mejorar la eficacia de la gestión, lo que repercutirá directamente en beneficio del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Ventanas como principal destinatario de estas mejoras. Además, el proyecto tiene gran relevancia social ya que llevar a cabo una gestión presupuestaria eficiente impacta de forma directa en la calidad y eficacia de los servicios y proyectos que se ofrecen en beneficio de los habitantes del cantón.



## 5 OBJETIVOS DEL ESTUDIO

### 5.1 Objetivo general

Examinar el presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Ventanas, mediante la revisión detallada de las partidas presupuestarias concernientes al período 2023.

### 5.2 Objetivos específicos

- Identificar las principales partidas presupuestarias a través de la información del GAD Municipal del cantón Ventanas para el año 2023.
- Analizar la ejecución presupuestaria mediante los registros contables del GAD Municipal durante el período 2023.
- Explicar los factores que afectaron la ejecución presupuestaria mediante los balances de la situación financiera del GAD del cantón Ventanas en el año 2023.

### Argumento

El estudio tiene como objetivo principal examinar el presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Ventanas para el año 2023, centrándose en identificar las principales partidas presupuestarias, analizar la ejecución financiera a través de registros contables y explicar los factores que impactaron esta ejecución. Estos objetivos específicos permitirán comprender mejor la gestión financiera del GAD y ofrecer recomendaciones para mejorar la eficiencia en la asignación y uso de recursos públicos.

## 6 LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

El presente caso de estudio titulado “Presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Ventanas, período 2023” ha tenido como interés analizar el control presupuestario y la asignación de recursos durante un período fiscal determinado. Por ende, se enmarca dentro de la línea de investigación “Gestión financiera, administrativa, tributaria, auditoría, control”, dado que facilita la comprensión y el impulso para perfeccionar los procedimientos y normativas vinculados a la gestión financiera y administrativa que se lleva a cabo en las instituciones gubernamentales.

Al mismo tiempo, la sublínea de investigación que surge de la línea mencionada previamente es “gestión tributaria, financiera y compromiso social”, ya que está vinculada con el campo de estudio de Contabilidad y Auditoría que de algún modo se enfoca también en la supervisión y monitoreo de las actividades financieras que aseguren la transparencia y eficiencia en la asignación de los fondos públicos. En este contexto, tanto la línea de investigación como la sublínea se ajustan correctamente al ámbito investigativo, lo cual demuestra un compromiso por identificar los desafíos específicos que la administración pública enfrenta.

### **Argumento:**

El estudio del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Ventanas para el año 2023 se enmarca en la investigación de gestión financiera y administrativa pública. Este análisis busca mejorar los procedimientos normativos y la supervisión de actividades financieras, asegurando la transparencia y eficiencia en la asignación de fondos públicos. La investigación se alinea con el campo de Contabilidad y Auditoría, específicamente en la gestión tributaria, financiera y compromiso social, abordando los desafíos específicos que enfrentan las administraciones públicas en la actualidad.

## **7 ARTÍCULACIÓN DEL TEMA**

El presente caso de estudio se articula con el proyecto de prácticas titulado “Aplicación de procesos contables, financieros y tributarios”, debido a que juega un papel preponderante en la gestión de finanzas y administración de las entidades públicas y sirvió como un referente de lo que sucede día a día en las instituciones financieras. Además, la articulación entre el tema que está siendo objeto de estudio y aquel que fue desarrollado durante el proceso de prácticas preprofesionales se fundamenta en la exploración detallada de los procesos contables y tributarios que se llevan a cabo en las entidades, tomando relevancia el conocimiento académico y el profesionalismo que se ha venido adquiriendo.

Esta sinergia entre el análisis teórico y la práctica real en el ámbito contable y financiero proporciona una comprensión integral de los desafíos y oportunidades presentes en la administración pública, permitiendo así la implementación de estrategias más efectivas para optimizar la gestión de recursos y mejorar la transparencia y eficiencia en el uso de fondos públicos. A través de este enfoque combinado, los estudiantes y profesionales en formación adquieren una visión más clara y precisa de las responsabilidades y competencias necesarias para desempeñarse adecuadamente en el sector público, promoviendo así un desarrollo sostenible y equitativo en la gestión de los recursos financieros.

## 8 MARCO CONCEPTUAL

El objetivo principal del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Ventanas es promover el crecimiento económico, social y ambiental de todos los habitantes del cantón, asegurando su participación directa, oportuna y equitativa en los proyectos que se llevan a cabo, para lograr este objetivo, el gobierno local enfatiza la importancia de la participación activa de los ciudadanos en la toma de decisiones. Se busca crear espacios de diálogo y concertación donde los habitantes puedan expresar sus necesidades, inquietudes y propuestas.

El marco conceptual de esta investigación se basa en una revisión de la literatura existente sobre la gestión presupuestaria en entidades gubernamentales locales. Se discutirán los argumentos a favor y en contra de varios enfoques de gestión financiera pública, como la eficiencia en la asignación de recursos versus la equidad en la distribución de fondos. También se examinarán las teorías que respaldan la participación ciudadana en la toma de decisiones presupuestarias y su aplicación en el contexto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Ventanas. Además, se tomarán en cuenta las consecuencias políticas y éticas de los modelos de gestión presupuestaria sugeridos en términos de transparencia, rendición de cuentas y compromiso social.

### 8.1 Gestión Pública Financiera

El término "valor público" dentro de la ejecución presupuestaria se refiere al valor que el Estado crea a través de la calidad de los servicios que brinda a la ciudadanía, las regulaciones que administra para el bienestar general y la implementación de políticas públicas que buscan satisfacer las necesidades específicas de la población. (Escobar, 2020).

El ciclo político es una explicación de las variaciones en el gasto público a corto plazo. Según esta teoría, la ideología del gobierno afecta las políticas y los resultados.

Según (Tellier, G., 2023), se cree que los partidos progresistas apoyan los aumentos del gasto público, mientras que los conservadores apoyan las reducciones del presupuesto. Por lo tanto, la teoría política indica que los gobiernos de tendencia izquierdista otorgan mayor flexibilidad en la regulación financiera del gobierno. (Tufte, E.R., 2020); (Hibbs, D.A. Jr., 2020)

De acuerdo con (Allers, M., De Haan, J. y Sterks, C., 2021), los partidos políticos progresistas apoyan más la redistribución de la renta y un estado activo que los conservadores. Estos partidos apoyan un sector público más amplio y con más responsabilidades que los gobiernos de derechas.

El control del sistema integrado financiero y contable ha evolucionado en los Gobiernos Autónomos de los países desarrollados.

Los sistemas del sector público se vuelven cada vez más difíciles de administrar. Al mismo tiempo, enfrentan importantes desafíos como la especulación de intereses públicos y el riesgo de liquidez, que tienen un impacto interno en los procesos de gestión gubernamental. Para que las organizaciones públicas brinden información de calidad y transparencia, el Sistema Nacional de Contratación Pública establece pactos con los sujetos informáticos internos y externos. Los problemas del sistema incluyen información con incertidumbre, tiempo de espera en la base de datos y lentitud al procesar información verídica (Crespo, S., 2021).

Cualquier institución, ya sea pública o privada, necesita un sistema de gestión financiera para gestionar y administrar los recursos económicos, al mismo tiempo que permite certificar los costos generados durante el desarrollo del ejercicio contable, lo que inicia el funcionamiento de la organización de manera rentable y beneficiosa para los propietarios de la empresa y los usuarios de la información generada. El proceso presupuestario consta de seis pasos: programación, formulación, ejecución, evaluación, clausula y liquidación. Las actividades deben llevarse a cabo

en un plazo no superior a un año, siempre y cuando esto esté en línea con el plan estratégico del gobierno (Villa, C., 2019).

Actualmente, cada gobierno autónomo realiza la evaluación y ejecución financiera junto con el Ministerio de Finanzas. De acuerdo con el Código Orgánico de la Organización Territorial, Autonomía y Descentralización de Ecuador (COOTAD), es responsable de administrar y brindar el mantenimiento del sistema financiero, según lo establecido por la ley. Además, anticipa un porcentaje de recursos en el presupuesto general del Estado para los gobiernos locales (municipios, prefectura, juntas parroquiales, entre otros), con el fin de establecer las necesidades institucionales, nacionalidades y toda la descentralización. (Ministerio de economía y finanzas, 2020).

El propósito de la contabilidad es facilitar la toma de decisiones de los diferentes usuarios de una entidad económica proporcionando información útil que se obtiene de los procesos o transacciones que realizan en las empresas. Para obtener información efectiva y tomar las mejores decisiones, el departamento de tesorería se asegura de que todos los documentos cuenten con respaldo legal. Esto ayuda a controlar los saldos pendientes, relacionados con las inversiones y financieras. La cantidad de dinero que los contribuyentes deben pagar al Estado para mantener el gasto público se conoce como impuestos. (Segovia, Z. G., 2019)

Por lo general, gran parte de las transacciones están inmersas con el flujo de dinero. Sin embargo, la base de caja y los errores de control interno en las entidades públicas alteran el sistema de información y los informes presentados.

La gestión de tesorería considera todo negocio como un flujo de dinero, independientemente del producto o servicio que proporciona, también percibe la toma de decisiones en la entidad para obtener el dinero necesario para las actividades institucionales. Para llevar a cabo las tareas de previsión, control y conciliación de flujos monetarios, mediante la

gestión de pagos, se debe organizar el efectivo de manera adecuada al imponer políticas de compras y pagos frente a las normas del vendedor, e incluso es importante realizar auditorías al nivel interno sobre pagos y saldos. (López, F., 2020).

Por otro lado, las donaciones y aportaciones son valores que tienen un impacto en la cuenta de patrimonio, al mismo tiempo ayudan a las instituciones a trabajar para el bien común de todos los ciudadanos.

## **8.2 Indicadores Financieros**

(Godoy, R., & Acero, D., 2021) Indican que son instrumentos utilizados para realizar un análisis financiero del estado de la organización durante un período determinado cuyo objetivo principal es la interpretación financiera a través de la toma de decisiones adecuadas para de esta manera poder definir un punto de partida que permita pronosticar de mejor manera el futuro de la empresa. Los datos utilizados en estos índices provienen directamente de los estados financieros.

Los indicadores financieros son fundamentales para proporcionar información de manera oportuna, ya que reflejan la imagen de una empresa en comparación con los registros de los estados financieros a una fecha específica. Permite al gerente analizar esta información y tomar decisiones estratégicas que sean beneficiosas para la empresa.

### ***8.2.1 Liquidez***

Según (Bravo, M., 2020) La liquidez de una organización es la cantidad de dinero disponible para cancelar las deudas, especialmente las de corto plazo. La organización debe producirlo de manera efectiva para evitar dificultades en el cumplimiento de las responsabilidades y alterar su funcionamiento habitual. Los indicadores de liquidez ayudan a determinar si la misma

está en condiciones de pagar las deudas a tiempo y si tiene una base financiera adecuada. Para determinar el nivel de liquidez, se utiliza una relación entre activos y pasivos.

### **8.2.2 Solvencia**

También conocido como índices de deuda. El crecimiento de una entidad depende del endeudamiento, ya que permite generar una mayor ganancia a través de una inversión. Es conveniente obtener una rentabilidad neta mayor que los intereses cancelados. La capacidad de administrar la deuda es considerada como una de las estrategias más cruciales para la empresa, ya que depende significativamente de los márgenes de rentabilidad que obtenga y del nivel de las tasas de interés actuales. (Bravo, M., 2020).

### **8.2.3 Gestión**

El objetivo de este grupo de indicadores es evaluar la eficiencia de una organización en la utilización de sus recursos productivos, evaluados en función de la velocidad de recuperación de la inversión aplicada a ellos. En pocas palabras, es responsable de evaluar la eficiencia de la operación de la entidad para controlar el riesgo. El principal punto a analizar es el movimiento de los activos corrientes para determinar si la institución realmente tiene la eficiencia operativa óptima para convertirlos en efectivo. (Jaramillo, F., 2021)

### **8.2.4 Rentabilidad**

(Faga, H., 2019) Indica que la rentabilidad significa ganancias, y estar presente en una organización garantiza la supervivencia actual de la empresa y ofrece buenas perspectivas para el futuro. El precio de venta y el costo son sus componentes, y el resultado que generan estos dos presenta los siguientes escenarios: El primer resultado es positivo (que cumple con el nombre de rentabilidad) e indica una dirección viable para el crecimiento, mientras que el segundo resulta negativo, lo que cuestiona la salud actual y futura de la entidad.



### **8.3 Transparencia en la Gestión Pública**

(Gomes Filho, 2021) sostiene que promover el reequilibrio en una relación de poder implica dar transparencia. Primero porque permite que el poder se transforme a través de la crítica, el escrutinio público y, por lo tanto, el control social. En segundo lugar, porque la transparencia hace que las personas involucradas en el ejercicio del poder tomen una posición activa de protagonistas.

La transparencia es una herramienta esencial para permitir que los ciudadanos ejerzan una influencia directa en la administración pública, con el fin de equilibrar las disparidades de poder en la toma de decisiones públicas y en la producción de bienes y servicios públicos. En primer lugar, esto se debe a que los tres métodos principales para democratizar la gestión pública, la participación ciudadana, la elección facilitada por la competencia entre servicios públicos y la coproducción, dependen de la transparencia. En segundo lugar, esto se debe a que en ocasiones la transparencia se convierte en la única forma posible de ejercer influencia. (Cunil Grau, Nuria, 2020).

(Garcia, 2021) También señala que la transparencia en la gestión de los recursos públicos precede y facilita la rendición de cuentas por su uso. Es importante que los fondos públicos sean utilizados dentro de límites que aseguren la estabilidad financiera, y para lograrlo, existe una legislación que garantiza su cumplimiento. A nivel mundial, se han emitido declaraciones de organismos multilaterales de crédito que establecen restricciones en el manejo de cuentas públicas con el fin de evaluar el rendimiento de la gestión fiscal de los países y su capacidad para pagar deudas.

Cada vez es más evidente que la transparencia es esencial para la supervivencia de las entidades sin fines de lucro. La razón detrás de esto se puede explicar por varias razones. La relevancia del tercer sector ha crecido en los últimos años, lo que hace que sea necesario que las organizaciones proporcionen información más actualizada sobre sus actividades y métodos, así como los resultados beneficiosos y transformadores de sus acciones.

La nueva gestión pública (NGP) se relaciona con la sociedad civil y la descentralización y enfatiza el papel principal de la información, el presupuesto, el control de gestión y el manejo de recursos humanos. Por lo tanto, para lograr el desarrollo económico nacional y regional, la administración pública debe adaptarse a las nuevas realidades de la economía mundial y las necesidades locales. El modelo Whitehall es el nuevo modelo de gestión pública en el Reino Unido. La variante estadounidense se refiere al gobierno empresarial y al esquema después de la burocracia. Considerado a nivel mundial, se forma como el representante de la OCDE (Organización de Cooperación para el Desarrollo Económico). (Rodríguez, V., 2022)

#### **8.4 Rendición de Cuentas en el Sector Público**

El Banco Interamericano de Desarrollo y el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo desarrollaron el "Modelo Abierto de Gestión para Resultados en el Sector Público" en el marco de un proyecto durante el período 2006-2007.

Según (Serra Martín, Albert; Cunill Grau., 2022) Este modelo establece la lógica gerencial aplicada al sector público a partir de tres objetivos principales: a) asegurar un uso óptimo de los recursos públicos en la producción y distribución de bienes públicos para generar más servicios, menores costos e incrementar la efectividad de los organismos públicos.

En los últimos años, la Rendición de Cuentas se ha convertido en uno de los pilares de la Nueva Gestión Pública se hacen reflexiones bajo diversos conceptos para impulsar este proceso,

cuyo objetivo declarado es avanzar en la democracia. Se trata de normas que se presentan como novedosas, pero la Rendición de Cuentas es un proceso administrativo antiguo sobre el cual poco se sabe. Aunque no dudamos que las propuestas actuales incorporan renovaciones, aplicarlas sin estudiar lo que ha sido la práctica es asumir modas y correr el riesgo de no lograr los objetivos formalmente presentados. (Ochoa Henríquez, Haydée, 2022)

### **8.5 Noción de Rendición de Cuentas**

Es posible identificar una variedad de enfoques que sirven como base teórica para la construcción de la metodología. Se destacan los conceptos de "rendición de cuentas", gobernanza y sistemas de control, así como el impacto de las teorías de la Nueva Gestión Pública en el ámbito estatal, que contribuyeron a redefinir las nociones de resultados de la gestión pública, cómo afectan las políticas públicas cómo se crean y evalúan los logros. La versión minimalista de la rendición de cuentas se refiere a la teneduría de libros; términos como sanciones, gestión, corrupción, control externo, el interés público, el poder y las relaciones principal-agente quedarían fuera de esta definición fundamental. (Ackerman, John M., 2021)

La versión tradicional del término se refiere a los mecanismos políticos y legales utilizados por los gobiernos para dar cuenta a la sociedad de sus acciones, la aplicación de las leyes y la distribución de los fondos públicos. La forma en que se lleva a cabo esta responsabilidad no es universal y varía entre naciones y gobiernos.

En su interpretación más actual, la rendición de cuentas es uno de los requisitos fundamentales para garantizar que los actos del gobierno sean transparentes y que los recursos públicos, sujetos a las autorizaciones legales para gastar, sean determinados por los mecanismos democráticos se derivan de la interacción entre los poderes administrativo, legislativo y judicial. (Consejo Científico del CLAD, 2020).

## **8.6 Los Controles**

La rendición de cuentas no es otra cosa que trabajar con la sociedad y las organizaciones de rendición de cuentas para aumentar la honestidad, fortalecer la gestión del gobierno en lugar de intentar escapar del escrutinio, es decir, adoptar una actitud proactiva que requiere diálogo, explicaciones y justificación.

Aunque la externalidad y la autoridad superior son importantes en las relaciones de rendición de cuentas, el autor sostiene que no son necesarias para que existan. Las relaciones de rendición de cuentas "internas" también deben considerarse según él, la responsabilidad solo puede ser ejercida después de que se hayan completado los hechos o actos. Este autor, sin embargo, considera que esto no es un obstáculo para que los agentes públicos brinden información y explicaciones sobre sus acciones durante su gestión. En este sentido, reconoce que la responsabilidad es un proceso y no un estado. (Ackerman, John M., 2021)

## **8.7 Rendición de Cuentas y otros conceptos: Similitudes y diferencias**

Otros términos que a menudo se utilizan como sinónimos de rendición de cuentas incluyen responsabilidad, responsabilidad, responsabilización. Además, los términos control y transparencia conducen ruido al intentar establecer los límites de la Rendición de Cuentas, por lo que es necesario poner fin a todos estos conceptos. Históricamente, en la gestión pública, existe una práctica en la que los servidores públicos dan cuenta o justifican sus acciones a diferentes sujetos, de manera diversa y a través de diferentes medios, por estar obligados a ello. Esta práctica se conoce en castellano desde su implementación. (Ochoa Henriquez, Haydée, 2022).

De acuerdo con (Ugalde, Luis, 2022), México ha incluido el término en su Constitución desde 1917."para denotar la obligación de los gobernantes de informar sobre sus actos y

decisiones", pero el autor mencionó que, hasta hace unos años, los políticos y los académicos no usaban el término con frecuencia. En Venezuela, este proceso se conoce como Memoria y Cuenta.

Según otros autores, como (Barzelay, Michael, 2021), la Accountability "podría ser entendida desde una perspectiva convencional como "Rendición de Cuentas", hasta ahora, significa lo mismo. No obstante, en la actualidad, el término responsabilidad tiene una significación distinta, ya que se refiere a la responsabilidad de dar cuenta al ciudadano, lo cual se relaciona de alguna manera con los cambios que han ocurrido en los países anglosajones.

En ocasiones, los autores distinguen entre Transparencia y Rendición de Cuentas, pero a menudo se confunden estos términos. Se afirma que la vocación por la transparencia se origina en la palabra accountability, que, según González, "se ha interpretado como la obligación legal y ética de un gobernante de informar al gobernado sobre cómo ha utilizado el dinero y otros recursos que le fueron dados por el pueblo para emplearlos en beneficio del pueblo gobernado y no en beneficio de los gobernantes de turno".

## **8.8 Control y Compromiso Social**

Las entidades municipales se enfrentan a demandas cada vez más complejas de asistencia en el área socioeconómica, ya que están más cerca de la sociedad civil que otras entidades y son las que permiten una mayor democratización de los recursos y la gestión pública. Por lo tanto, el ejercicio de la ciudadanía política se identifica con una mayor apropiación en la instancia local donde viven los ciudadanos. (Dias, 2020).

Para ello, afirman que es esencial observar el criterio de comprensibilidad puesto a disposición de los ciudadanos. Esto garantiza que todos los ciudadanos puedan obtener e interpretar información necesaria, relevante, oportuna, pertinente y veraz sobre el desempeño de la gestión en la utilización de los recursos (Moon M J, 2022).

## 8.9 Equidad en Distribución de Fondos Públicos

El concepto de equidad está principalmente relacionado con la justicia social y puede definirse como una situación en la que existen desigualdades necesarias e inevitables, pero a la vez justas y correctas. Cuando se trata de definir el término "equidad", el primer obstáculo que surge es identificar claramente la distinción entre este y el término "igualdad". Ambos términos suelen ser utilizados indistintamente, lo que provoca una gran confusión. La uniformidad se relaciona directamente con la igualdad, mientras que la imparcialidad se relaciona con la igualdad. (Barbieri, 2020)

Aunque la concentración del ingreso disminuyó entre 2000 y 2014, América Latina sigue siendo el continente con los niveles más altos de desigualdad.<sup>1</sup> En 2010, el coeficiente de Gini promedio simple de la región fue de 0,502, mientras que fue igual a 0,304 en las economías avanzadas, 0,328 en el Sur de Asia, 0,389 en el Este de Asia y 0,44 en África al Sur del Sahara. Aunque el resto del mundo suele ser menos desigual que Latinoamérica, en los países desarrollados esto se debe principalmente a la gran cantidad de redistribución fiscal que se realiza.

En América Latina, especialmente en la región andina, los intentos de implementar presupuestos sensibles al género han estado enfocados en la crisis de gobernabilidad y en la implementación de reformas al estado que proyectan un papel crecientemente protagónico a los gobiernos localmente. Aunque estas reformas han aumentado la participación de los ciudadanos y han permitido ciertas innovaciones administrativas, las experiencias indican que los presupuestos no han cumplido con los compromisos de equidad de género acordados por los gobiernos locales y nacionales. (Pizani, 2021)

En Latinoamérica, y especialmente en Ecuador, el desempeño municipal presenta numerosas deficiencias en términos financieros y tributarios, especialmente en el ámbito

financiero y tributario, se advierten una serie de dificultades que impiden un normal desempeño municipal.

(Estévez-Torres, 2020) dice, que en muchos casos los encargados de las jefaturas o direcciones carecen de conocimientos financieros o tributarios y se limitan a ejecutar las órdenes o disposiciones de los gobiernos de turno, lo que demuestra la debilidad de los gobiernos municipales en cuanto a una gestión efectiva y permanente, adicional al hecho de que en muchos casos no hay preparación para el futuro, incluso si se considera que los empleados municipales no están motivados por los problemas diarios en el manejo de la entidad.

(Julio, 2020) afirma que la gestión financiera y tributaria es crucial tanto en organizaciones públicas como privadas porque se utiliza como herramientas de control y desarrollo. En el caso de los gobiernos municipales, es esencial para alcanzar el éxito en el desempeño de cada gestión. Es importante destacar que, en el sector público, los aspectos financieros y tributarios determinan el éxito o fracaso de una empresa. Desde esta perspectiva, se examinan elementos financieros y tributarios para mejorar la gestión, la toma de decisiones y la recaudación. Esto es especialmente cierto debido a que las entidades públicas están obligadas a administrar los recursos y brindar servicio a la comunidad.

La eficiencia, la equidad y las prioridades establecidas en la planificación estratégica son consideradas al distribuir los recursos financieros. Los GAD deben examinar cuidadosamente las necesidades de la comunidad y determinar las áreas prioritarias de inversión, como la educación, la salud, la infraestructura, la seguridad ciudadana y los servicios básicos. También deben supervisar y evaluar la ejecución presupuestaria. Esto implica supervisar el cumplimiento del presupuesto de los objetivos y metas, así como la eficiencia y eficacia en la utilización de los

recursos. Los ingresos y gastos se monitorean continuamente, y se realizan ajustes cuando sea necesario para evitar desviaciones significativas (Ramírez, 2020).



## 9 MARCO METODOLÓGICO

El tipo de investigación que se adoptó en este estudio es de naturaleza mixta, combinando métodos cualitativos y cuantitativos. Este enfoque permitió una comprensión integral de la problemática relacionada con la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Ventanas durante el período 2023. La investigación cualitativa proporcionó un entendimiento profundo de las percepciones y experiencias de los funcionarios municipales, mientras que la investigación cuantitativa permitió la evaluación objetiva de datos presupuestarios.

El procedimiento metodológico incluyó varias etapas. Primero, se prepararon las entrevistas mediante un modelo de conversación e indagación. Luego, se llevó a cabo la recolección de datos a través de recopilación de documentos presupuestarios y financieros como balances, estados de flujo de efectivo, indicadores de gestión, informes técnicos y liquidación de presupuestos. Posteriormente, se procesaron y analizaron los datos documentales para evaluar la ejecución presupuestaria. Finalmente, se integraron los resultados cualitativos y cuantitativos para proporcionar una visión completa y coherente de la problemática investigada.

Este marco metodológico garantizó una aproximación exhaustiva y rigurosa al estudio del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Ventanas para el período 2023, facilitando una comprensión profunda de los factores que afectan su ejecución y proporcionando recomendaciones basadas en evidencia para mejorar la gestión presupuestaria.

## 10 RESULTADOS

Mediante el análisis del Estado de Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal del cantón Ventanas y cumpliendo con el primer objetivo de la investigación “identificar las principales partidas presupuestarias” se obtuvieron los siguientes hallazgos:

En cuanto a los ingresos, los recaudos, que provienen de impuestos sobre propiedades y actividades económicas en el cantón, son una fuente principal. Esta categoría es esencial para la estabilidad financiera del GAD porque refleja la capacidad de recaudación y cumplimiento con sus obligaciones fiscales por parte de los contribuyentes. Las tasas y contribuciones, que incluyen pagos por servicios municipales particulares como agua potable y recolección de basura, también son importantes. Estas secciones muestran cómo el gobierno local funciona bien en la prestación de servicios y en la implementación de sistemas de cobro efectivos.

Una de las principales partidas de los gastos es el gasto en personal, que refleja los gastos relacionados con los salarios y beneficios de los empleados municipales. Esta categoría es esencial para mantener el funcionamiento diario de las operaciones del GAD y para garantizar que los servicios públicos se brinden de manera eficiente. Los recursos necesarios para el funcionamiento de las oficinas y la prestación de servicios a la comunidad, incluida la compra de suministros y servicios externos, se denominan gastos en bienes y servicios de consumo. El desarrollo de infraestructuras como carreteras, escuelas y hospitales depende de las obras públicas y otras inversiones, que son una parte importante del presupuesto y tienen un impacto directo en la calidad de vida de los ciudadanos.

**Tabla 1:** Estado de Ejecución Presupuestaria

**GAD MUNICIPAL DEL CANTON VENTANAS  
ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

DEL: 01/01/2023 AL: 31/12/2023

CUENTAS	DENOMINACION	Presupuesto	Ejecución	Desviación
1,1	IMPUESTOS	1.191.595,70	1.078.461,59	113.134,11
1,3	TASAS Y CONTRIBUCIONES	1.523.896,85	1.521.871,34	2.025,51
1,4	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	96.837,49	369.608,55	-272.771,06
1,5	APORTE FISCAL CORRIENTE	0,00	0,00	0,00
1,7	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	242.168,85	166.721,70	75.447,15
1,8	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	3.066.244,01	3.005.942,74	60.301,27
1,9	OTROS INGRESOS	599,00	16.668,17	-16.069,17
2,4	VENTAS DE ACTIVOS	94.678,01	81.893,85	12.784,16
5,1	GASTOS EN PERSONAL	6.156.259,67	5.680.139,42	476.120,25
5,3	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	511.182,77	298.966,73	212.216,04
5,6	GASTOS FINANCIEROS	525.685,74	525.660,70	25,04
5,7	OTROS GASTOS	78.075,76	74.841,44	3.234,32
5,8	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	135.528,69	134.527,86	1.000,83
7,5	OBRAS PUBLICAS	5.494.401,81	3.957.099,78	1.537.302,03
7,7	OTROS GASTOS INVERSION	0,00	0,00	0,00
9,6	AMORTIZACION DE LA DEUDA	726.781,50	726.781,47	0,03
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT CORRIENTE</b>	<b>-7.411.896,03</b>	<b>-5.156.849,46</b>	<b>-2.255.046,57</b>
2,8	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL	6.860.496,45	6.685.344,09	175.152,36
6,3	BIENES Y SERVICIOS DE PRODUCCION	0,00	0,00	0,00
7,1	GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSION	0,00	0,00	0,00
7,3	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO PARA	2.920.134,19	2.012.573,55	907.560,64
7,8	TRANSFERENCIA PARA INVERSION	33.017,00	33.017,00	0,00
8,4	ACTIVOS DE LARGA DURACION	893.980,90	654.903,53	239.077,37
8,8	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL AL SECOTR PUBLICO	0,00	0,00	0,00
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT INVERSION</b>	<b>3.013.364,36</b>	<b>3.984.850,01</b>	<b>-971.485,65</b>
3,6	FINANCIAMIENTO PUBLICO	0,00	4.371.568,20	-4.371.568,20
3,7	FINANCIAMIENTO INTERNO	2.198.212,56	0,00	2.198.212,56
3,8	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	2.541.398,29	2.318.077,41	223.320,88
9,7	PASIVO CIRCULANTE	341.079,18	304.549,97	36.529,21
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT FINANCIAMIENTO</b>	<b>4.398.531,67</b>	<b>6.385.095,64</b>	<b>-1.986.563,97</b>
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO</b>	<b>0,00</b>	<b>5.213.096,19</b>	<b>-5.213.096,19</b>
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>17.816.127,21</b>	<b>19.616.157,64</b>	<b>-1.800.030,43</b>
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>17.816.127,21</b>	<b>14.403.061,45</b>	<b>3.413.065,76</b>
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO</b>	<b>0,00</b>	<b>5.213.096,19</b>	<b>-5.213.096,19</b>

**Fuente:** Dpto. Financiero y Contabilidad GAD Municipal del cantón Ventanas

El análisis del estado de ejecución presupuestaria reveló importantes desviaciones entre los valores presupuestados y los realmente ejecutados, especialmente en áreas como obras públicas y bienes y servicios de consumo para inversión.

Continuando con los resultados obtenidos del segundo objetivo de esta investigación que es el análisis de la ejecución presupuestaria concluimos en los siguientes hallazgos:

**Tabla 2** Resumen de Ingresos del GAD Municipal del cantón Ventanas, valores devengados en dólares

<b>Detalle</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>4,845,605.31</b>	<b>4,708,451.00</b>	<b>4,274,392.50</b>	<b>5,388,788.96</b>	<b>6,658,716.24</b>	<b>6,159,274.09</b>
IMPUESTOS	906,490.85	862,695.95	1,042,626.42	1,325,350.62	1,209,266.50	1,078,461.59
TASAS Y CONTRIBUCIONES	1,099,391.51	1,077,926.50	1,022,108.61	1,187,877.36	1,698,741.37	1,521,871.34
VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	543,704.95	369,608.55
RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	182,430.52	164,149.59	150,023.39	206,991.81	241,365.00	166,721.70
TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CTE	2,580,071.18	2,603,430.60	2,028,885.07	2,625,992.58	2,959,902.79	3,005,942.74
OTROS INGRESOS	77,221.25	248.36	30,749.01	42,576.59	5,735.63	16,668.17
<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>6,989,073.98</b>	<b>6,876,357.53</b>	<b>5,770,512.92</b>	<b>7,112,359.57</b>	<b>7,278,678.67</b>	<b>6,767,237.94</b>
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	40,545.57	21,802.74	61,177.83	160,493.13	127,560.60	81,893.85
TRANSFERENCIA DE CAPITAL	6,948,528.41	6,854,554.79	5,709,335.09	6,951,866.44	7,151,118.07	6,685,344.09
<b>INGRESOS DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>2,566,041.83</b>	<b>2,405,125.95</b>	<b>1,871,326.20</b>	<b>1,228,002.34</b>	<b>2,082,036.35</b>	<b>6,689,645.61</b>
FINANCIAMIENTO PÚBLICO	0.00	740,903.58	80,140.00	160,777.50	137,817.96	4,371,568.20
SALDO EN CAJA Y BANCO	0.00	0.00	655,901.38	0.00	0.00	0.00
CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	2,566,041.83	1,664,222.37	1,135,284.82	1,067,224.84	1,944,218.39	2,318,077.41
<b>Total, Ingreso Devengado</b>	<b>14,400,721.12</b>	<b>13,989,934.48</b>	<b>11,916,231.62</b>	<b>13,729,150.87</b>	<b>16,019,431.26</b>	<b>19,616,157.64</b>

Fuente: Dpto. Financiero y Contabilidad GAD Municipal del cantón Ventanas

En el periodo fiscal 2023, los ingresos devengados por el GAD Municipal de Ventanas ascendieron a USD 19,616,157.64. Este valor representa un incremento significativo respecto al año 2018, reflejando un crecimiento promedio anual del 7.33%. Los ingresos corrientes devengados alcanzaron USD 6,159,274.09, representando el 31.40% del total. Los ingresos de capital devengados fueron USD 6,767,237.94, constituyendo el 34.50%, mientras que los ingresos de financiamiento devengados sumaron USD 6,689,645.61, representando el 34.10% del total.

**Tabla 3** Resumen de gastos del GAD Municipal del cantón Ventanas, valores ejecutados en dólares

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Gastos</b>	<b>5,573,068.96</b>	<b>6,468,281.67</b>	<b>5,241,986.08</b>	<b>5,360,048.72</b>	<b>5,760,172.25</b>	<b>6,714,128.45</b>
<b>Corrientes:</b>						
Gastos en Personal	4,641,673.02	5,411,489.91	4,491,606.68	4,451,412.49	4,778,627.77	5,680,139.01
Bienes y Servicios de Consumo	195,159.49	260,008.21	116,782.77	240,842.20	342,872.96	298,966.73
Gastos Financiero	529,919.89	489,393.44	487,477.23	522,036.26	438,993.36	525,660.70
Otros Gastos Corrientes	62,388.04	33,480.27	18,880.54	27,311.40	65,082.49	74,834.15
Transferencias y Donaciones Corrientes	143,928.52	273,909.84	127,238.86	118,446.37	134,595.67	134,527.86
<b>Gastos de Inversión:</b>	<b>2,450,411.38</b>	<b>2,161,370.44</b>	<b>3,772,788.58</b>	<b>4,263,696.03</b>	<b>5,156,326.24</b>	<b>6,002,670.78</b>
Gastos en Personal para Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes y Servicios de Consumo	1,103,822.11	1,282,422.87	1,377,022.43	1,534,933.46	2,320,163.46	2,012,573.45
Obras Públicas	1,346,509.27	878,767.57	2,221,851.90	2,710,387.64	2,791,765.85	3,957,080.33
Otros Gastos Corrientes	80.00	180.00	10,114.51	0.00	0.00	0.00
Transferencias y Donaciones Corrientes	0.00	0.00	163,799.74	18,374.93	44,396.93	33,017.00
<b>Gastos de Capital:</b>	<b>71,351.79</b>	<b>128,332.89</b>	<b>177,695.68</b>	<b>334,728.91</b>	<b>1,183,516.89</b>	<b>654,903.53</b>
Bienes de Larga Duración	11,317.77	128,332.89	177,695.68	334,728.91	1,183,516.89	654,903.53
Inversiones Financieras	30,017.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias y Donaciones Corrientes	30,017.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Aplicación del Financiamiento:</b>	<b>3,550,464.73</b>	<b>1,730,421.83</b>	<b>460,347.50</b>	<b>834,751.72</b>	<b>1,032,334.56</b>	<b>1,031,331.44</b>
Amortización de la Deuda Pública	603,460.74	672,103.39	376,725.93	516,021.42	589,779.77	726,781.47
Pasivo Circulante	2,947,003.99	1,058,318.44	83,621.57	318,730.30	442,554.79	304,549.97
Otros Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>GASTOS TOTAL</b>	<b>11,645,296.86</b>	<b>10,488,406.83</b>	<b>9,652,817.84</b>	<b>10,793,225.38</b>	<b>13,132,349.94</b>	<b>14,403,034.20</b>

**Fuente:** Dpto. Financiero y Contabilidad GAD Municipal del cantón Ventanas

En cuanto a los gastos ejecutados, en 2023 se alcanzó un total de USD 14,403,034.20, con un incremento promedio anual del 5.05% desde 2018. Los gastos corrientes ejecutados fueron USD 6,714,128.45 (46.62%), los gastos de inversión ejecutados ascendieron a USD 6,002,670.78 (41.68%), y los gastos de capital ejecutados fueron USD 654,903.53 (4.55%). Los gastos de financiamiento ejecutados totalizaron USD 1,031,331.44 (7.16%).

**Tabla 4** Autonomía Financiera

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ingresos Propios	2,306,079.70	2,126,823.14	2,306,685.26	2,923,289.51	3,826,374.05	3,235,225.20
Ingresos Totales	14,400,721.12	13,989,934.48	11,916,231.62	13,729,150.87	16,019,431.26	19,616,157.64
Autonomía %	16.01%	15.20%	19.36%	21.29%	23.89%	16.49%
Situación Óptima mayor 80%	80.00%	80.00%	80.00%	80.00%	80.00%	80.00%

**Fuente:** Dpto. Financiero y Contabilidad GAD Municipal del cantón Ventanas

Al analizar la autonomía financiera del GAD Municipal, se observa que en 2023 la participación de los ingresos propios sobre los ingresos totales fue del 16.49%, indicando una dependencia significativa de fuentes externas, ya que el promedio anual en los últimos seis años fue del 18.71%. La dependencia financiera del gobierno central fue del 49.40% en 2023, lo cual, aunque es una mejora respecto a años anteriores, sigue siendo superior al valor óptimo del 20%.

**Tabla 5** Dependencia Financiera del Gobierno Central

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Transferencias recibidas GC	9,528,599.59	9,457,985.39	7,738,220.16	9,577,859.02	10,111,020.86	9,691,286.83
Ingresos Totales	14,400,721.12	13,989,934.48	11,916,231.62	13,729,150.87	16,019,431.26	19,616,157.64
Dependencia %	66.17%	67.61%	64.94%	69.76%	63.12%	49.40%
Situación Óptima menor 20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%

**Fuente:** Dpto. Financiero y Contabilidad GAD Municipal del cantón Ventanas

Estos indicadores reflejan que, a pesar del incremento en los ingresos y una gestión de gastos relativamente estable, la autonomía financiera del GAD Municipal de Ventanas sigue siendo baja, y su dependencia de las transferencias del gobierno central continúa siendo alta.

Dentro de los hallazgos relacionados al tercer objetivo sobre la explicación de los factores que afectaron la ejecución presupuestaria se determinó lo siguiente:

## Factores que afectaron la ejecución presupuestaria

**Gráfico 1** Resumen de Informe de Liquidación Presupuestaria 2023

PROPUESTA DE ESTRUCTURA INFORME LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA LIQUIDACION DE INGRESOS Y EGRESOS DEVENGADOS DEL PRESUPUESTO MUNICIPAL 2023.-		
I.- <b>INGRESOS DEVENGADOS:</b>		
CÓD.	CONCEPTO	VALOR USD (Devengado)
	<b>INGRESOS TOTALES (1+2+3)</b>	<b>19,616,157.64</b>
<b>1</b>	<b>INGRESOS PERMANENTES:</b>	<b>6,159,274.09</b>
II.- <b>EGRESOS DEVENGADOS:</b>		
AREAS Y PROGRAMAS PRESUPUESDTARIOS		VALOR USD (Devengado) %
		<b>14,403,061.45</b>

**Fuente:** Dpto. Financiero y Contabilidad GAD Municipal del cantón Ventanas

La ejecución presupuestaria del GAD del cantón Ventanas en 2023 estuvo influenciada por múltiples factores, incluyendo la reducción del presupuesto inicial, la baja recaudación de algunos impuestos y multas, así como problemas en la gestión de recursos y posibles impactos externos. Estos aspectos deben analizarse detenidamente para mejorar la planificación y ejecución presupuestaria en el futuro.

**Gráfico 2** Evaluación de la Ejecución Presupuestaria del GAD Situación de los Ingresos

**EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTON VENTANAS**  
**SITUACIÓN DE LOS INGRESOS:**

CONCEPTO	INICIAL 2023	CODIFICADO AL 31 DE DIC 2023	RECAUDADO	% EFECTIVIDAD RECAUDACIÓN	SEMAFORO
<b>INGRESOS TOTALES</b>	18,247,828	17,816,127	16,531,772	<b>92.79%</b>	Ejecución Óptima
<b>1. INGRESOS CORRIENTES</b>	\$6,383,383	\$6,121,342	\$4,637,944	<b>75.77%</b>	Ejecución Media
1.1. IMPUESTOS	1,277,000.00	1,191,595.70	842,168.48	70.68%	Ejecución Media
1.3. TASAS Y CONTRIBUCIONES	1,752,146.50	1,523,896.85	1,180,647.65	77.48%	Ejecución Media
1.4. VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	607,000.00	96,837.49	63,376.30	65.45%	Ejecución con Problemas
1.7. RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	447,670.00	242,168.85	166,721.70	68.85%	Ejecución con Problemas
1.8. TRANSFERENCIAS O DONACIONES CORRIENTES	2,297,916.88	3,066,244.01	2,368,362.10	77.24%	Ejecución Media
1.9. OTROS INGRESOS	1,650.00	599.00	16,668.17	2782.67%	Ejecución Óptima
<b>2. INGRESOS DE CAPITAL</b>	\$7,959,091	\$6,955,174	\$5,204,182	<b>74.82%</b>	Ejecución Media
2.4. VENTA DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN	150,000.00	94,678.01	81,893.85	86.50%	Ejecución Óptima
2.8. TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	7,809,090.60	6,860,496.45	5,122,288.47	74.66%	Ejecución Media
<b>3. INGRESOS DE FINANCIAMIENTO</b>	\$3,905,354	\$4,739,611	\$6,689,646	<b>141.14%</b>	Ejecución Óptima
3.6 FINANCIAMIENTO PÚBLICO	68,904.64	0.00	4,371,568.20		
3.7. SALDOS DISPONIBLES	2,468,468.60	2,198,212.56	0.00	0.00%	Ejecución con Problemas
3.8 CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	1,367,980.84	2,541,398.29	2,318,077.41	91.21%	Ejecución Óptima

**Fuente:** Dpto. Financiero y Contabilidad GAD Municipal del cantón Ventanas

En cuanto a los ingresos devengados, se alcanzó un total de USD 19,616,157.64, superando el presupuesto inicial. Los ingresos permanentes cumplieron en su mayoría con las expectativas, destacándose el buen desempeño en impuestos como los predios urbanos y rústicos, así como en patentes comerciales y tasas por servicios. Sin embargo, hubo problemas en la ejecución de ventas de bienes y servicios y rentas de inversiones y multas. Las transferencias y donaciones corrientes fueron ejecutadas satisfactoriamente, especialmente la asignación del 30% del Presupuesto General del Estado.

**Gráfico 3** Evaluación de la Ejecución Presupuestaria del GAD Situación de los Egresos



**EVALUACION DE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL GAD MUNICIPAL DEL CANTON VENTANAS**

**SITUACIÓN DE LOS EGRESOS:**

CONCEPTO	INICIAL 2023	CODIFICADO AL 31 DE DIC 2023	COMPROMISO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN EN RELACIÓN AL COMPROMISO (NTP 21)	% EJECUCIÓN EN RELACIÓN AL DEVENGADO (NTP 21)	SEMAFORO
<b>GASTOS TOTALES</b>	18,247,828	17,816,127	16,295,713	14,403,061.45	91%	81%	Ejecución Media
<b>5. EGRESOS CORRIENTES</b>	7,080,729	7,406,733	6,866,869	6,714,136	93%	91%	Ejecución Óptima
5.1. EGRESOS EN PERSONAL	5,800,905.17	6,156,259.67	5,680,139.42	5,680,139.42	92%	92%	Ejecución Óptima
5.3. BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	595,693.28	511,182.77	450,973.37	298,966.73	88%	58%	Ejecución con Problemas
5.6. EGRESOS FINANCIEROS	443,339.69	525,685.74	525,660.70	525,660.70	100%	70%	Ejecución Media
5.7. OTROS GASTOS CORRIENTES	103,874.63	78,075.76	75,567.20	74,841.44	97%	96%	Ejecución Óptima
5.8. TRANSFERENCIAS CORRIENTES	136,915.80	135,528.69	134,527.86	134,527.86	99%	99%	Ejecución Óptima
<b>7. EGRESOS DE INVERSION</b>	8,123,976	8,447,553	7,664,895	6,002,690	91%	71%	Ejecución Media
7.3. BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO DE INVERSIÓN	3,177,011.60	2,920,134.19	2,553,771.66	2,012,573.55	87%	69%	Ejecución con Problemas
7.5. OBRAS PÚBLICAS	4,902,567.71	5,494,401.81	5,078,106.66	3,957,099.78	92%	72%	Ejecución Media
7.8. TRANSFERENCIAS Y DONACIONES PARA GASTOS DE INVERSIÓN	44,396.93	33,017.00	33,017.00	33,017.00	100%	100%	Ejecución Óptima
<b>8. EGRESOS DE CAPITAL</b>	1,950,084	893,981	725,188	654,904	81%	73%	Ejecución Media
8.4. ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN	1,950,084.43	893,980.90	725,188.18	654,903.53	81%	73%	Ejecución Media
<b>9. APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO</b>	1,093,039	1,067,861	1,038,760	1,031,331	97%	97%	Ejecución Óptima
9.6. AMORTIZACIÓN DEUDA PÚBLICA	597,996.30	726,781.50	726,781.47	726,781.47	100%	100%	Ejecución Óptima
9.7. PASIVO CIRCULANTE	495,042.52	341,079.18	311,978.98	304,549.97	91%	89%	Ejecución Óptima

**Fuente:** Dpto. Financiero y Contabilidad GAD Municipal del cantón Ventanas

En cuanto a los egresos devengados, se totalizaron USD 14,403,061.45, con áreas como servicios comunitarios y generales siendo las más representativas. Los egresos corrientes se ejecutaron mayormente de manera óptima, aunque hubo problemas en bienes y servicios de consumo. En inversión y capital, la ejecución fue media, con dificultades específicas en bienes y servicios de consumo de inversión y obras públicas.

## 11 DISCUSIÓN DE RESULTADOS

1.- Los resultados del análisis del Estado de Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal del cantón Ventanas revelaron varias tendencias significativas. En primer lugar, se identificó que los ingresos del GAD, principalmente provenientes de impuestos sobre propiedades y actividades económicas, son una fuente crucial para la estabilidad financiera, lo cual coincide con las ideas de García (2021) sobre la importancia de estos ingresos para la sostenibilidad fiscal de los gobiernos locales. Además, la sobre ejecución significativa en la venta de bienes y servicios indica una eficacia en los sistemas de cobro, alineándose con los hallazgos de Julio (2020) sobre la implementación exitosa de estrategias de recaudación. Por otro lado, las desviaciones notables en obras públicas, bienes y servicios de consumo para inversión reflejan áreas críticas que requieren una gestión más eficiente, como señala García (2021) en su investigación sobre la asignación óptima de recursos en infraestructura. Estos hallazgos subrayan la importancia de implementar medidas correctivas para mejorar la eficiencia y la eficacia en la utilización de los recursos públicos, en consonancia con las recomendaciones de Moon M, J (2022) para fortalecer la gestión presupuestaria municipal y garantizar un desarrollo local sostenible.

2.- Al analizar la autonomía financiera del GAD Municipal del cantón Ventanas, se observa que en 2023 la participación de los ingresos propios sobre los ingresos totales fue del 16.49%, lo que indica una dependencia significativa de fuentes externas, así lo señala González (2020) donde demuestra la debilidad de los gobiernos municipales. Esta cifra es menor al promedio anual en los últimos seis años, que fue del 18.71%. La dependencia financiera del gobierno central fue del 49.40% en 2023, lo cual, aunque es una mejora respecto a años anteriores, sigue siendo superior al valor óptimo del 20%. Estos indicadores reflejan una baja autonomía financiera del GAD Municipal de Ventanas y una alta dependencia de las transferencias del gobierno central. Es

esencial implementar estrategias que aumenten los ingresos propios del municipio para mejorar su sostenibilidad fiscal a largo plazo, como lo asegura García (2021) cuando indica que el importante que los fondos públicos sean utilizados dentro de límites que aseguren la estabilidad financiera.

3.- La ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Ventanas en el año 2023 revela una complejidad en la gestión de ingresos y egresos, influenciada por diversos factores tanto internos como externos. Según los autores del marco teórico, la autonomía financiera de un gobierno local es crucial para su capacidad de autosostenibilidad y gestión eficiente López, (2019). En este contexto, los ingresos devengados que superaron el presupuesto inicial, destacándose los impuestos prediales urbanos y rústicos, así como las patentes comerciales y tasas por servicios, indican una buena capacidad de generación de ingresos propios, tal como sugiere Ramírez (2020) respecto a la importancia de diversificar las fuentes de ingreso. Sin embargo, las dificultades en la ejecución de ventas de bienes y servicios, así como rentas de inversiones y multas, reflejan los problemas estructurales y de gestión que pueden obstaculizar la maximización de ingresos, coincidiendo con lo argumentado por Cunil (2020) sobre la necesidad de una administración más eficiente y transparente.

## 12 CONCLUSIONES

Las principales partidas presupuestarias identificadas en la información del GAD Ventanas del año 2023 muestran una diversificación en los ingresos y gastos. Esta estructura refleja una dependencia significativa de las fuentes externas, como transferencias y donaciones, que constituyen una porción importante del presupuesto total. En términos de egresos, los gastos corrientes fueron los más significativos, seguidos por los gastos de inversión y capital. Esta distribución evidencia la prioridad dada a los servicios comunitarios y generales, aunque también revela áreas de oportunidad en la gestión de bienes y servicios de consumo.

El análisis de la ejecución presupuestaria mediante los registros muestra una ejecución en general adecuada, aunque con ciertas áreas críticas. Los ingresos recaudados reflejaron un incremento y un crecimiento promedio anual del 4.89%. No obstante, la recaudación de ciertos impuestos y multas no alcanzó las expectativas, lo que señala desafíos en la eficiencia de la gestión fiscal. Este análisis sugiere que, aunque la gestión financiera ha mejorado, aún existen áreas que requieren atención para optimizar la eficiencia y efectividad del gasto público.

Finalmente, la ejecución presupuestaria del GAD en 2023 estuvo influenciada por varios factores internos y externos. La reducción del presupuesto inicial y la baja recaudación de algunos impuestos y multas impactaron negativamente. Hubo problemas en la gestión de recursos, especialmente en áreas de inversión y capital, alineándose con dificultades comunes en la administración de proyectos de inversión pública en gobiernos locales. La alta dependencia del financiamiento del gobierno central subraya la necesidad de estrategias para aumentar ingresos propios y reducir esta dependencia. Mejorar la planificación y ejecución presupuestaria requiere abordar estos factores, implementar mejores prácticas de gestión y considerar los impactos externos.

### 13 RECOMENDACIONES

Para mejorar la diversificación de ingresos y reducir la dependencia de fuentes externas, se recomienda que el GAD Municipal del cantón Ventanas implemente estrategias para incrementar los ingresos propios. Esto puede incluir la optimización de la recaudación de impuestos locales y el desarrollo de nuevos mecanismos de generación de ingresos a través de proyectos locales y asociaciones público-privadas.

Para optimizar la eficiencia y efectividad del gasto público, es esencial fortalecer la gestión fiscal y mejorar los procesos de recaudación de impuestos y multas. Esto puede lograrse mediante la capacitación continua del personal, la implementación de sistemas de gestión más eficientes y el uso de tecnologías que faciliten el control y seguimiento de los ingresos y egresos.

Para reducir la dependencia del financiamiento del gobierno central y mejorar la ejecución presupuestaria, es fundamental que el GAD adopte mejores prácticas de gestión de recursos. Se deben desarrollar planes de contingencia para enfrentar las variaciones presupuestarias y mejorar la planificación a largo plazo, este plan debe incluir estrategias de diversificación de ingresos, priorización de gastos, gestión de liquidez y fortalecimiento de la comunicación con el gobierno central. Esto permitirá enfrentar posibles retrasos en las transferencias estatales, optimizando la ejecución presupuestaria y garantizando la continuidad de servicios esenciales.

## 14 REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Ackerman, John M. (2021). "Social Accountability in the Public Sector: a Conceptual Discussion".  
En *(Participation and Civic Engagement Paper*. Washington.
- Albuquerque, J. (2021). Um estudo sob a óptica da teoria do agenciamento sobre a accountability e a relação Estado-sociedade. En *InCongresso USP de Controladoria e Contabilidade*. Brasil.
- Allers, M., De Haan, J. y Sterks, C. (2021). Partisan influence on the local tax burden in the Netherlands. *Public Choice*.
- Barbieri, N. (2020). La Equidad en el Gasto Público. En *Maestria en Gasto Público*. Buenos Aires.
- Barzelay, Michael. (2021). Atravesando la burocracia. a. Una nueva perspectiva de la administración pública. En *Fondo de Cultura de la Economía*. Mexico.
- Bravo, M. (2020). Contabilidad General. Quito: Nuevo día.
- Consejo Científico del CLAD. (2020). La responsabilización en la nueva gestión pública latinoamericana. Buenos Aires: Universitaria de Buenos Aires.
- Córdova, P. (2021). *Aportaciones y Donaciones*. Obtenido de [dlwqtxts1xzle7.fundraisin-with-cover-page-v2](https://www.fundraisin-with-cover-page-v2).
- Crespo, S. (2021). Procuraduría General del Estado. En E. Comercio.
- Cunil Grau, Nuria. (2020). Responsabilización por el control social. En *Gestión Pública Latinoamericana*. Buenos Aires: Universitaria de Buenos Aires.
- Dias, J. C. (2020). Características Qualitativas da Informação Contábil no Desenvolvimento do Controle Social. *Análise da Percepção dos Conselheiros Municipais do Recife sobre a Utilidade das Informações Contábeis*.

- Escobar, J. (2020). La importancia de generar valor público en las sociedades del siglo XXI. Dirección de Empleo Público. *Función Pública de Colombia*. Obtenido de <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/red/publicaciones/la-importancia-de-generar-valor-publico-en-las-sociedades-del-siglo-xxi>
- Estévez-Torres, Z. E.-V. (2020). Problemas que afectan el desempeño del sistema financiero ecuatoriano en el siglo XXI. En *Caribeña de Ciencias Sociales*,.
- Estupiñán, R. (2020). Análisis Financiero y de Gestión. Bogotá: Ecoe.
- Faga, H. (2019). Cómo profundizar en el análisis de sus costos para tomar mejores empresariales. Buenos Aires: Ediciones Granica S.A.
- Garcés Cajas, Carlos Germán. (2019). Indicadores financieros para la toma de decisiones en la Empresa Disgarta. Ambato, Ecuador.
- García, O. D. (2021). Transparencia y responsabilidad del sector público. Mendoza, Argentina.
- Godoy, R., & Acero, D. (2021). Análisis del desempeño financiero de empresas innovadoras del sector alimentos y bebidas en Colombia. En *Pensamiento y Gestión*. Obtenido de [//www.redalyc](http://www.redalyc).
- Gomes Filho. (2021). El desafío de implementar una gestión pública transparente. En *Reforma de estado y la administración pública*. Santiago.
- González, M. L. (2020). Armonización de la información financiera pública (NICSP) en los Gobiernos Autónomos Descentralizados del Ecuador. En *Cienciamatria* (págs. 6(2), 129-159.).
- Hendriks, C. (2022). *Sistemas integrados de información*. Obtenido de <https://journals>.
- Hibbs, D.A. Jr. (2020). The political economy of industrial democracy. *Harvard University Press, Cambridge*.

- Hidalgo, M. (2019). Presupuesto empresariales. En *Presupuesto Empresarial*. Quito: Santillana.
- Jaramillo, F. (2021). *¿Cómo hacer Análisis Financiero?* Bogota: Alfaomega.
- Julio, P. (2020). Importancia del modelo de gestión empresarial para las organizaciones modernas. *Revista de Investigación de Ciencias de la Administración ENFOQUES*, 4(16), 272-283.
- López, F. (2019). *La Gestión de la Tesorería*. Barcelona.
- López, F. (2020). *Manual del cash Management. Como obtener beneficios manejando*.
- Lustig, N. (2021). *El impacto del sistema tributario y el gasto social en la distribución del ingreso y la pobreza en América Latina*. Obtenido de [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-718X2017000300493&script=sci\\_arttext](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-718X2017000300493&script=sci_arttext)
- Meechan, L., & Godfrey, A. (2019). Barreras y catalizadores para un sistema financiero sólido. Cima. Obtenido de <https://cima.global.com>
- Ministerio de economía y finanzas. (2020). El presupuesto general del Estado. *El Comercio*.
- Moon M J. (2022). The Evolution of E-government among municipalities.
- Morón, Juan. (2020). “Los deberes de transparencia (Accountability) en la gestión pública (con especial énfasis en sus indicadores para la gestión municipal)”. *Revista Probidad*, 8va edición.
- Ochoa Henríquez, Haydée. (2022). Rendición de Cuentas en la Gestión Pública. *Revista Venezolana de Gerencia*.
- Pejcal, J. (2020). The Transparency of Czech Foundations. En *NISPAcee Journal of Public*. Obtenido de . <https://doi.org/10.2478/nispa-2020-0007>
- Pizani, M. (2021). *Presupuestos Sensibles al Género en la Región Andina*. Quito.
- Pombo, J. (2020). *Contabilidad General*. Madrid: Paraninfo.



- Quispe, Y. Q. (2020). Motivación y desempeño laboral en las entidades de gobiernos locales de latinoamerica. Lima: Universidad Peruana.
- Ramírez, A. &. (2020). Análisis de la Administración financiera en el Sector Público. *Revista De Investigación Sigma*, <https://doi.org/10.24133/sigma.v7i02.1850>.
- Rodriguez, V. (2022). Mapa del microfinanciamiento en Mexico. España: Bukok publusing.
- Segovia, Z. G. (2019). Sistema integrado de Gestión Financiera para el dpto. financiero de la gestión pública. Ambato.
- Serra Martín, Albert; Cunill Grau,. (2022). Modelo Abierto de Gestión para Resultados en el sector Público. En *Proyecto Modelo Abierto de Gestión para Resultados de las Organizaciones Públicas*. Caracas.
- Tellier, G. (2023). An empirical study of politico-economic interactions. En *Public expenditures in Canadian provinces* (págs. 126: 367-85). Public Choice.
- Tufte, E.R. (2020). Princeton University Press, Princeton, N.J. *Political control of the economy*.
- Ugalde, Luis. (2022). Rendición de Cuentas y Democracia. El caso de México. Mexico: Printed.
- Villa, C. (2019). La sostenibilidad del presupuesto. *Revista de Investigación Talentos*.

## 15 ANEXOS

### 15.1 Anexo 1 Ruc del Gad Municipal del cantón Ventanas

<b>SRI</b>		<b>Certificado</b> Registro Único de Contribuyentes
<b>Razón Social</b>		<b>Número RUC</b>
GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON VENTANAS		1260000810001
<b>Representante legal</b>		
• CARRIEL ABAD CARLOS AGAPITO		
<b>Estado</b>	<b>Régimen</b>	
ACTIVO	GENERAL	
<b>Fecha de registro</b>	<b>Fecha de actualización</b>	<b>Inicio de actividades</b>
28/11/1997	06/06/2023	10/11/1952
<b>Fecha de constitución</b>	<b>Reinicio de actividades</b>	<b>Cese de actividades</b>
10/11/1952	No registra	No registra
<b>Jurisdicción</b>		<b>Obligado a llevar contabilidad</b>
ZONA 5 / LOS RIOS / VENTANAS		SI
<b>Tipo</b>	<b>Agente de retención</b>	<b>Contribuyente especial</b>
SOCIEDADES	SI	SI
<b>Domicilio tributario</b>		
<b>Ubicación geográfica</b>		
Provincia: LOS RIOS Cantón: VENTANAS Parroquia: VENTANAS		
<b>Dirección</b>		
Calle: AVENIDA SEMINARIO Número: S/N Intersección: MALECON Y 10 DE AGOSTO Referencia: CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS		
<b>Medios de contacto</b>		
Teléfono trabajo: 052973483		
<b>Actividades económicas</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• E36000101 - ACTIVIDADES DE CAPTACIÓN DE AGUA DE: RÍOS, LAGOS, POZOS, LLUVIA ETCÉTERA; PURIFICACIÓN DE AGUA PARA SU DISTRIBUCIÓN; TRATAMIENTO DE AGUA PARA USO INDUSTRIAL Y OTROS USOS; DISTRIBUCIÓN DE AGUA POR MEDIO DE: TUBERÍAS, CAMIONES (TANQUEROS) U OTROS MEDIOS, A USUARIOS RESIDENCIALES, COMERCIALES, INDUSTRIALES Y DE OTRO TIPO.</li> <li>• L68200202 - ACTIVIDADES DE ALQUILER DE BIENES INMUEBLES A CAMBIO DE UNA RETRIBUCIÓN O POR CONTRATO (LOCALES COMERCIALES).</li> <li>• O84110101 - DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES EJECUTIVAS Y LEGISLATIVAS DE LOS ÓRGANOS Y ORGANISMOS CENTRALES, REGIONALES Y LOCALES.</li> <li>• O84121401 - ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE PROGRAMAS DESTINADOS A PROMOVER EL BIENESTAR PERSONAL EN MEDIO AMBIENTE; ADMINISTRACIÓN DE POLÍTICAS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO ADOPTADAS EN ESTE ÁMBITO Y DE LOS FONDOS CORRESPONDIENTES, ADMINISTRACIÓN DE PROGRAMAS DE PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE.</li> <li>• O84129201 - ACTIVIDADES DE ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS DE RECOLECCIÓN Y ELIMINACIÓN DE DESPERDICIOS.</li> <li>• S96090705 - ACTIVIDADES DE SERVICIOS DIVERSOS.</li> </ul>		

## 15.2 Anexo 2 Estado de Situación Financiera Gad Municipal del cantón Ventanas

GAD MUNICIPAL DEL CANTON VENTANAS		SIG-AME	
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA		Página 1 de 2	
Desde : 01/01/2023		Hasta : 31/12/2023	
DENOMINACION	Año Vigente	Año Anterior	
<b>Activo Corriente</b>			
1.1	OPERACIONALES	8,579,075.35	3,283,584.00
1.1.1	DISPONIBILIDADES	500,191.81	2,988,372.82
1.1.2	ANTICIPOS DE FONDOS	4,994,210.61	295,211.18
1.1.3	CUENTAS POR COBRAR	3,084,672.93	0.00
1.2	INVERSIONES FINANCIERAS	6,971,782.00	9,293,381.03
1.2.4	DEUDORES FINANCIEROS	6,971,782.00	9,293,381.03
1.3	INVERSIONES EN EXISTENCIAS	261,048.20	224,330.72
<b>Activo Fijo</b>			
1.4	INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION	5,103,355.44	4,448,451.91
<b>Activo Inversiones Proyectos y Programas</b>			
1.5	INVERSIONES EN OBRAS EN PROYECTOS Y PROGRAMAS	31,395,708.37	27,295,178.00
1.5.1	INVERSIONES EN OBRAS EN PROCESO	31,252,277.78	27,295,178.00
1.5.2	INVERSIONES EN PROGRAMAS EN EJECUCIÓN	143,430.59	0.00
1.5.2.98	(-) aplicación a gastos de gestión	-1,869,142.96	0.00
<b>Activo Largo Plazo</b>			
1.2	INVERSIONES FINANCIERAS	6,971,782.00	9,293,381.03
1.2.4	DEUDORES FINANCIEROS	6,971,782.00	9,293,381.03
<b>Activo Otros</b>			
1.2	INVERSIONES FINANCIERAS	6,971,782.00	9,293,381.03
1.3	INVERSIONES EN EXISTENCIAS	261,048.20	224,330.72
1.3.1	EXISTENCIAS PARA CONSUMO CORRIENTE	261,048.20	224,330.72
<b>Cuentas de Orden</b>			
9.1.1	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	20,409,581.46	13,437,427.76
9.2.1	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	20,409,581.46	13,437,427.76
<b>Pasivo Corriente</b>			
2.1	DEUDA FLOTANTE	1,591,842.01	1,509,446.85
2.1.2	DEPÓSITOS Y FONDOS DE TERCEROS	1,591,527.13	1,509,446.85
2.1.3	CUENTAS POR PAGAR	314.88	0.00
2.2	DEUDA PUBLICA	11,044,425.60	7,716,423.17
2.2.3	EMPRÉSTITOS	8,559,717.74	4,914,931.01
2.2.4	FINANCIEROS	2,484,661.86	2,801,446.16
<b>Pasivo Largo Plazo</b>			
2.2	DEUDA PUBLICA	11,044,425.60	7,716,423.17
2.2.3	EMPRÉSTITOS	8,559,717.74	4,914,931.01
2.2.4	FINANCIEROS	2,484,661.86	2,801,446.16
<b>Pasivo Otros</b>			
2.2	DEUDA PUBLICA	11,044,425.60	7,716,423.17
<b>Patrimonio</b>			
6.1	PATRIMONIO ACUMULADO	39,674,701.75	35,319,055.64
6.1.1	PATRIMONIO PÚBLICO	35,319,055.64	32,325,692.81

Ruc N°: 1260000810001 Dirección: 9 DE OCTUBRE S/N Y 10 DE AGOSTO Teléfono: 052970195 Correo Electronico: municp.ventanas@hotmail.com Ciudad: VENTANAS 0802004 111633

### 15.3 Anexo 3 Carta de Autorización del Gad Municipal de Ventanas



GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN VENTANAS  
REGISTRACIÓN 2013 - 2017

ALCALDÍA CIUDADANA DE VENTANAS

Ventanas, 25 de junio del 2024

**CARTA DE AUTORIZACIÓN**

Yo, Abg. CARLOS CARRIEL ABAD, en calidad de ALCALDE DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN VENTANAS con RUC 1260000810001, por medio de la presente autorizo a la Srta. JOSELYN THALYA PALACIOS SORIA con cedula de identidad N° 125136939-1, a realizar su respectivo Estudio de Caso denominado "EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN VENTANAS, PERÍODO 2023" el cual es un requisito previo a la obtención de su título de Licenciada en Contabilidad y Auditoría

El GAD Municipal se compromete a entregar cualquier información solicitada por la Estudiante con la condición de obtener la información entregada bajo confidencialidad. Se expide la presente solicitud del interesado, para los fines que crea conveniente.

Atentamente

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO  
MUNICIPAL DEL CANTÓN VENTANAS



Abg. Carlos Carriel Abad  
ALCALDE DEL CANTÓN VENTANAS



**RECIBIDO**  
UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO  
SECRETARÍA FAFI

22-01-24  
FECHA: 10-39  
HORA:

---



CALLE 9 DE OCTUBRE Y  
10 DE AGOSTO  
VENTANAS - LOS RÍOS



alcaldia@ventanas.gob.ec  
carloscarrielabad@ventanas.gob.ec



0981388002

*Abriendo Ventanas al Progreso*

