



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA

PROCESO DE TITULACIÓN

MAYO – SEPTIEMBRE 2019

EXAMEN COMPLEXIVO

PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERA COMERCIAL

TEMA:

Control financiero de la empresa Venprolectri s.a. de la ciudad de Babahoyo

EGRESADA:

LILIANA ELIZABETH ALVARADO VACA

TUTORA:

ING. COM. GINA MARIBEL CARRASCO ECHEVERRÍA. MAE

AÑO 2019

Comentado [U1]: Esta frase se complementa con las palabras:
Ingeniero en Sistemas
Ingeniero Comercial
Ingeniero en Contabilidad y Auditoría
Tecnólogo en Electricidad
Si es de género femenino cambiar por Ingeniera o Tecnóloga

Comentado [U2]: Si es de género femenino aumentar la A.

Comentado [U3]: Si es de género femenino aumentar la A.

RESUMEN

El siguiente estudio de caso se desarrolló en la empresa VENPROLECTRI S.A, ubicada en la ciudad de Babahoyo y donde el tema se trata del control financiero de la compañía en estudio, cuyo objetivo es determinar las falencias del control financiero de la empresa en especial su información financiera ya que por medio de esta nos permite conocer e indagar el control en la planificación financiera de la empresa para así lograr una planificación estratégica adecuada siguiendo los parámetros como son los objetivos y metas de la compañía. La investigación se centró en la sublínea de investigación del modelo de gestión administrativa. Se emplearon los parámetros del tipo de investigación cualitativa y cuantitativa. Se logró concluir que la empresa no lleva un registro de la información contable adecuadamente estructurado.

PALABRAS CLAVES: Empresa, control financiero, planificación financiera, planificación estratégica, contable.

ABSTRACT

The following case study was carried out in the company VENPROLECTRI SA, located in the city of Babahoyo and where the issue is about the financial control of the company under study, whose objective is to determine the shortcomings of the company's financial control, especially its information financial since through this it allows us to know and investigate the control in the financial planning of the company to achieve adequate strategic planning following the parameters such as the objectives and goals of the company. The research focused on the research subline of the administrative management model. The parameters of the type of qualitative and quantitative research

were used. It was concluded that the company does not keep a record of properly structured accounting information.

KEY WORDS: Business, financial control, financial planning, strategic planning, accounting.

INTRODUCCIÓN

Actualmente la incertidumbre financiera es el punto central de consideración en las empresas de todo el mundo, debido a diversos factores generales que afectan y repercuten en el sistema productivo de las compañías como el cambio de políticas monetarias y económicas, el alza de precios, el bajo poder adquisitivo de la población, el alza arancelaria, el encarecimiento de las materias primas importadas, el alto nivel de competitividad empresarial y otros factores de carácter interno de las empresas. Los factores exógenos y endógenos de la economía del país pueden generar inestabilidad económica o baja rentabilidad financiera e incluso pérdidas o el cierre definitivo de las compañías. Para afrontar los posibles impactos en los rubros financieros de las empresas se implementan diversos sistemas de control financiero como la herramienta fundamental para detectar, indagar y conocer la realidad financiera de una compañía y a su vez la toma de decisiones eficientes que viabilicen la permanencia y subsistencia de una empresa en los mercados nacionales y globales.

La compañía VENPROLECTRI S.A, ubicada en el cantón Babahoyo, es la empresa en estudio en esta presente investigación, cuyo objetivo es determinar las falencias del control financiero, y analizar la realidad económica-financiera de la compañía. La empresa VENPROLECTRI S.A, en los últimos años ha mejorado su nivel de rentabilidad financiera, debido a los grandes contratos que mantiene con otras entidades, ofertando sus servicios de personal capacitado en instalaciones y redes eléctricas, y la venta de material eléctrico al por menor y mayor a entidades estatales y municipales del cantón y la provincia en general.

Entre las principales problemáticas que afronta la entidad es una deficiente planificación financiera, falencias en el sistema de control de los inventarios, entre otras.

Otras novedades surgidas de los estados financieros como el incremento de los pasivos corrientes, y el crecimiento de la cartera de cuentas por cobrar.

La presente investigación se centró en la sublínea de investigación del modelo de gestión administrativa. Se emplearon los parámetros del tipo de investigación cualitativa y cuantitativa, se utilizó los instrumentos de la encuesta por medio de preguntas y respuestas abiertas al personal que laboran en la empresa VENPROLECTRI S.A.

Además, se utilizó el método de investigación bibliográfico porque se fundamentó la información obtenida de la realidad financiera de la empresa en estudio, con sustento teórico con citas bibliográficas de diferentes autores.

DESARROLLO

VENPROLECTRI S.A, cuya razón social significa:” Ventas, Proyectos, Materiales Eléctricos al por mayor y menor. La compañía VENPROLECTRI S.A, está ubicada en el cantón Babahoyo, en las calles Mejía y la intersección García Moreno, cuya actividad económica es definida por la venta al por mayor y menor de materiales eléctricos, servicios de instalación, reparación y mantenimiento de aparatos de distribución y control de la energía eléctrica, actividades de tendido eléctrico y construcción de obras civiles. El gerente general es el Ing. Miguel Marchán Vaca y su contador; el Cpa. Gary Solórzano Herrera.

Esta empresa es de origen familiar y constituida; el 14 de febrero del 2012, con un capital suscrito de \$800.00 dólares americanos y ochocientas acciones valoradas en un dólar cada una. Fue establecida como sociedad anónima. La compañía fue inscrita en el registro mercantil el 9 de marzo del 2012, en la ciudad de Babahoyo. Pero en el año 2014 sus socios aumentaron el capital social inscrito y elaboraron la reforma al estatuto de la compañía VENPROLECTRI. El capital suscrito se situó en \$10.800,00 dólares americanos dividido en diez mil ochocientas acciones, valoradas en un dólar cada una. Actualmente la empresa está conformada por tres accionistas; el Lcdo. Duberly Gabriel Marchán Vaca, la Sra. Liliana Elizabeth Alvarado Vaca y el Ing. Miguel Ángel Marchán Vaca. (Ver Anexo N° 3)

VENPROLECTRI S.A, es una empresa obligada a llevar contabilidad cuyo registro único de contribuyentes (R.U.C) es 1291742897001, mantiene obligaciones tributarias con el Servicio de Rentas Internas siendo estas; la declaración mensual del impuesto al valor agregado, la declaración del impuesto a la renta de sociedades, la declaración de retenciones en la fuente, entre otras. Se debe tener en cuenta que además la empresa en

cuestión debe regirse por los preceptos y la regulación de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros del Ecuador y por el Código del Trabajo.

En el Ecuador, las empresas deben de cumplir con determinadas obligaciones tributarias. “La obligación tributaria, que es la obligación del sujeto pasivo de pagar el tributo al sujeto activo (el Estado), y que encuentra su fundamento en un mandato legal condicionado por la Constitución” (Aguayo López, 2014, pág. 241). Las empresas ecuatorianas además deben cumplir de manera obligatoria con los reglamentos y leyes vigentes del país referente a la Ley de Régimen Tributario Interno, y las demás normativas que se incorporen por políticas económicas dentro del régimen del gobierno que afecten directamente las operaciones de las compañías.

La empresa VENPROLECTRI S.A, dispone de un talento humano debidamente capacitado para cumplir con las actividades del negocio y garantizar la seguridad en el trabajo de su personal, ya que ellos disponen de los respectivos equipos y herramientas de seguridad para evitar accidentes laborales al momento de ejecutar los servicios de instalación y tendido de redes eléctricas. “La seguridad en el trabajo busca la prevención de accidentes y administra los riesgos ocupacionales. Su finalidad es profiláctica, se anticipa a efecto de que los riesgos de accidentes sean mínimos” (Chiavenato, 2009, pág. 479). Según la cita antes mencionada la empresa objeto de estudio tiene un plan de medidas de seguridad del talento humano en sus labores. Esta seguridad en el trabajo para el talento humano está inscrita en los fundamentos y normativas del Código del trabajo. Toda empresa debe brindar las respectivas medidas de seguridad para sus trabajadores, para que ejerzan adecuadamente sus labores.

Para efectos de la consecución de la información de la empresa, se entrevistó al administrador financiero de la compañía, para determinar los problemas suscitados en los

procesos internos de la misma. VENPROLECTRI S.A, no dispone de un manual de funciones del personal y se produce una masiva rotación del personal debido a que la empresa trabaja por contratos temporales. De acuerdo a lo mencionado por el administrador, la empresa si dispone de una planificación financiera pero no es eficiente y completa, ya que no se generan suficientes parámetros de planificación estratégica y no se efectúan proyecciones de ventas o pronósticos a largo plazo.

En este sentido, la esencia de la planificación estratégica reside en la identificación de las oportunidades y amenazas actuales que la empresa encuentra en su entorno, las cuales, al combinarlas con las fortalezas y debilidades de la empresa, proveen a la compañía de bases para definir a dónde se quiere llegar en el futuro. (Monferrer Tirado , 2013, pág. 33)

La planificación estratégica de VENPROLECTRI S.A, sus objetivos, metas y las especificaciones de lo que se hace en un año comercial o periodo fiscal es el punto primordial en la empresa. Para la consecución de todo esto se requiere que la etapa de organización se acople de manera eficiente conjuntamente con la dirección. Por ultimo procede el control o constatación de los procesos que se siguen en la empresa.

Cabe manifestar que se destacó que la compañía en los últimos años ha mantenido grandes contratos con entidades del sector público como municipalidades y la Corporación Nacional de Electricidad, lo que ha permitido que sus ingresos por ventas incrementen considerablemente. Los ingresos por ventas se han situado en \$193.715,95 dólares americanos en el año 2015; para el año 2016, decayeron a \$187.421,05 dólares americanos. Para el año 2017, las ventas incrementaron hasta situarse en \$216.290,38 dólares americanos. Como se observa la empresa VENPROLECTRI S.A, según el análisis financiero tuvo una disminución de \$6.294,90 dólares americanos.

En VENPROLECTRI se maneja una cartera de más de 50 clientes. Para poderse abastecer de la suficiente mercadería para ofertar al mercado, dispone de contratos con proveedores nacionales, como por ejemplo INPROEL que es una empresa que abastece de los insumos. También se realiza importaciones de determinadas materias primas para el cumplimiento de obras que se realizan en los contratos municipales.

El encargado de controlar al personal y las obras es el gerente o su delegado “El control es el proceso que consiste en medir, valorar y evaluar la planeación, organización, integración y dirección, con la finalidad de corregir y retroalimentar las variaciones para alcanzar lo que pretende la empresa” (Luna González, Proceso Administrativo, 2014, pág. 117). De acuerdo con este concepto el control es el medio indispensable para conocer el desarrollo de las actividades empresariales y constatar que cada avance que se produzca de cualquier actividad operativa sea de acuerdo a la planificación que se realiza año a año en cada organización y por medio del control exhaustivo se tomen buenas decisiones.

“Ambiente de control de una empresa, es la actitud general de sus administradores y empleados hacia la importancia del control interno. Consiste en acciones políticas y procedimientos que reflejan las actitudes generales de los altos niveles de la administración” (Rivas Márquez, 2011, pág. 121). El gerente de la empresa delega funciones adecuadas a jefes para que guíen y orienten a todas las cuadrillas para que cumplan con las labores y los estándares de producción.

Para lograr un adecuado e idóneo control de las operaciones derivadas de las actividades productivas de toda empresa, se emplean sistema de control.

Un sistema de control es aquel que sirve para mantener las características de los productos de un sistema de referencia dentro de un rango de tolerancia predeterminado. Es decir tenemos un sistema de referencia que queremos controlar,

con propósito de que los productos se ajusten a un patrón o norma establecida. (Luna González, Proceso Administrativo, 2014, pág. 120)

El tipo de control o sistema que maneja la empresa VENPROLECTRI, es registros de Excel y aplicaciones de registro contable en la red para contabilidad y registrar los inventarios, o cualquier tipo de registro de operaciones productivas que se lleven a cabo en la compañía.

“Otro de los instrumentos del control son las auditorías administrativas para evaluar la eficacia y la eficiencia de los sistemas de una organización desde la responsabilidad social hasta el control contable” (Luna González, Proceso Administrativo, 2015, pág. 121). Las auditorías son medios o instrumentos muy fiables para detectar inconsistencias en el aparato productivo o estructura productivas de una compañía, e incluso permiten detectar fraudes financieros o inconsistencias económicas en sus estados financieros. En VENPROLECTRI, no se ejecutan auditorías externas por parte de los entes reguladores fiscales como el SRI, ni tampoco auditorías internas.

“El análisis financiero con un enfoque integral, es la expresión total y completa del análisis financiero,..., es un estudio profundo de una organización que considera cada uno de los elementos y características que influyen directamente en el desempeño financiero” (García Padilla, 2015, pág. 5). El contador lleva sus registros contables en balances generados mensualmente en una hoja de cálculos de Excel, para fines de verificación, análisis y control del manejo financiero en VENPROLECTRI. El análisis financiero es un medio por el cual se analiza la información contable a través de ratios o razones financieras. “El análisis de razones no es solo la aplicación de una fórmula a la información financiera para calcular una razón determinada; es más importante la interpretación del valor de la razón” (Córdoba Padilla, 2014).

Para efectos de análisis financiero, se implementa las razones financieras como medio de interpretación de la realidad económica-financiera de la compañía VENPROLECTRI, para ello se realizará un análisis referencial de la liquidez, endeudamiento, rentabilidad, entre otros.

La liquidez corriente es un ratio financiero principal para medir la capacidad de una compañía para hacer frente a las deudas y obligaciones que son de corto plazo. “Trata de medir la capacidad de la empresa para hacer frente a las deudas que se deriven del ciclo de explotación. En principio debería ser superior a la unidad” (Alcarria Jaime, 2012, pág. 261).

Según el análisis de liquidez de VENPROLECTRI S.A, en el año 2016 es de \$1,90 dólares, en el año 2017 es de \$3,73 dólares como se puede observar la empresa tiene capacidad financiera para cumplir con sus obligaciones a corto plazo a medida que se lleguen a su vencimiento, lo que quiere decir que por cada dólar adeudado la compañía dispone de liquidez para cancelar sus deudas.

La prueba ácida o test del ácido crea una evaluación de los activos corriente totales exceptuando los inventarios, versus los pasivos corrientes totales de una compañía. Alcarria (2012) afirma: “Este ratio compara únicamente las partidas monetarias de activo (tesorería, y valores realizables en dinero: inversiones financieras temporales y deudores) con el pasivo corriente” (pág. 261).

De acuerdo a los resultados de la prueba ácida que es similar a la razón circulante pero excluyendo el inventario se observa que la liquidez es inferior a 1 porque de inventarios mantiene \$39.453,64 del año 2016 que es un stock que se mantuvo en bodega por no haberse vendido en el año dificultando el pago de sus obligaciones a sus proveedores, mientras que el año 2017 mantiene una liquidez de \$2,28 dólares debido a que su

inventario fue vendido de una manera más rápida y se puede observar que tuvo la liquidez suficiente para pagar sus obligaciones.

“Estos ratios permiten analizar el ciclo de rotación del elemento económico seleccionado y por lo general son expresados en días, ... Las razones de actividad miden la efectividad con que la empresa emplea los recursos de que dispone” (Ratios de Actividad, 2018). Entre los ratios de gestión de actividad más empleados para los análisis financieros son de: rotación de cuentas por cobrar, del activo total, de los inventarios, del efectivo, entre otros.

El indicador de rotación de cartera de VENPROLECTRI S.A, en el año 2016, se situó en 10.46 días, es decir la empresa transforma en efectivo sus cuentas por cobrar en ese tiempo, o el equivalente a que la rotación de cartera es 12.58 veces al año. Es indicador se encuentra en un nivel óptimo para VENPROLECTRI. Para el año 2017, se convirtieron las cuentas en efectivo cada 28.61 días y bajo una rotación de cartera de 12.58 veces al año. Al comparar los resultados entre 2016 y 2017, se puede denotar que la rotación anual de cartera descendió considerablemente para el 2017, esto se debe al incremento de las cuentas por cobrar y a los efectos de las políticas de crédito y cobranzas. Pero aun así la empresa se sitúa en parámetros normales en cuanto al indicador de rotación de cartera.

“La rotación de caja expresa el número de veces que rota realmente la caja de la empresa, tiene como objetivo central maximizar la ganancia a través del efectivo” (Mustelier García, 2006). El ratio de rotación de efectivo o rotación de la cuenta caja y bancos, es un indicador que evalúa la cantidad de veces al año que se produce la conversión de los flujos de efectivo de una empresa.

Al interpretar el ratio, la empresa VENPROLECTRI S.A, dispone de 9.09 días de venta. Pero, la empresa mejoró en este indicador para el 2017; la compañía tiene liquidez para cubrir 14.30 días de ventas.

El análisis de endeudamiento permite establecer y determinar la realidad de las empresas entorno a la recurrencia del financiamiento externo para solventar su sistema de producción.

“El análisis del endeudamiento del capital sirve para diagnosticar la situación de la empresa en cuanto a la cantidad de deuda que tiene contraída..., la ratio indica si el volumen de deuda es excesivo...” (PAZ-CURBERA, 2013).

La empresa VENPROLECTRI S.A, mantiene una estructura de capital, en donde por cada dólar aportado por los socios, hay \$1,38 o el 138% aportados por los acreedores o fondos de terceros, todo esto correspondiente al periodo 2016. Para el año 2017, la estructura del capital señala que, por cada dólar aportado por los socios, hay \$0.38 centavos de dólar aportados por los acreedores, lo que es muy óptimo para la empresa, ya que se destaca la independencia financiera de la compañía, debido a que en este periodo se requirió menos efectivo proveniente de fondos externos.

“El ratio de endeudamiento compara la intensidad de la deuda adquirida con los fondos propios” (Cabra Dueñas, De Lucas Martínez, Ruíz Fernández, & Ramos Marcos, 2010, pág. 51). Para establecer el ratio de endeudamiento se compara los pasivos totales con los activos totales.

VENPROLECTRI S.A, de acuerdo al análisis para el año 2016, registra que el 58.04% de los activos totales de la compañía es financiado por los prestamistas o acreedores; y de cancelarse estos activos totales al precio de los libros y registros contables quedaría un

saldo a favor del 41.96% de su valor, después del pago de las deudas actuales. La compañía para el año 2017, se determinó que el 27.50% de los activos totales de la compañía están financiados por los acreedores o entidades financieras; y de pagar estos activos totales al precio de los libros contables quedaría un saldo del 72.50% de su valor, después de cancelar todas las deudas actuales.

“La rentabilidad como origen mide la productividad de la inversión para generar un beneficio. Esta perspectiva es la gestión de la inversión que produce un resultado..., la rentabilidad como destino informa del rendimiento de los inversores que financian la inversión” (Carballo Veiga, 2013). Para evaluar la rentabilidad de una empresa recurrimos a una serie de razones de rentabilidad, entre la principal el ROE, o también conocido como rendimiento sobre el patrimonio.

Los resultados de este indicador financiero muestran que para el año 2016; por cada dólar que los socios mantienen invertido en el patrimonio, les produce un rendimiento del 4.33% o \$0,04 centavos de dólar de rendimiento por cada dólar invertido de capital.

Esto permite conocer que por cada dólar que los socios mantienen invertido en el 2017, le genera un rendimiento beneficioso del 32.89% o el equivalente a \$0.33 centavos de dólar americano.

“La utilidad generada por el negocio podrá ser repartida entre los accionistas, según el número de acciones que tenga cada uno. No necesariamente la utilidad tiene que ser repartida entre los accionistas, también se puede invertir en activos...” (Briseño Ramírez, 2006).

Esta razón financiera nos indica que para el año 2016, el beneficio por cada acción es de \$0,07 centavos de dólar. Pero, para el año 2017 el beneficio por cada acción de los socios es de \$0.76 centavos de dólar.

Hay muchos tipos de controles para prevenir desfases en los procesos productivos o para evitar grandes pérdidas financieras, muchos de estos controles son los controles de producción, controles financieros, controles permanentes. Pero dentro de la categorización inicial de los controles destacan los controles de retroalimentación, los controles preventivos, los controles recurrentes y los controles posteriores. A continuación, se describe el concepto de los controles de producción;

Los controles de producción abarcan la vigilancia de las actividades de producción para cerciorarse de que se efectúen según el programa, evaluar la habilidad del departamento de compras para proveer la cantidad y calidad correcta de los suministros necesarios al costo más bajo posible, vigilar la calidad de los bienes o servicios para asegurarse de que satisfagan las normas que establecieron, y cerciorarse de que la maquinaria y el equipo reciban un adecuado mantenimiento. (Luna González, Proceso Administrativo, 2015, págs. 121-122)

En la empresa VENPROLECTRI, cada grupo de trabajo tiene un jefe designado directamente por el gerente de la empresa para que ejerza control sobre las obras de instalaciones dependiendo el tipo de contrato que se esté ejecutando y para qué tipo de empresa.

El control financiero de las finanzas incluye el balance general de la empresa que es aquel informe que muestra la imagen financiera de una empresa en un momento dado y que clasifica los activos, pasivos y el capital de los accionistas. El estado de pérdidas y ganancias es un estado financiero clasificado del ingreso y gastos de las operaciones

de una empresa que es también parte del control financiero. (Luna González, Proceso Administrativo, 2015, pág. 122)

Para efectos de la aplicación del control financiero la empresa implementa herramientas de análisis de la información económica-financiera, es decir interpretando los estados financieros mediante ratios o razones financieras. Estas razones permiten la comparación o división entre una o más cuentas contables o financieras para obtener un indicador que es evaluado en base a los fundamentos propios de cada ratio.

“El uso de controles presupuestales ha sido uno de los métodos de mayor uso y reconocimiento en el control administrativo, relaciona el control anticipado, el concurrente y el de retroalimentación, según donde se aplique” (Luna González, Proceso Administrativo, 2015, pág. 122). El presupuesto es un elemento básico en la planificación de las cuentas de la compañía VENPROLECTRI S.A, de tal manera que a partir de éste es posible prever y establecer los gastos que se requieren en un periodo contable a partir de las decisiones y acciones que se tengan planeadas o establecidas por el gerente. Adicionalmente los controles presupuestales se asocian con los controles de ventas. Luna (2015) afirma que:

Los controles de ventas tienen como base el pronóstico de ventas. Para realizar un control de ventas se debe tomar en cuenta la fuerza de ventas, las razones geográficas atendidas, los vendedores responsables de esas zonas, el levantamiento de los pedidos, el total de ventas por día, por semana, por quincena, por mes, por trimestrales, semestrales y anuales. (pág. 123)

También se implementan otro tipo de controles en la empresa conocidos como controles generales. “Este tipo de control engloba a todas las demás áreas de la empresa como son: presupuestos de publicidad, de auditoría, de reclutamiento, de cargos

indirectos, etcétera” (Luna González, Proceso Administrativo, 2015, pág. 123). Los controles generales se aplican a gran escala, es decir engloban a toda la organización. Para efectuar este tipo de control generalizado se requiere de la colaboración de todos los jefes de cada área.

Por otra parte, el gerente y el administrador prioritariamente solo se enfocan en la constatación de los inventarios y las adquisiciones. Señalan que, para cumplir con los contratos con otras entidades, se requieren grandes cantidades de equipos, materiales y de más insumos. Y para los controles de la producción o la ejecución de obras VENPROLECTRI dispone de un administrador del personal y obras, el mismo que direcciona y está pendiente permanentemente del control del talento humano a la hora de realizar las obras de instalación de redes eléctricas y otras obras para fines estatales, ya que la empresa ofrece sus servicios a empresas públicas. Pero para todo fin empresarial de producción se debe tener en cuenta el control financiero. En VENPROLECTRI S.A, el administrador general y el administrador financiero mancomunan sus actividades y labores para adecuar los fines de control de toda la entidad.

“Un buen control permite cortar la información financiera en fecha determinada y así poder enfrentar adecuadamente los costos y gastos a los ingresos que les son relativos” (Moreno Fernández, 2014, pág. 152). Para efectos del control financiero, la empresa VENPROLECTRI S.A, cuenta con un software contable de facturación y control de inventario; para acceder a este programa se requiere de acceso a las redes de internet y contraseña de seguridad. El nombre del software contable no fue proporcionado por la entidad por motivo de seguridad.

“El control financiero de una empresa debe estar enfocado en una serie de objetivos relacionados, principalmente, con el diagnóstico de la salud económica y financiera de la

organización; y la detección de problemas en el campo de las finanzas” (ESAN, 2016). Todo control financiero requiere de los registros contables, y de la evaluación y verificación de toda la información de carácter económico-financiero de la empresa.

CONCLUSIONES

La empresa no lleva un registro de la información contable adecuadamente estructurado, por lo que la emisión de cierta información para análisis, tarda más tiempo del previsto. No cuentan con un software contable completo y eficiente.

Acorde al portal de la SUPERCIAS la empresa no cuenta ningún informe de auditoría; debido a que no ha presentado inconsistencias en la información y declaración presentada; desde su creación la compañía ha cumplido con toda la legalidad exigida, razón por la cual tampoco se realizan auditorías internas dentro de la entidad.

La empresa mantiene una adecuada liquidez debido a que cuenta con una apropiada capacidad de pago, pudiendo responder a sus obligaciones y deudas contraídas en el transcurso de los periodos comerciales sin ningún problema, su recuperación de cartera es óptima su periodo de recuperación es al año, mes y cada dos días acorde al rango establecido.

La empresa presentó para el año 2017, una mejoría en su rentabilidad, ya que los beneficios por acción y el rendimiento sobre el patrimonio incrementaron, generando la suficiente sustentabilidad económica y financiera para que la empresa continúe sus operaciones lucrativas.

RECOMENDACIONES

De acuerdo al estudio de las problemáticas identificadas en la entidad financiera se recomienda:

Se recomienda la implementación de un manual de funciones y procesos, que contribuya a la ejecución correcta de actividades laborales de cada uno de los miembros de la compañía.

Se aconseja el mejoramiento de la planificación financiera empresarial, implementando herramientas básicas de planeación como la elaboración de pronósticos y presupuestos de ventas a largo plazo, fundamentados con información idónea.

Se recomienda la optimización del manejo de los registros de información contable que se genera diariamente en la empresa, y el gestionamiento adecuado de la duplicidad física y digital del registro.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguayo López, J. M. (20 de Diciembre de 2014). La Obligación Tributaria y el Pago. *Derecho & Sociedad*(43), 239-254.
- Rivas Márquez, G. (Julio-Diciembre de 2011). Modelos contemporáneos de control interno. *Observatorio Laboral Revista Venezolana*, 115-136. Obtenido de <http://servicio.bc.uc.edu.ve/faces/revista/lainet/lainetv4n8/art6.pdf>
- Alcarria Jaime, J. (2012). *Introducción a la contabilidad* (Primera ed.). Castelló de la Plana: Publicacions de la Universitat Jaume I.
- Barquero Royo, M. (2013). *Manual práctico de Control Interno: Teoría y aplicación practica*. Barcelona, España: PROFIT Editorial.
- Blandez Ricalde, M. D. (2016). *Proceso Administrativo*. (T. Bogdanski, A. D. Portillo Arvizu, & E. P. Santana Elizalde, Edits.) Tlalneplanta, Estado de México, México: Editorial Digital UNID.
- Briseño Ramírez, H. (2006). *Indicadores Financieros*. Editorial Umbral.
- Cabra Dueñas, L., De Lucas Martínez, A., Ruíz Fernández, F., & Ramos Marcos, M. J. (2010). *Metodologías del diseño aplicado y gestión de proyectos para ingenieros químicos* (Vols. Volumen 58 de Colección Ciencia y Técnica / Universidad de Castilla-La Mancha). (U. d. Mancha, Ed.) España.
- Carballo Veiga, J. P. (2013). *Diagnóstico económico-financiero de la empresa*. Ponzuelo de Alarcón, Madrid, España: ESIC Editorial.
- Chiavenato, I. (2009). *Gestión del Talento Humano* (Tercera ed.). (J. Mares Chacón, & M. Todelo Castellanos, Edits.) México: McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V. Recuperado el 24 de Octubre de 2018
- Córdoba Padilla, M. (2014). *Análisis financiero* (Primera ed.). (Y. M. T., Ed.) Bogotá, Colombia: Ecoe. Recuperado el 29 de Octubre de 2018, de https://books.google.com.ec/books?id=_dvDDQAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=razones+financieras&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwiY4b_U76reAhUJq1MKHRzgCVI4ChDoAQgsMAE#v=onepage&q=razones%20financieras&f=false
- ESAN. (14 de Septiembre de 2016). *CONEXIÓNESAN*. (Universidad ESAN) Recuperado el 29 de Octubre de 2018, de Los objetivos del control financiero: <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2016/09/los-objetivos-de-control-financiero/>
- García Padilla, V. (2015). *Análisis Financiero: Un enfoque integral* (Primera ed.). (E. C. Javier, Ed.) San Juan Tlauhaca, México: Grupo Editorial Patria. Recuperado el 29 de Octubre de 2018, de <https://books.google.com.ec/books?id=zNBUCwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=control+financiero+libros&hl=es&sa=X&ved=0ahUKEwjBhqv60KveAhW0tIMKHHT-BUoQ6AEIMjAC#v=onepage&q=control%20financiero%20libros&f=false>
- Luna González, A. C. (2014). *Proceso Administrativo* (Primera Edición Ebook ed.). San Juan Tlauhaca, Delegación Azcapotzalco, México: Grupo Editorial Patria.

- Luna González, A. C. (2015). *Proceso Administrativo* (Segunda ed.). (J. Enrique Callejas, Ed.) Colonia San Juan Tlihuaca, México D. F., México: Grupo Editorial Patria.
- Monferrer Tirado, D. (2013). *Fundamentos de Marketing* (Primera ed.). Castelló de la Plana: Publicacions de la Universitat Jaume I. doi:<http://dx.doi.org/10.6035/Sapientia74>
- Moreno Fernández, J. A. (2014). *Contabilidad Superior* (Cuarta ed.). (E. C. Javier, Ed.) San Juan de Tlihuaca, México: Grupo Editorial Patria. Recuperado el 29 de Octubre de 2018, de https://books.google.com.ec/books?id=uVuqBAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=es&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false
- Mustelier García, M. (18 de Marzo de 2006). Recuperado el 14 de Noviembre de 2018, de Administración del efectivo en la empresa: <https://www.gestiopolis.com/administracion-del-efectivo-en-la-empresa/>
- PAZ-CURBERA, C. R. (2013). *El riesgo de crédito en perspectiva* (Julio de 2013 ed.). (U. N. Distancia, Ed.) Madrid, España: Editorial UNED.
- Ratios de Actividad*. (14 de Noviembre de 2018). Obtenido de Zona Económica: <https://www.zonaeconomica.com/analisis-financiero/ratios-actividad>

ANEXOS

Anexo N° 1



UNIVERSIDAD TECNICA DE BABAHOYO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS E INFORMÁTICA

CUESTIONARIO DE ENTREVISTA

Dirigida al administrador financiero de VENPROLECTRI S.A.

1. ¿En la empresa que tipo de control financiero se aplica?

2. ¿La empresa dispone de un software contable para el registro de sus operaciones contables?

3. ¿Se elaboran pronósticos sobre las ventas de la empresa?

4. ¿A la empresa VENPROLECTRI se le ejecutan auditorias?

5. ¿Cómo ha venido evolucionando la situación financiera de la compañía VENPROLECTRI en los últimos años?

6. ¿Qué procesos se siguen para hacer efectivas las carteras de cuentas por cobrar y cuáles son las políticas de cobranzas de VENPROLECTRIS.A.?

7. ¿De qué manera se generan los análisis de los estados financieros de la compañía?

8. ¿Cómo se ha mantenido la liquidez de la compañía VENPROLECTRI en los últimos años?

9. ¿Qué resultados muestra la rentabilidad de la empresa en los últimos años en la compañía?

10. ¿Se emiten a tiempo los estados financieros a la gerencia y accionistas de la compañía VENPROLECTRI?

Anexo N° 2

VENPROLECTRI S.A. – RUC

REGISTRO ÚNICO DE CONTRIBUYENTES SOCIEDADES		SRI <i>...le hace bien al país</i>	
NÚMERO RUC:	1291743267001		
RAZÓN SOCIAL:	VENPROLECTRI S.A		
NOMBRE COMERCIAL:			
REPRESENTANTE LEGAL:	MARCHAN VACA DUBERLY GABRIEL		
CONTADOR:	SOLOZANO HERRERA GARY GEOVANNY		
CLASE CONTRIBUYENTE:	OTROS	OBLIGADO LLEVAR CONTABILIDAD:	SI
CALIFICACIÓN ARTESANAL:	SIN	NÚMERO:	SIN
FEC. NACIMIENTO:		FEC. INICIO ACTIVIDADES:	09/03/2012
FEC. INSCRIPCIÓN:	28/05/2012	FEC. ACTUALIZACIÓN:	28/06/2014
FEC. SUSPENSIÓN DEFINITIVA:		FEC. FIN DE ACTIVIDADES:	
ACTIVIDAD ECONÓMICA PRINCIPAL			
VENTA AL POR MAYOR Y MENOR DE MATERIAL ELÉCTRICO			
DOMICILIO TRIBUTARIO			
Provincia: LOS RÍOS Canton: BAHUHOYO Parroquia: DR. CARLO PONCE Calle: MEJSA Número: SIN Intersección: GARCÍA MORENO Referencia ubicación: JUNTO A LA DESPENSA MEY Y JEF Celular: 0990152469 Teléfono Trabajo: 052736903 Email: mmarchan1@hotmail.com Celular: 0991189705			
DOMICILIO ESPECIAL			
SIN			
OBLIGACIONES TRIBUTARIAS			
<ul style="list-style-type: none"> * ANEXO ACCIONISTAS, PARTICIPES, SOCIOS, MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y ADMINISTRADORES * ANEXO DE DIVIDENDOS, UTILIDADES O BENEFICIOS - ADI * ANEXO RELACION DEPENDENCIA * ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO * DECLARACIÓN DE IMPUESTO A LA RENTA, SOCIEDADES * DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE * DECLARACIÓN MENSUAL DE IVA 			
# DE ESTABLECIMIENTOS REGISTRADOS			
# DE ESTABLECIMIENTOS REGISTRADOS	1	ABIERTOS	1
JURISDICCIÓN	1 ZONA SI LOS RIOS	CERRADOS	0
			
Código: RIMRUC2016000458296			
Fecha: 03/05/2016 15:38:38 PM			

Ilustración 1 Registro Único de Contribuyentes de VENPROLECTRI S.A.

Fuente: Documentación de la compañía VENPROLECTRI S.A.

Anexo N° 3

VENPROLECTRIS.A. – Accionistas

	RAZÓN SOCIAL	VENPROLECTRI S.A.		
	DIRECCIÓN	MEJIA Y ENTRE GARCIA MORENO Y 5 DE JUNIO No. 434 BARRIO: REF. JUNTO A CYBER		
	EXPEDIENTE	145385		
	RUC	1291742897001		
	AÑO	2017		
	FORMULARIO	SCV.NIF.145385.2017.1		
	NÓMINA DE ACCIONISTAS AL AÑO 2017			
IDENTIFICACIÓN	NOMBRE	NACIONALIDAD	VALOR	
1206142737	ALVARADO VACA LILIANA ELIZABETH	ECUADOR	4860.0000	
1204361305	MARCHAN VACA DUBERLY GABRIEL	ECUADOR	4360.0000	
1203768500	MARCHAN VACA MIGUEL ANGEL	ECUADOR	1580.0000	

Ilustración 2 Nómina de Accionistas de la Compañía VENPROLECTRI

Fuente: Portal web de Información de la Superintendencia de Compañía, Valores y Seguros.

Anexo N° 4

Organigrama de la Empresa

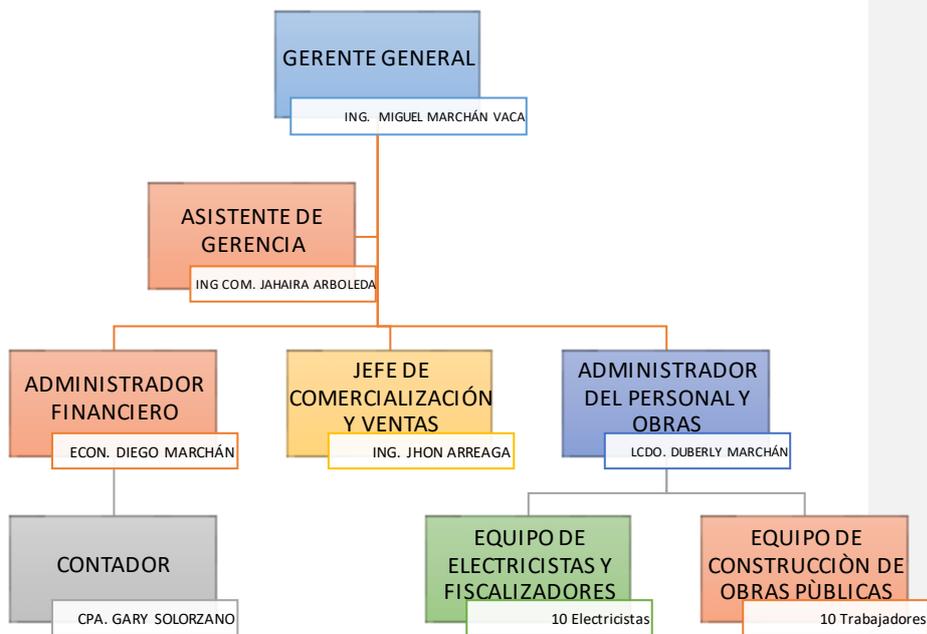


Ilustración 3 - Organigrama funcional de VENPROLECTRI S.A.

Elaborado por: Liliana Alvarado Vaca

Anexo N° 5

VENPROLECTRIS.A. – Balances Generales 2016 - 2017



RUC: 1291742897001
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

ACTIVOS		PASIVOS	
ACTIVOS CORRIENTES	\$ 51.940,07	PASIVOS CORRIENTES	\$ 27.295,58
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE A EFETIVOS	\$ 4.736,63	CTAS Y DOC POR PAGAR A PROVEEDORES	\$ 13.124,71
CUENTAS Y DOC. POR COBRAR	\$ 5.443,31	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS CORRIENTES	\$ 9.214,63
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO INVENTARIOS	\$ 2.306,49 \$ 39.453,64	IMPORTE BRUTO ADEUDADO POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN	\$ 4.148,65
		PART. TRABAJO POR PAGAR	\$ 166,47
		OBLIGACIONES CON EL IESS	\$ 641,12
		PASIVOS NO CORRIENTES	\$ 2.852,21
		CTAS Y DOC. POR COBRAR NO CORRIENTES	\$ 2.852,21
		TOTAL PASIVOS	\$ 30.147,79
		PATRIMONIO	\$ 21.792,28
		CAPITAL SUSCRITO Y/O ASIGNADO	\$ 800,00
		APORTES DE SOCIOS REP. DE CAPITAL PARA FUTURA CAP.	\$ 20.000,00
		RESERVA LEGAL	\$ 69,31
		RESERVA DE CAPITAL	\$ 383,43
		UTILIDADES ACUM. DE EJERC. ANTERIORES	\$ 3.432,31
		(-) PERDIDAS ACUMULADAS DE EJERC. ANTERIORES.	\$ 3.836,63
		UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 943,86
TOTAL ACTIVOS	\$ 51.940,07	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 51.940,07

ING. MIGUEL MARCHÁN VACA
GERENTE GENERAL
CI 120376850-0

CPA GARY SOLORZANO HERRERA
CONTADOR
RUC: 1205280090001



RUC:1291742897001
BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

ACTIVOS		PASIVOS	
ACTIVOS CORRIENTES	\$46.040,84	PASIVOS CORRIENTES	\$ 12.339,35
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE A EFFECTIVOS	\$ 8.589,36	CTAS Y DOC POR PAGAR A PROVEEDORES	\$ 9.923,14
CUENTAS Y DOC. POR COBRAR	\$ 17.187,61	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS CORRIENTES	\$ 0,00
CREDITO TRIBUTARIO A FAVOR DEL SUJETO PASIVO I.R.	\$ 2.306,49	IMPORTE BRUTO ADEUDADO POR CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN	\$ 0,00
INVENTARIOS	\$ 17.957,38	PART. TRABAJ. POR PAGAR	\$ 1.937,25
		OBLIGACIONES CON EL IESS	\$ 478,96
		PASIVOS NO CORRIENTES	\$ 321,50
		CTAS Y DOC. POR COBRAR NO CORRIENTES	\$ 321,50
		TOTAL PASIVOS	\$ 12.660,85
		PATRIMONIO	\$ 33.379,99
		CAPITAL SUSCRITO Y/O ASIGNADO	\$ 800,00
		APORTES DE SOCIOS REP. DE CAPITAL PARA FUTURA CAP.	\$ 20.000,00
		RESERVA LEGAL	\$ 69,31
		UTILIDADES ACUM. DE EJERC. ANTERIORES	\$ 3.432,31
		(-) PERDIDAS ACUMULADAS DE EJERC. ANTERIORES.	\$ 3.836,63
		UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 12.915,00
TOTAL ACTIVOS	\$ 46.040,84	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 46.040,84

ING. MIGUEL MARCHÁN VACA
GERENTE GENERAL
CI 120376850-0

CPA. GARY SOLORZANO HERRERA
CONTADOR
RUC: 1205280090001

Elaborado por: Liliana Alvarado Vaca.

Fuente: Información obtenida del formulario 101 publicados en el portal web de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros.

Anexo N° 6

VENPROLECTRIS.A. – Estados de Resultados 2016 - 2017



RUC:1291742897001
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

INGRESOS		\$187.421,05
VENTAS	\$ 187.421,05	
COSTO DE VENTAS		\$ 161.099,20
COSTOS	<u>\$ 161.099,20</u>	
INVENTARIO INICIAL	\$17.957,38	
COMPRAS NETAS	\$182.595,46	
(-) INVENTARIO FINAL	<u>\$39.453,64</u>	
GASTOS		\$ 25.212,02
SUELDOS Y SALARIOS	\$20.216,88	
BENEFICIOS SOCIALES	\$3.084,42	
APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL	<u>\$1.910,72</u>	
UTILIDAD OPERATIVA		\$ 1.109,83
(-) PARTICIPACIÓN DE TRABAJADORES		<u>\$ 166,47</u>
UTILIDAD GRAVABLE		\$ 943,36
(-)TOTAL DE IMPUESTO CAUSADO		<u>\$ 207,54</u>
UTILIDAD INTEGRAL NETA		\$ 735,82

CPA. GARY SOLORZANO HERRERA
CONTADOR
RUC: 1205280090001

ING. MIGUEL MARCHÁN VACA
GERENTE GENERAL
Ci # 120376850-0

Elaborado por: Liliana Alvarado Vaca.

Fuente: Información obtenida del formulario 101 publicados en el portal web de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros.



RUC:1291742897001
ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

INGRESOS		\$ 216.290,38
VENTAS	\$ 216.290,38	
COSTO DE VENTAS		\$ 168.729,33
COSTOS	<u>\$ 168.729,33</u>	

INVENTARIO INICIAL	\$ 18.741,14	
COMPRAS NETAS	\$ 167.945,57	
(-) INVENTARIO FINAL	\$ 17.957,38	
GASTOS		\$ 34.646,05
SUELDOS Y SALARIOS	\$ 25.377,60	
BENEFICIOS SOCIALES	\$ 3.332,35	
APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$ 2.614,77	
IVA QUE SE CARGA AL COSTO O GASTO	\$ 3.321,33	
UTILIDAD OPERATIVA		\$ 12.915,00
(-) PARTICIPACION DE TRABAJADORES		\$ 1.937,25
UTILIDAD GRAVABLE		\$ 10.977,75
(-)TOTAL DE IMPUESTO CAUSADO		\$ 2.744,44
UTILIDAD INTEGRAL NETA		\$ 8.233,31

CPA. GARY SOLORZANO HERRERA

CONTADOR
RUC: 1205280090001

ING. MIGUEL MARCHÁN VACA

GERENTE GERENAL
CI # 120376850-0

Elaborado por: Liliana Alvarado Vaca.

Fuente: Información obtenida del formulario 101 publicados en el portal web de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros.

Anexo N° 7

$$\text{Liquidez general} = \frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}} = \text{veces}$$

Para VENPROLECTRI S.A, el ratio financiero de liquidez general, en el 2016 es:

$$\text{Liquidez general} = \frac{\$51940,07}{\$27295,58}$$

$$\text{Liquidez general} = 1.90 \text{ veces}$$

Para VENPROLECTRI S.A, la liquidez general, en el 2017 es:

$$\text{Liquidez general} = \frac{\$46040,84}{\$12339,35}$$

$$\text{Liquidez general} = 3.73 \text{ veces}$$

Anexo N° 8

$$\text{Prueba ácida} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

Para VENPROLECTRI S.A, la razón financiera de prueba ácida, en el 2016 es:

$$\text{Prueba ácida} = \frac{\$51940,07 - \$39453,64}{\$27295,58}$$

$$\text{Prueba ácida} = 0.46 \text{ veces}$$

Para VENPROLECTRI S.A, la razón financiera de prueba ácida, en el 2017 es;

$$\text{Prueba ácida} = \frac{\$46040,84 - \$17957,38}{\$12339,35}$$

$$\text{Prueba ácida} = 2.28 \text{ veces}$$

Anexo N° 9

$$\text{Rotación de Cartera} = \frac{\text{Cuentas por cobrar} * 360}{\text{Ventas}} = \text{días}$$

Para VENPROLECTRI S.A, el índice de rotación de cartera, en el 2016 es:

$$\text{Rotación de Cartera} = \frac{\$5.443,31 * 360}{\$187.421,05}$$

$$\text{Rotación de Cartera} = 10.46 \text{ días}$$

$$\text{Rotación anual: } 34.43 \text{ veces al año.}$$

Para VENPROLECTRI S.A, el índice de rotación de cartera, en el 2017 es:

$$\text{Rotación de Cartera} = \frac{\$17.187,61 * 360}{\$216.290,38}$$

$$\text{Rotación de Cartera} = 28.61 \text{ días}$$

Rotación anual: 12.58 veces al año.

Anexo N° 10

$$\text{Rotación de Caja y Bancos} = \frac{\text{Total de Caja y Bancos} * 360}{\text{Ventas}}$$

En el 2016, para VENPROLECTRI S.A, la rotación de caja y bancos es:

$$\text{Rotación de Caja y Bancos} = \frac{\$4.736,63 * 360}{\$187421,05}$$

$$\text{Rotación de Caja y Bancos} = 9.09 \text{ días}$$

En el 2017, para VENPROLECTRI S.A, la rotación de caja y bancos es:

$$\text{Rotación de Caja y Bancos} = \frac{\$8.589,36 * 360}{\$216.290,38}$$

$$\text{Rotación de Caja y Bancos} = 14.30 \text{ días}$$

Anexo N° 11

$$\text{Estructura del capital (deuda patrimonial)} = \frac{\text{Pasivo total}}{\text{Patrimonio}} = \%$$

Para VENPROLECTRI S.A, en el 2016 se tiene:

$$\text{Estructura del capital} = \frac{\$30.147,79}{\$21.792,28}$$

$$\text{Estructura del capital} = 1.38$$

Para VENPROLECTRI S.A, en el 2017 se tiene:

$$\text{Estructura del capital} = \frac{\$12.660,85}{\$33.379,99}$$

$$\text{Estructura del capital} = 0.38$$

Anexo N° 12

$$\text{Razón de endeudamiento} = \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$$

Interpretando el caso de VENPROLECTRI S.A. en el 2016, tenemos:

$$\text{Razón de endeudamiento} = \frac{\$30.147,79}{\$51.940,07}$$

$$\text{Razón de endeudamiento} = 0.5804 \text{ o } 58.04\%$$

Interpretando el caso de VENPROLECTRI S.A. en el 2017, tenemos:

$$\text{Razón de endeudamiento} = \frac{\$12.660,85}{\$46.040,84}$$

$$\text{Razón de endeudamiento} = 0.2750 \text{ o } 27.50\%$$

Anexo N° 13

$$\text{R.O.E} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}}$$

La razón de rendimiento sobre el patrimonio de VENPROLECTRI para el 2016.

$$\text{R.O.E} = \frac{\$943,36}{\$21.792,28}$$

$$\text{R.O.E} = 0.0433 \text{ o } 4.33\%$$

La razón de rendimiento sobre el patrimonio de VENPROLECTRI para el 2017.

$$\text{R.O.E} = \frac{\$10.977,75}{\$33.379,99}$$

$$\text{R.O.E} = 0.3289 \text{ o } 32.89\%$$

Anexo N° 14

$$\text{Beneficio por acción} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Número de Acciones}}$$

El beneficio por acción de VENPROLECTRI S.A, en el 2016 es el siguiente:

$$\text{B.P.A.} = \frac{\$735,82}{10800}$$

$$\text{B.P.A.} = \$ 0.068 = \$0.07$$

El beneficio por acción de VENPROLECTRI S.A, en el 2017 es el siguiente:

$$\text{B.P.A.} = \frac{\$ 8.233,31}{10800}$$

$$\text{B.P.A.} = \$ 0.762 = \$0.76$$

Anexo N° 15

Fotos de la Empresa



Ilustración 4- Empresa VENPROLECTRI S.A. - Talento Humano