



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA.

PROCESO DE TITULACIÓN

JUNIO –SEPTIEMBRE 2020

EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA

PRUEBA PRÁCTICA

INGENIERÍA COMERCIAL

PREVIO A LA OBTENCION DEL TITULO DE INGENIERO COMERCIAL

TEMA:

**GESTION ADMINISTRATIVA EN LA HACIENDA FIORELLA DEL CANTON
SAMBORONDON**

EGRESADO:

CASTRO AREVALO RAUL GABRIEL

TUTOR:

ING. CAICEDO FLORES JORGE JOSÉ

AÑO 2020

INTRODUCCIÓN

La hacienda Fiorella perteneciente al Sr. Edison Moreira lleva una trayectoria de aproximadamente 4 años tiempo en el cual se ha destinado para la producción y comercialización de arroz, actividad que se desarrolla en 176,38 hectáreas de terreno el cual se encuentra ubicado en la provincia del Guayas cantón Samborondón recinto palo blanco la cual no cuenta con el personal indicado para cada área de trabajo en esta Hacienda ya sea en el área de producción, cuidado y comercialización del cultivo así como en el área administrativa.

Para el proceso de este estudio, la línea que enmarca esta investigación es: Gestión Financiera, Administrativa, Tributaria, Auditoría Y Control, en subsecuente, como Sub-línea es: Empresas e Instituciones Públicas Y Privadas, debido a que la hacienda objeto de estudio pertenece al ámbito de propiedad privada e influye en la economía social de los trabajadores que en su mayoría son habitantes propios de sectores aledaños.

La siguiente investigación tiene como objetivo analizar de qué manera la gestión administrativa influye al rendimiento económico de la hacienda Fiorella del cantón Samborondon. Se cumplirá el objetivo planteado aplicando el método deductivo, utilizando la técnica de recolección de datos, se utilizó la encuesta para obtener información veraz y concisa del lugar de estudio, donde se realizó preguntas de tipo cerrada con opciones múltiples las cuales fueron aplicadas a moradores y trabajadores de la hacienda para obtener información, luego

clasificar y analizar los datos obtenidos con el propósito de identificar cuáles fueron las problemáticas que no le permitieron lograr una buena relación costo-beneficio.

DESARROLLO

La Hacienda Fiorella se encuentra ubicada en el recinto Palo Blanco perteneciente al cantón Samborondon cuenta con una gran extensión de terreno 176,38 hectáreas utilizadas en su totalidad para la producción de arroz, inicio sus actividades agrícolas en el año 2016, en la cual comenzó con suficientes recursos financieros posteriormente se suscitaron una serie de inconvenientes por lo que no se llegó a cumplir con los objetivos que se habían propuesto para dicho periodo ya que la administración tuvo dificultades al momento de llevar a cabo las actividades en el proceso de producción de arroz.

El presente estudio de caso se lo realizo en la hacienda Fiorella donde existen algunas problemáticas las cuales se ven reflejadas en la inadecuada administración, la cual conllevó a que esta hacienda sufra una serie de inconvenientes y así mismo se logró constatar que la productividad y el desenvolvimiento del personal no fue lo suficientemente eficiente para que le permita tener una buena relación costo-beneficio.

Se pudo constatar en el lugar de estudio, que no contaban con una estructura organizacional bien definida en la Hacienda, donde existían desacuerdos al momento de dar una orden a los subordinados, es decir, que el administrador daba una orden y los familiares del propietario de la hacienda también tenían autoridad para mandar a los subordinados y no se tenía clara la cadena de mando de quien estaba por encima de quien dentro de la estructura organizacional, por lo tanto, la orden dada no se llevaba a cabo de la mejor manera ni en el momento indicado y todo estos desacuerdos conllevan a que dicho lugar sufra pérdidas en su mayor parte económicas, porque al no seguir ordenes que eran específicas se perdía tiempo y dinero.

Según (García, Ivan, 2018), nos dice que la estructura organizacional resulta fundamentalmente en todas las empresas. Entre otras cosas define las características de la organización de la empresa y tiene la misión de establecer autoridad, jerarquía, organigramas y departamentalizaciones, entre otras cosas. Todas las organizaciones deben tener una estructura organizacional según las tareas o actividades que pretenda hacer, a través de una adecuada estructura que le permita fijar sus funciones y áreas con la intención de producir productos o servicios mediante un correcto orden que facilite la consecución de los objetivos empresariales marcados con anterioridad.

La estructura organizacional es de vital importancia dentro de cualquier empresa para llegar a cumplir las metas, según varios autores (Torres, García, Ballester, Cuenca, & Fernández, 2017), la definen como la forma de comprender y en algunos de los casos explicar lo

que implica la división del trabajo, su integración y coordinación que permita la concordancia de las actividades, buscando una relación entre los procesos internos y el entorno en sí.

A raíz de que no había una buena dirección en la Hacienda Fiorella también se presentó una falta de coordinación de las actividades a realizar al momento de que se daba una orden y esta no se ejecutaba en dicho momento, como una aplicada de urea al cultivo o una fumigada porque dichas actividades se las realiza dependiendo de los días que lleve el cultivo, por ende, esta falta de coordinación entre los encargados y los empleados provocaba que el cultivo se retrase en su crecimiento y cuidado del mismo. Años atrás para los agricultores la utilización de estas técnicas y de la labranza de la tierra no era importante, debido a que la tierra era mucho más fértil y daban mejores resultados y así obtenían las mejores cosechas, pero hoy en día ya no es lo mismo, es necesario trabajar la tierra y utilizar insumos agrícolas para obtener un mejor rendimiento.

Dependiendo la actividad varia la importancia con que se requiera que los jornaleros estén lo suficientemente coordinados, según (Biberley, 2020), nos dice que el medio de coordinación más adecuado dependerá en cada caso de la complejidad y grado de dificultad de cada actividad. Para ello, deben valorarse aspectos como la peligrosidad de las actividades (obviamente a mayor peligrosidad, más eficaces y complejos deben ser estos medios); así como las instalaciones y materiales empleados, la duración de dichas actividades y el número de trabajadores que pueden verse afectados.

Si bien es cierto el trabajo coordinado es más eficiente y más fácil de conllevar y como lo afirma el autor cada actividad a realizar tiene su grado de dificultad y mucho más si se trata de la agricultura, el cultivo del arroz no es una tarea fácil, se requiere de responsabilidad y tiempo para esta actividad. Según (Bolea, 2016), afirma que tener un buen ambiente entre los trabajadores es algo básico para cualquier empresa. Pero en ocasiones el clima laboral de la compañía se ve ensombrecido por la rivalidad entre los empleados que provocan una mala coordinación y disputas frecuentes. Si el enfrentamiento es conocido por el resto de sus compañeros, se rompe el sentimiento de unidad y se pueden formar dos bandos según las afinidades.

Surgió una deficiente comunicación de los obreros entre si y de administradores a obreros provocada por una descoordinación de las actividades haciendo que no se ejecute de la mejor manera las actividades previstas en la Hacienda Fiorella del Cantón Samborondon. Según (Datadec, 2017), nos dice que la comunicación fluida debe partir desde arriba. Debe existir un líder que articule de forma clara y concisa, que todo el mundo entienda, la visión y los objetivos que deben perseguir todos unidos. La falta de motivación daña las relaciones, el humor y, por tanto, la productividad.

Unos de los principales problemas que se dio en la parte administrativa de la Hacienda Fiorella fue que el propietario no tenía los conocimientos pertinentes sobre la administración de los recursos tanto financieros como humanos de la Hacienda, por esa razón surgieron

inconvenientes al momento de seleccionar al mejor ingeniero agrónomo, debido que él no pedía los insumos necesarios, como se dio en dos periodos anteriores, es por eso que la hacienda presentó gastos elevados en productos que luego terminaron llegando a su caducidad.

Contar con conocimientos administrativos es un pilar fundamental para tener éxito en una empresa, es por eso que (Knowledge Management, 2005), nos dice que la gestión del conocimiento es una importante función que planifica, coordina y controla los flujos del conocimiento que se producen en la organización en relación con sus actividades y con su entorno con el fin de crear ciertas competencias esenciales; siguiendo el proceso de planificación, coordinación y control de las actividades que se van a realizar dentro de cualquier empresa se logran las metas y objetivos.

La hacienda Fiorella debió contar con personal capacitado tanto para la mano de obra productiva como para llevar la contabilidad y los requerimientos administrativos que dicho lugar debía de tener, alguien quien planifique y coordine todas las tareas diarias a realizar siendo esa persona su máximo representante quien los motive a que el éxito de un lugar depende de la cooperación de todos, que logre que cada persona tenga claro la misión y lo que se espera obtener.

Existen innumerables cuestiones dentro de este lugar que se le está realizando el estudio, ya que los integrantes no consideran que las relaciones laborales sean un factor que requiera

tanta importancia y no se concentran en desarrollar los conocimientos y hacer que su trabajo crezca de manera competente en cada uno de los ejercicios, esto dificulta el logro de los objetivos propuestos dentro de la hacienda.

Según (Castillo, 2017), nos indica que la gestión del conocimiento administrativo tiene perspectivas tácticas y operativas, es más detallado que la gestión del capital intelectual y se centra en la forma de dar a conocer y administrar las actividades relacionadas con el conocimiento, así como su creación, captura, transformación y uso. Es aquella función que planifica, coordina y controla los flujos de conocimientos juntos con sus actividades y entorno.

La ausencia de inventario es otro de los errores que se cometen por parte del administrador, no contaban con un inventario detallado de los insumos existentes en la Hacienda Fiorella que les permita conocer las existencias en un momento determinado, que les ayude a verificar las fechas de caducidad de los productos para utilizarlos con brevedad en la siguiente actividad a realizar, una ausencia de inventario provoco que insumos se pasaran la fecha de vencimiento y se mantuvieran en bodega hasta el siguiente periodo de trabajo sin importar que podían ser beneficioso o perjudicial para la cosecha de arroz.

Según (García I. , 2017), nos dice que un inventario es el conjunto de artículos o mercancías que se acumulan en el almacén pendientes de ser utilizados en el proceso productivo o comercializados y está vinculado al ámbito económico es la relación ordenada de bienes de una

organización o persona, en la que además de los stocks, se incluyen también otra clase de bienes. También el documento que recoge la relación de dichos artículos se le conoce como inventario. El concepto inventario o stock resulta muy importante en las empresas con el propósito de que las demandas de los consumidores sean atendidas sin esperarlas, y para que no se vea interrumpido el proceso productivo ante la falta de materias primas. Pueden considerarse como una herramienta reguladora que mantiene el equilibrio entre los flujos reales de entrada y los de salida.

Otro autor (Cruz, 2017), afirma que un inventario consiste en un listado ordenado, detallado y valorado de los bienes de una empresa, ayuda a la empresa al aprovisionamiento de sus almacenes y bienes ayudando al proceso comercial y productivo. El inventario es una herramienta básica para que las empresas puedan gestionar las necesidades de cada una de las existencias o productos cuando realizar el pedido al proveedor y la cantidad necesaria se pueda llevar el control respectivo.

Llevar un estimado de todo lo que se iba a necesitar es muy importante dentro de la hacienda, la mayoría del tiempo no se presentaban informes que detallan todo lo que se iba a utilizar en insumos, semilla, combustible o maquinarias, surgiendo una serie de inconvenientes como una confusión entre el propietario, el administrador y los ingenieros agrónomos llegando a unos desacuerdos y gastos en exceso. Una falta de informe presupuestario conllevó a que no se pueda estudiar la situación financiera a finales del periodo donde se presentaron más gastos que los esperados y no se pudo tomar las mejores decisiones.

Cuando se realiza un informe acorde a las necesidades de lo que se va a necesitar es más fácil cumplir con las metas siendo más eficiente, es por eso que (Jane, 2018), afirma que los informes de presupuestos son los informes financieros de documentación que proporcionan datos de información en términos de capacidad financiera veraz y honesta de la empresa. El informe es escrito por alguien en el negocio, como un contador, que conoce los detalles financieros del negocio. Los documentos, tales como cuentas de resultados y los ingresos, a menudo se utilizan para componer la información del reporte.

Mediante la investigación realizada se pudo verificar que no existió un control de inventario de los insumos, ni un informe presupuestario de lo que se iba a necesitar, todo esto provocó dentro de la hacienda que los insumos no se utilicen apropiadamente ni en el tiempo adecuado, haciendo que las ganancias disminuyan, por lo tanto, hubo problemas financieros ya que el gasto en insumos era muy elevado, la gestión por parte del administrador de la hacienda no fue la más idónea porque no le permitió ser eficiente al momento de producir productos agrícolas como el arroz.

La agricultura en el mundo es muy necesaria que se anticipa que llegará a la asombrosa cifra de 9.700 millones para 2050, los agricultores deberían producir más alimentos que en cualquier otro momento en de la historia. Sorprendentemente, las técnicas de cultivo ordinarias corrompen la tierra, reduciendo la eficiencia del rendimiento después de un tiempo, y eso puede llevar a los pequeños y grandes agricultores a liberarse de los bosques cercanos en busca de nuevas tierras fructíferas. Si bien la tala de árboles en un par de hectáreas de tierra puede no

causar las enormes emanaciones de los viveros que aceleran el cambio ambiental, es una estrategia que los pequeños agricultores no pueden soportar.

En la hacienda Fiorella se utiliza para el cultivo del arroz insumos agrícolas como, fertilizantes y fungicidas que son los que poseen un precio bastante elevado por lo cual dentro de este establecimiento no se lleva ni un control específico de los insumos que aplicarían durante el proceso de producción, por lo que se compran de más, los cuales se pierden sin ser utilizados ya que caducan. Y si bien es cierto, si no se aplican todos estos productos químicos bajaría la cosecha, el cultivar resulta difícil ya que en ocasiones y como es el caso en la hacienda el mal uso o el no aplicarlos en el tiempo correcto hace que las ganancias disminuyan.

Aplicar insumos agrícolas de mayor calidad garantiza una buena producción en la cual se obtendría un rendimiento considerable, según (Valencia, 2019) afirma que los insumos agropecuarios tienen un impacto directo sobre la productividad y la competitividad por su incidencia en los costos de producción conllevando riesgos que afectan la eficiencia y la rentabilidad de la actividad agropecuaria y por tanto el ingreso del productor. Un uso desprogramado e inadecuado de los insumos genera altos costos de producción.

Como lo mencionan varios autores (García, Borja, & Rodríguez, 2018) una forma para aumentar la productividad en la agricultura es el uso de insumos estratégicos como los fertilizantes. La importancia de los fertilizantes químicos radica en su uso como el principal

insumo agrícola para aumentar la productividad. Con el uso de los fertilizantes, el rendimiento por hectárea puede a menudo duplicarse o triplicarse.

Los productos agrícolas como el arroz tienen un período de producción que va desde la siembra hasta la cosecha y posteriormente la comercialización, resultado de su dependencia de la presencia o ausencia de lluvias sin importar este factor natural se puede producir si se lo requiere. Casi todos los cultivos analizados son sembrados entre los meses de mayo, junio, julio y agosto y se cosechan en los meses de octubre, noviembre y diciembre, por lo tanto, no utiliza la lluvia para producir.

Otro factor importante dentro la agricultura es la mecanización de la tierra que ayudan aumentar la producción de arroz de una manera constante, es por eso que varios autores (Perez de Corcho, Herrera, Viva, Garcia, & Valdivieso, 2017),afirman que la mecanización agrícola es el uso de cualquier máquina para realizar una tarea que está vinculada a la producción agrícola se bien es cierto la agricultura ha sido mecanizada y utilizada una combinación tanto de la mano del hombre como herramientas mecanizada.

Las maquinarias agrícolas son los implementos que se utilizan para las labores del campo, este tipo de máquinas útiles van desde cosechadoras, motocultores y tractores son las más empleadas y aligeran la producción, así también están las herramientas agrícolas estas en cambio son utilizadas para la labranza de la tierra entre ellos picos, rastrillos y palas que son las más

comunes y suelen ser utilizadas por aquellos que aún conservan y ponen en práctica la agricultura tradicional.

En su momento la Hacienda Fiorella contaba con las maquinarias agropecuarias necesarias para la agricultura, cuando empezó a decaer todos estos implementos necesarios fueron puestos en alquiler otros fueron vendidos a un precio muy bajo que no se recuperaban la inversión de las maquinarias y otras se deterioraban al no ser utilizadas todo esto se dio por no contar con un buen mantenimiento de las mismas en los tiempos requeridos para que tengan un rendimiento productivo para la Hacienda.

Cuando se persiguen los objetivos a corto o largo plazo las maquinarias y tractores agrícolas son un aporte fundamental en la Hacienda para poder cumplirlos ya que ayudan en el proceso de producción, es por eso que varios autores (Pereira, Perez, Marin, & Gonzalez, 2015), afirman los procesos agropecuarios mecanizados exigen que los tractores y maquinas sean sometidos constantemente a estudio e investigaciones, con el objetivo de obtener información acerca de su capacidad técnica de trabajo.

La confianza del propietario de la hacienda Fiorella fue en si uno de los problemas más importantes que se pudo identificar, la cual llevo a la no consecución de las metas y objetivos, por lo tanto los allegados al propietario eran los que vendían la cosecha de arroz y hacían las ventas a conveniencia de ellos y no a favor de la hacienda como debía ser, ellas buscaban sus

propios intereses sin importarles que la hacienda con sus malas decisiones empezaba a registrar problemas financieros graves, al momento de la venta se registraba un bajo volumen de producción por cada camión que salía de la hacienda y a raíz de este problema el propietario optó por realizar una inversión sin futuro, llegando a construir una báscula para pesar cada camión al momento de salir, pensando que ese era el verdadero problema y no las personas que hacían el negocio.

Según (Kiyosaki & Lechter, 2012), dicen que mucha gente solo les da sus dinero a completos extraños y se preguntan por qué obtienen rendimientos tan pobres. O mucha gente parece pensar que las grandes inversiones crecen en los árboles o se las deberían de regalar. El hecho es que es más fácil encontrar malas inversiones. El mundo está lleno de personas que te ofrecen malas inversiones que no se pudieron aprovechar de la mejor manera posible ya que continuaban dichos problemas en la Hacienda Fiorella.

Invertir sin planificar, fue uno de los graves problemas que había en esta hacienda ya que el dueño de este lugar no tenía los conocimientos previos de cómo manejar y mantener las ganancias que generaba dicho lugar, empezó comprando cosas que no serían utilizadas con frecuencia, construcciones innecesarias. Invirtiendo en un nuevo negocio en el cual gastó mucho dinero y no le trajo las ganancias que él se esperaba. En consecuencia, de todas estas malas inversiones que no realizó el respectivo análisis de que, si era factible o no, provocó consigo fracaso en una crianza de cerdos y pollos en diferentes periodos.

El término inversión se refiere al acto de postergar el beneficio inmediato del bien invertido por la promesa de un beneficio futuro más o menos probable. Una inversión es una cantidad limitada de dinero que se pone a disposición de terceros, de una empresa o de un conjunto de acciones, con la finalidad de que se incremente con las ganancias que genere ese proyecto empresarial. (BBVA, 2018); cuando se realiza una inversión en una empresa u organización se busca obtener intereses teniendo en cuenta que toda inversión representa un riesgo como una oportunidad.

Las inversiones que se realizan sin una verdadera planificación corre un alto riesgo de que puedan fracasar en un corto plazo, siendo perjudicial para la empresa. Muchos fracasos se pueden evitar si existiera un análisis de factibilidad por parte de las pequeñas y grandes empresas, establecer un plan u objetivo financieros determina de qué manera se lograrán las metas y objetivos que se plantearon al momento de inicial un periodo en la empresa, por lo tanto, realizando este tipo de investigaciones se puede reducir el riesgo a lo más mínimo y aumentar la probabilidad de tener éxito.

Tras aplicar la técnica de recolección de datos como son las encuestas a los moradores y trabajadores perteneciente a la Hacienda Fiorella, se pudo constatar que existieron una serie de problemas que afectaron a la producción de arroz e influyeron en el rendimiento de la misma, del total de las personas encuestadas el 100% se dedica a trabajos relacionados a la producción de arroz. Mientras que un 87% afirmaron que el propietario contaba con un exceso de confianza hacia los allegados, se dejaba convencer fácilmente de que eran los indicados para realizar los

negocios de venta del arroz, sin darse cuenta que habían trazados negocios bilaterales con las piladoras que al momento de entregar el arroz facturaban un mínimo de 10 sacas de arroz por cada camión en promedio.

De los resultados obtenidos al encuestar el 100% indican que se tenían las maquinarias necesarias para realizar los trabajos pertinentes en el momento requerido por las actividades previstas, pero debido al bajo mantenimiento las maquinas agrícola comenzaron a presentar desperfectos provocando que no tengan el rendimiento esperado.

CONCLUSIONES

En base a la investigación que se realizó en la hacienda Fiorella del cantón Samborondon sobre la gestión administrativa se concluye.

Es de vital importancia para toda empresa agrícola tener una buena estructura organizacional que le ayude a ser más eficiente al momento de crear una división de trabajo dentro de la misma y a delegar las actividades a los obreros que se realicen de una manera rápida teniendo en cuenta la eficacia y eficiencia en el equipo de trabajo de la hacienda que les permita cumplir con los objetivos planteados.

No se brindaron las mejores destrezas de administración para llegar a cabo una buena gestión dentro de la hacienda Fiorella el trabajo requerido en su momento ya que el personal no se encuentra comprometido con las tareas a realizar, no se sienten motivados por parte del administrador, esta persona no los dirige correctamente para que puedan desenvolverse mejor, es decir, no hay un buen ambiente laboral en el cual puedan trabajar al 100% dando todo de sí mismo teniendo en cuenta la consecución de los objetivos y no el beneficio propio.

Por último, se pudo verificar que hay varias inversiones que se pudieron evitar para tener mayor liquidez dentro de la hacienda, inversiones innecesarias que no tienen un fundamento claro ni existe un análisis de factibilidad para conocer si podían ser rentable al invertir grandes cantidades de dinero, creando negocios dentro de la hacienda y al no tener claro cuáles son los objetivos trazados conlleva a que no se cumplan con las expectativas del propietario.

Bibliografía

- BBVA. (18 de Marzo de 2018). *Qué es la inversión*. Obtenido de <https://www.bbva.com/es/que-es-la-inversion/>
- Biberley. (17 de FEBRERO de 2020). Obtenido de <https://www.iberley.es/temas/documentacion-coordinacion-actividades-empresariales-64043>
- Bolea, I. (27 de Enero de 2016). *Expansion* . Obtenido de <https://www.expansion.com/pymes/2016/01/26/56a2684d268e3ec5708b45fb.html>
- Castillo, Z. J. (2017). *GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO: UNA VISTA DESDE LA FUNCIÓN ADMINISTRATIVA*. Obtenido de *GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO: UNA VISTA DESDE LA FUNCIÓN ADMINISTRATIVA*: <https://repositorio.pucesa.edu.ec/bitstream/123456789/2030/2/Gesti%C3%B3n%20del%20Conocimiento.pdf>
- Cruz, F. A. (2017). *GESTION DE INVENTARIOS*. ANTEQUERA (MALAGA): IC EDITORIAL.
- Datadec. (2017). *FALTA DE COMUNICACION EN LAS EMPRESAS*. DATADEC.
- Garcia, I. (13 de diciembre de 2017). *Definición de Inventario*. Obtenido de Definición de Inventario: <https://www.economiasimple.net/glosario/inventario>
- Garcia, Ivan. (11 de ENERO de 2018). Obtenido de La estructura organizativa de la empresa: <https://www.emprendepyme.net/la-estructura-organizativa-de-la-empresa.html>
- Garcia, J., Borja, M., & Rodriguez, G. (2018). CONSUMO DE FERTILIZANTES EN EL SECTOR AGRÍCOLA DE MÉXICO: UN ESTUDIO SOBRE LOS FACTORES QUE AFECTAN LA TASA DE ADOPCIÓN. *INTERCIENCIA*, 2-3.
- Jane, M. (01 de FEBRERO de 2018). *DEFINIICION DE INFORME DE PRESUPUESTO*. Obtenido de <https://www.cuidatudinero.com/13098773/definicion-de-informe-de-presupuesto>
- Kiyosaki, R. T., & Lechter, S. L. (2012). *EL JUEGO DEL DINERO* . House Grupo Editorial .
- Knowledge Management. (2005). La gestión del conocimiento. *SCIELO*.
- Pereira, C., Perez, A., Marin, D., & Gonzalez, O. (2015). oftware para la evaluación energética y económica de la maquinaria agrícola. *CIENCIAS TECNICAS AGROPECUARIAS*, 72.
- Perez de Corcho, J., Herrera, M., Viva, R., Garcia, G., & Valdivieso, R. (19 de junio de 2017). *La mecanización agrícola: campo de acción de la ingeniería agronomica*. Obtenido de La mecanización agrícola: campo de acción de la ingeniería agronomica: La mecanización agrícola: campo de acción de la ingeniería agronomica

Torres, P., Garcia, J. d., Ballester, L., Cuenca, V., & Fernandez, A. (2017). Estructura organizacional y estilos de liderazgo en cooperativas de ahorro y credito. *cooperativismo y desarrollo*, 22.

Valencia, P. A. (2019). *UN CAMPO PARA LA EQUIDAD INSUMOS AGROPECUARIOS*.
Obtenido de UN CAMPO PARA LA EQUIDAD INSUMOS AGROPECUARIOS:
<https://sioc.minagricultura.gov.co/Documentos/5.%20LINEAMIENTOS%20DE%20LA%20POL%C3%8DTICA%20DE%20INSUMOS%20AGROPECURIOS.pdf>

ANEXOS

**ENCUESTA APLICADA A LOS MORADORES Y TRABAJADORES DE LA HACIENDA
FIORELLA**

1. ¿Cuántos años lleva trabajando en la producción de arroz?

1-2

3-4

5-6

7 o mas

**2. ¿Bajo su punto de vista, considera que la administración debería motivar a los
trabajadores?**

Totalmente de acuerdo

Muy de acuerdo

De acuerdo

Parcialmente de desacuerdo

En desacuerdo

**3. ¿Con que frecuencia el administrador de la Hacienda Fiorella dialoga con los
subordinados de las metas que se quieren alcanzar?**

Siempre

Frecuentemente

A veces

Rara vez

Nunca

4. ¿Cómo considera el desempeño del propietario de la hacienda respecto a la administración de recursos financieros?

Excelente

Muy buena

Buena

Regular

Deficiente

5. ¿Se siente comprometido con el trabajo para llegar a cumplir con los objetivos de la Hacienda Fiorella?

Si

No

6. ¿Considera que llevar un control de inventario de los insumos que se va a necesitar es de vital importancia?

Si

No

7. ¿Usted cree que se les deba realizar el respectivo mantenimiento de las maquinarias agrícolas pertenecientes a la hacienda?

Siempre

Frecuentemente

A veces

Rara vez

Nunca

8. ¿Considera usted que la falta de coordinación de las actividades no permite cumplir con los objetivos previsto en la hacienda?

Totalmente de acuerdo	<input type="text"/>
Muy de acuerdo	<input type="text"/>
De acuerdo	<input type="text"/>
Parcialmente en desacuerdo	<input type="text"/>
En desacuerdo	<input type="text"/>

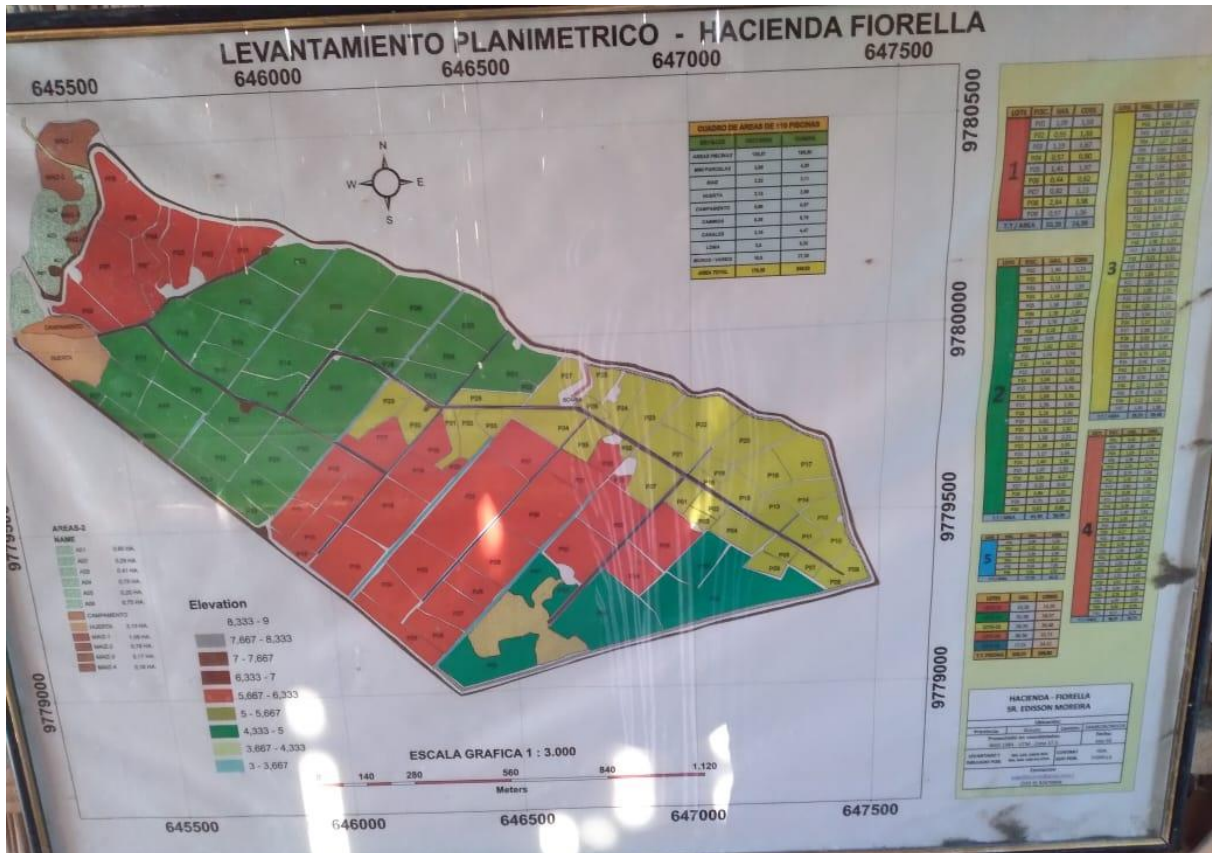
9. ¿usted cree que el propietario debería evaluar las cualidades del administrador de la hacienda para saber cuáles son las habilidades que posee para tomar decisiones?

Si	<input type="text"/>
No	<input type="text"/>

FOTO DE LA HACIENDA FIORELLA DEL CANTON SAMBORONDON



PLANOS DE LA HACIENDA FIORELLA DEL CANTON SAMBORONDON



DATOS DE LA HACIENDA FIORELLA DEL CANTON SAMBORONDON

HACIENDA - FIORELLA SR. EDISSON MOREIRA			
Ubicación:			
Provincia:	Guayas	Cantón:	SAMBORONDON
Proyectado en coordenadas: WGS 1984 - UTM - Zona 17 S			Fecha: sep-16
LEVANTADO Y DIBUJADO POR:	ING. AGR. ANGEL RUIZ ING. AGR. JOSE SALAZAR.	CONTRAT ADO POR:	HDA. FIORELLA
Contactos: angel82cronos@gmail.com / (593 9) 92670904			

APLICANDO LAS TECNICAS DE RECOLECCION DE DATOS



MAQUINARIA AGRICOLA PERTENECIENTE A LA HACIENDA

