



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA.**

**PROCESO DE TITULACIÓN**

**JUNIO –SEPTIEMBRE 2020**

**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA**

**PRUEBA PRÁCTICA**

**PREVIO A LA OBTENCION DEL TITULO DE INGENIERO(A) EN CONTABILIDAD Y  
AUDITORIA**

**TEMA:**

**CONTROL EN LA GESTION DE INGRESOS Y GASTOS DEL HOSPITAL BASICO  
MATERNIDAD BABAHOYO PERIODO 2018-2019**

**EGRESADA:**

**Gil Terán Steven Andrés**

**TUTOR:**

**Ing. Leonardo Javier Nagua Bazán**

**AÑO 2020**

## **Introducción.**

El Hospital Básico Maternidad De Babahoyo con RUC# 1291701066001, ubicada en la Cdla. Emelrios 1era transversal y 2da longitudinal, es una institución sin fines de lucro y a su vez de autogestión, se esfuerza por brindar atención médica y hospitalaria a la comunidad en general, enfatizando su apoyo a aquellas personas que son de escasos recurso.

Esta institución al ser considerado como una institución de autogestión no logra cubrir de manera eficiente los gastos que demanda, debido a que los ingresos que produce no son suficientes para cubrirlos.

Este estudio de caso se encuentra basado en la recopilación de información a través del método descriptivo, mediante el cual pudimos acceder a investigaciones bibliográficas, que permitieron exponer e identificar cada uno de los factores tanto cualitativos como cuantitativos, que producen el mal manejo de los ingresos dentro de la institución. De la misma forma se analizó los estados financieros de la entidad con el único fin de evaluar la estructura financiera de la misma.

El caso de estudio se ha estructurado acuerdo a la sub línea de investigación: Gestión Financiera, Tributaria y Compromiso Social, con el tema: CONTROL EN LA GESTIÓN DE LOS INGRESOS Y GASTOS DEL HOSPITAL BÁSICO MATERNIDAD DE BABAHOYO PERIODO 2018 – 2019, fundamentados en las leyes disposiciones y reglamentos que rigen la institución.

Las técnicas empleadas en esta investigación fueron la observación directa y las entrevistas que se le realizo a cada uno de los personales encargado del registro y control de los ingresos y los gastos del Hospital Básico Maternidad De Babahoyo, obteniendo información favorable para poder ejecutar el presente estudio de caso.

## **Desarrollo.**

El Hospital Básico maternidad Babahoyo, es una institución que se fundó el 4 de noviembre del 2002, brindando servicios de salud a bajo costo que en la mayoría son subvencionados en su costo y siguiendo el espíritu solidario de la F.A.B.I; en la mayoría de las ocasiones se exonera total o parcialmente a aquellos pacientes que viven en condiciones de muy escasos recursos, siempre y cuando estos cumplan con la valoración socio económica realizada a la familia sujeta a este beneficio. (Fundacion Antonio Basterrechea Irusta (FABI), 2018)

El Hospital Básico Maternidad Babahoyo funciona bajo el régimen del Reglamento Orgánico Funcional Estructural aprobado por la Fundación Antonio Basterrechea Irusta (FABI) y su máximo órgano rector es la Junta Directiva de la F.A.B.I, registrado en el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES).

La misión de esta institución es Brindar a la población de escasos recursos económicos, atención en salud, en forma integral, eficiente, suficiente, oportuna, efectiva, humana, de calidad, calidez y solidaridad, con tecnología apropiada, con personal capacitado y comprometido, facilitando el acceso al servicio médico especialmente materno infantil.

El Hospital Básico Maternidad Babahoyo se encuentra regido por las siguientes leyes:

- Constitución de la República del Ecuador
- Código de Trabajo.
- Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno (LORTI)
- Código de Orgánico de salud (Ley No. 2006-67)

La investigación realizada en el Hospital Básico Maternidad de Babahoyo, se encuentra encamina hacia la falta del control en la gestión de los ingresos de dicha institución, permitiendo identificar como se distribuyen los costos de la Maternidad, y como cubren los ingresos a los gastos que esta institución genera.

Según Sacido (2017) es importante mencionar que para que una organización pueda poner en marcha todas sus operaciones normalmente, esta debe incurrir en gastos que son indispensables, pero que con el paso del tiempo se busca ser más eficientes. Ciertos de estos gastos son fijos, por lo tanto, se hacen difícil no incurrir en ellos, sin embargo, pueden ser controlados.

En la Tabla 1 se muestra el listado de los gastos que normalmente incurre el Hospital Básico Maternidad de Babahoyo

**Tabla 1**  
*Gastos Del Hospital Básico Maternidad De Babahoyo*

<b>GASTOS</b>
Sueldos Y Salarios
Aporte Patronal
Mantenimiento De Equipos Médicos
Mantenimiento De Propiedad, Planta Y Equipo
Honorarios Profesionales
Insumos Médicos
Servicios Básicos

Elaborado por Autor

Según Gascó (2019) un gasto es aquel desembolso que una empresa o entidad puede realizar como consecuencia de una salida de dinero, los mismos que pueden ser ocasionados si se adquiere ya sea un bien o servicio. Pudiéndose clasificar los gastos como: gastos fijos que son aquellos que no tienen nada que ver con la producción, motivo por el cual tienen a ser estáticos, y los gastos variables que son aquellos que si depende de la producción.

Por otro lado Garzón (2020) define a los gastos como una disminución del patrimonio neta de cualquier entidad, ya que al efectuarse una salida de dinero disminuye sus activos, además producen una doble circulación económica debido a que si egresa dinero a cambio de esto obtenemos un bien, un producto o un servicio con lo cual se recupera el desembolso inicial.

El Hospital Básico Maternidad Babahoyo posee varias fuentes de ingresos, pero entre las que más se destacan son las que se muestran la Tabla 1, sin embargo, a pesar de que cuenta con estas formas de ingresos que son considerados como ordinarios, se ven limitados por la cantidad de personas que hacen uso de los mismos, ocasionando así que el beneficio que se obtiene de estos sean muy bajos.

Tabla 2  
*Ingresos Hospital Básico Maternidad De Babahoyo*

<b>INGRESOS</b>
<b>CONSULTA MEDICA</b>
<b>CESÁREA</b>
<b>PARTO</b>
<b>CIRUGÍA GENERAL</b>
<b>EXÁMENES MÉDICOS (LABORATORIO)</b>
<b>ECOGRAFÍA</b>
<b>HOSPITALIZACIÓN</b>

Elaborado por: Autor

Para Calvo (2018) se considera ingresos a aquellos recursos que adquiere una empresa, entidad o negocio por la venta de un producto o prestación de un servicio, y que puede ser cancelado en efectivo o mediante créditos.

Otros autores afirman lo siguiente sobre el concepto de los ingresos:

Los ingresos, componentes positivos del resultado, pueden definirse como los incrementos del patrimonio neto durante el ejercicio, ya sean en forma de entradas o aumentos en el valor de

los activos, o de disminución de los pasivos, siempre que no tengan su origen en aportaciones de los socios o propietarios. En general, surgen como consecuencia de las operaciones de tráfico de la empresa (ventas de bienes, prestaciones de servicios y otros ingresos no comerciales), otras operaciones económicas atípicas (ventas de inmovilizado e ingresos excepcionales) y operaciones financieras (ventas de inversiones financieras y rentas financieras generadas por la tenencia de títulos/créditos/etc.). (Rodríguez, Gallego, & García, 2009, pág. 44)

Según López (2009) los ingresos se pueden clasificar en ordinarios y extraordinarios, refiriéndose así a que los ingresos son aquellos que se obtienen por medio de la actividad ordinaria, cotidiana y habitual de la empresa; mientras que los extraordinarios son aquellos que se originan por las actuaciones esporádicas, ocasionales y extraordinarias que puede incurrir la empresa.

El control de los ingresos y gastos del Hospital Básico Maternidad de Babahoyo se los llevan mediante el programa de Excel, en el cual se registra toda cantidad de dinero que ingresa y sale mes a mes de la institución con sus respectivos respaldos para confirmar que estos registros han sido reales.

Según Ortiz (2017) para poder una institución hacer frente a sus obligaciones, esta debe tener un buen índice de liquidez, el mismo que va a permitir que la empresa no detenga su producción y siga desempeñando normalmente sus funciones, sin embargo cuando una entidad no toma en cuenta las adversidades que pasa en el país actualmente, este índice de liquidez tiende a disminuir ocasionando problemas económicos sumamente grandes para las empresas.

El Hospital Básico Maternidad de Babahoyo al ser considerada como una entidad con un sistema de autogestión, es decir, que los ingresos que se generan por la atención de los pacientes

que acuden a la institución sirven para realizar el pago de la nómina de personal y demás gastos que demanda la institución, estos no cubren en un 100% los gastos antes mencionados, ocasionando así que se atrasen los pagos al personal que labora en esta institución.

La problemática expuesta anteriormente también se puede ver reflejada al momento de querer realizar una inversión más que todo en el avance de la tecnología médica o mantenimiento de los equipos; la maternidad se ve limitada a adquirir cada una de estas debido a que sus ingresos son muy bajos, esto también se debe a que por ser una fundación no puede tener un cobro excesivo en los servicios que brinda.

La tabla 3 muestra el cuadro de los ingresos que obtuvo el Hospital Básico Maternidad de Babahoyo durante los años 2018 y 2019.

Tabla 3  
*Ingresos Años 2018 - 2019*

<b>INGRESOS</b>	<b>AÑO 2018</b>	<b>AÑO 2019</b>
<b>Consultas Medicas</b>	\$ 116.582,00	\$99.816,00
<b>Ecografía</b>	\$ 37.211,50	\$31.500,50
<b>Exámenes Laboratorio</b>	\$ 41.914,66	\$37.833,00
<b>Partos</b>	\$ 43.710,50	\$40.497,50
<b>Cesáreas</b>	\$ 138.886,75	\$155.257,25
<b>Hospitalización</b>	\$ 15.745,00	\$14.730,00
<b>Cirugía General</b>	\$ 10.659,00	\$9.342,50
<b>Derecho Quirófano</b>	\$ 2.080,00	\$5.760,00
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	\$ 406.789,41	\$394.736,75

*Elaborado por: Autor*

Mediante este cuadro podemos observar que los ingresos por concepto de consultas médicas para el año 2018 fue de \$116.582.00, cabe recalcar que el mes que tuvo un fuerte impacto dentro de estos ingresos fue el mes de enero con un valor de \$ 11.274,00, sin embargo, para el año 2019 el valor que se recaudó para este tipo de ingresos fue de \$99.816,00, siendo su mes con más

impacto el de febrero que se recaudó un valor total de \$10245 es decir que este valor represento un 10.26% del total de los ingresos del año 2019.

Por otro lado, los ingresos por ecografías para el año 2018 fue de \$37.211,50 teniendo en cuenta que es mes en que más hizo uso las personas de este tipo de servicio fue el mes de mayo con un valor de \$3.902,5, pero para el año 2019 los valores de estos ingresos fueron de \$31.500,50, teniendo su mayor demanda en el mes de enero con un total de \$ \$3.392,50.

Para los ingresos por exámenes laboratorios del año 2018 fue de \$41.914,66, siendo el mes de Julio uno de los meses con mayor ingreso el mismo que bordeó un valor de \$5.091,50, mientras que para el año 2019 el valor de este ingreso fue \$37.833,00, siendo el mes de mayo e de mayor representación monetaria con un valor de \$ \$4.693,50.

Los ingresos por Partos ofrecidos por el Hospital Básico Maternidad de Babahoyo fueron de \$43.710,50 para el año 2018, recalando que el mes con mayor demanda de este tipo de servicio fue el mes de mayo con un valor de \$7.018,00, por otro lado, en el año 2019 fue de \$49.497,00, cabe recalcar que dentro de este año estos ingresos tuvieron una mayor demanda en el mes de enero con un valor de \$6.020,00

En el año 2018 se obtuvieron ingresos de \$138.886,75 por concepto de cesáreas, los mismo que tuvieron una gran demanda en el mes de abril con un valor de \$16.628,00, puesto que para el año 2019 los valores fueron de \$155.257,25, siendo el mes de mayo el que tuvo un ingreso mayor en comparación a los meses anteriores con un valor de \$22.728,50

Se obtuvo un valor de \$15.745,00 por conceptos de hospitalización en el 2018, dentro de este se encuentra que el mes con mayor aportación por este servicio fue el del mes de enero con



un valor de \$2.000,00, mientras que para el año 2019 el valor bordeó los \$14.730,00, el mes que tuvo mayor demanda fue el de enero con \$2.300,00

El Hospital Básico Maternidad de Babahoyo obtuvo por ingresos de cirugía general un valor de \$10.659,00, el mismo que tuvo una fuerte significación monetaria en el mes de septiembre por un valor de \$1.620,00, sin embargo, para el año 2019 el valor de estos ingresos fue de \$9.342,50, con una demanda fuerte en el mes de septiembre con un valor de \$1.930,00, cabe recalcar que en este año el mes de abril no generó ni un ingreso por este servicio.

Por último, los ingresos por derechos de quirófano para el año 2018 fue de un valor de \$2.080,00, el mismo que podemos notar que es un poco menor en comparación a los valores del resto debido a que en los meses de febrero, marzo, agosto octubre y noviembre, no generó valor alguno, mientras que para el año 2019 incremento en comparación al año 2018 a que tuvo un valor de \$5.760,00, sin embargo, no generó ingresos en el mes de octubre.

#### **Tabla 4**

*Montos de los Ingresos y Gastos del Hospital Básico Maternidad de Babahoyo*

	<b>AÑO 2018</b>	<b>AÑO 2019</b>	<b>VARIACIÓN</b>
<b>INGRESOS</b>	\$406.789,41	\$394.736,75	\$12.052,66
<b>GASTOS</b>	\$383.333,37	\$421.825,96	-\$38.492,59

**Elaborado por:** Autor

Con la información generada en la Tabla 4, se puede evidenciar que los ingresos para el año 2018 fueron de \$406.789,41, mientras que para el año 2019 bajaron a \$394.736,75, existiendo una variación monetaria de \$12.052,66. Sin embargo los gastos variaron de manera contraria, observándose que para el año 2018 su valor fue de \$383.333,37, mientras que para el año 2019 estos gastos tuvieron valor a \$421.825,96. Estas cifras son realmente alarmantes ya que los

ingresos decrecieron y los gastos ascendieron provocando así que la institución no alcance a cubrir con todos los gastos que demanda.

Cabe recalcar que el ingreso que sobresale dentro de todos los servicios que el Hospital Básico Maternidad de Babahoyo presta es el de Cesárea los mismos que para el año 2018 obtuvo un total de \$138.886,75, representando un 34.14% del total de los ingresos para aquel año, mientras que en el año 2019 los ingresos por Cesáreas con un valor de \$155.257,25, el mismo que representa el 39.33% de los ingresos obtenidos en este año.

Otro de los problemas que atraviesa el Hospital Básico Maternidad de Babahoyo es que hace 12 años atrás viene arrastrado una deuda con la farmacia de la propia institución por un valor de \$30.000,00, la misma que no puede ser asumida en su totalidad porque sus ingresos no dan para poder solventar el valor total, sin embargo, se ha venido abonando para que este vaya reduciéndose por lo que hasta ahora la deuda tiene un valor de \$18.000,00.

El Hospital Básico Maternidad de Babahoyo presenta una deuda con la Empresa Eléctrica, cuyo valor antes de la pandemia que atraviesa nuestro país era de \$5.000,00, para esto se llegó a acuerdo con la entidad para que el valor que se adeuda sea pagado por cuotas accesibles a los ingresos que genera la Maternidad, cabe recalcar que esta deuda ha incrementado su valor ya que debido a la situación de emergencia a causa del COVID 19 no se han cancelados los valores del consumo de los meses que engloban el periodo de confinamiento.

El Hospital Básico Maternidad de Babahoyo cumple con cada uno de los requisitos que se encuentran en la ley de aseguramiento del I.E.S.S, lo cual significa un fuerte egreso económico, puesto que para el año 2017 hasta el año 2018 se generó una deuda con esta institución por un valor de \$18.000,00, motivo por el cual el I.E.S.S genero una glosa por atraso de dichos pagos,

actualmente se sigue manteniendo esta deuda, pero cabe recalcar que su valor ha ido disminuyendo.

Según Contraloría General del Estado (2014) una glosa se refiere a una observación que se genera hacia un servidor público, siempre que se haya podido evidenciar un hecho de incumplimiento de sus obligaciones y de procedimientos previstos en la ley, a efecto de que justifique suficientemente tal imputación.

Mientras que Cevallos (2016) menciona que cuando una entidad se encuentra en mora con el I.E.S.S produce un interés sobre la cantidad que se encuentra adeudando, el cual es equivalente al máximo convencional permitido por el B.C.E aumentando en 4 puntos, el mismo que será calculado desde el primer día de retraso del pago de los aportes. De la misma forma aquellos empleadores que se encuentren en mora por los pagos de los aportes pueden celebrar convenios de purga por mora patronal, mediante el cual se establece el valor adeudado, los intereses y recargos al mismo, además de eso se establecen los plazos y condiciones para realizar el pago de la deuda.

Los médicos trabajan mediante el sistema de régimen compartido, esto es, se cancela de acuerdo al número de pacientes atendidos el 32.65% hasta el 50% de su producción, porcentaje que no ha sido modificado desde el inicio de sus labores, gesto digno de reconocimiento por parte de la FABI (Fundación Antonio Basterrechea Irusta) ya que sin éste sistema simplemente no se podría sustentar el ejercicio económico del hospital.

En cuanto a los cambios en infraestructura del edificio, mantenimiento y adquisición de equipos médicos, equipos de oficina, equipos de climatización, entre otros, el Hospital Básico Maternidad de Babahoyo no ha podido realizar los cambios necesarios debido a la falta de recurso económico que atraviesa la institución.

Álvarez (2015) nos dice que la falta de liquidez en una institución puede llevarla a la quiebra, es decir que cuando una entidad no presenta una adecuada capacidad para hacer frente a sus obligaciones o compromisos financieros, se encuentra en un proceso de iliquidez, lo que provocaría el fin de esta institución.

Afirma también que los problemas relacionados a la liquidez también se deben a factores ajenos a la empresa tales como: el comportamiento del mercado, cambios tecnológicos, por el aumento de clínica o instituciones de salud que prestan los mismos servicios a bajos precio, sucesos imprevistos dentro de la nación o estado en el que se encuentre erradica la institución y por último la competencia ofrece servicios o productos similares.

Por otro lado Díaz (2017) menciona que en una entidad es muy necesario que la información contable se encuentre actualizada y represente la realidad de la entidad, para que de esta manera se pueda tomar decisiones acertadas, por ello es importante tener un detalle actualizado de los gastos que incurre una empresa permitiendo así que:

- Se pueda diferenciar cuales son los gastos imprescindibles y cuáles son superfluos.
- Buscar alternativas menos costosas para aquellos gastos que no se pueden omitir.
- Convertir aquellos gastos fijos en gastos variables con el único objetivo de flexibilizar la estructura de costos de la entidad.
- Anticipar aquellos gastos que no son constantes, para así estar preparados al momento de genera su pago.
- Generar una provisión cuando se originen gastos ya sea en el mismo periodo o en el anterior cuyo valor es conocido o se puede estimas con mucha facilidad.

## **Conclusiones.**

Cabe destacar que la información recopilada sobre el estudio de caso denominado CONTROL EN LA GESTIÓN DE LOS INGRESOS Y GASTOS DEL HOSPITAL BÁSICO MATERNIDAD DE BABAHOYO PERIODO 2018 – 2019 nos conlleva a verificar las falencias que presenta. Ya que por ser un sector independiente y no percibir ingresos gubernamentales se encuentra en condiciones no convenientes en referencias al equipo de trabajo.

Si se aplicarán estrategias de comunicación digital o publicidad que fomente la existencia del centro ayudaría a que vengan más personas atenderse lo cual generaría ingresos económicos que permitan mejorar los equipos de trabajo y el pago de empleados, por otro lado, si se gestionarán con entidades públicas para la obtención de profesionales que reciban un sueldo en base a proyectos establecidos por convenios será magnífico, a que estarían dándole fuerza al centro HOSPITAL BÁSICO MATERNIDAD DE BABAHOYO en su mejoramiento.

Recordar que la salud es prioridad en el ser humano. Y más ahora que vivimos una pandemia mundial que nos afecta a todos. Un centro como el que les menciono ha venido realizando trabajos loables en bien de todos. Pero la falta ingreso ha generado que se vean limitados en la obtención de equipos actualizados que se adapten los tiempos del siglo 21. Pero la crisis no ha dado un paso positivo y luz verde.

## Bibliografía.

- Ortiz, J. (2017). *Repositorio Digital utmachala*. Obtenido de El control interno en los ingresos y egresos y la liquidez en la empresa BIOIMAGENES de la ciudad de Ambato: <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/25602/1/T4017i.pdf>
- Álvarez, S. (04 de Junio de 2015). *Expansión*. Obtenido de 7 formas de superar la falta de liquidez de tu empresa: <https://expansion.mx/emprendedores/2015/06/03/7-formas-para-superar-la-falta-de-liquidez-de-tu-empresa#:~:text=La%20falta%20de%20liquidez%20puede,se%20dice%20que%20sufre%20iliquidez.>
- Calvo, M. (25 de Abril de 2018). *Captio*. Obtenido de <https://www.captio.net/blog/que-es-la-contabilidad-de-gastos-e-ingresos>
- Cevallos, S. (12 de Febrero de 2016). *PBP*. Obtenido de Incumplimientos con el IESS: ¿Qué es la mora patronal?: <https://www.pbplaw.com/es/incumplimientos-iess-mora-patronal/>
- Contraloría General del Estado. (2014). *Contraloria.gob.ec*. Obtenido de CAPITULO VIII Responsabilidades: <https://www.contraloria.gob.ec/WFDescarga.aspx?id=15&tipo=nor>
- Díaz, P. (19 de Diciembre de 2017). *Informes seidor*. Obtenido de Cómo realizar un adecuado control de gastos de tu empresa de manera sencilla: <https://www.inforges.es/Blog/iblog/2017/12/19/como-realizar-un-adecuado-control-de-gastos-de-tu-empresa-de-manera-sencilla>
- Fundación Antonio Bastarrechea Irusta (FABI). (2018). *Informe para el Gobierno Provincial de Los Ríos*. Babahoyo.

Garzón, P. (2020). *Blog Contadores*. Obtenido de ¿Qué son los gastos en contabilidad?:  
<https://www.siigo.com/blog/contador/que-son-los-gastos-en-contabilidad/>

Gascó, T. (2019). *Numdea*. Obtenido de Gastos: <https://numdea.com/gastos.html>

López, C. (14 de Marzo de 2009). *Universidad ICESI*. Obtenido de Observatorio de NIIF/XBRL:  
<https://www.icesi.edu.co/blogs/niffxbrl/2009/03/14/ingresos-ordinarios/>

Rodríguez, L., Gallego, I., & García, I. (2009). *CONTABILIDAD PARA NO ECONOMISTAS*.  
España: Universidad de Salamanca.

Sacido, C. (Febrero de 2017). *Uleam*. Obtenido de Sistemas de control interno para el control de  
gastos de suministros de víveres y materiales de pesca, en la empresa Aletamarilla S.A de  
la ciudad de Manta:  
<https://repositorio.uleam.edu.ec/bitstream/123456789/470/1/ULEAM-CT.AUD-0024.pdf>

# ANEXOS.

## ANEXO N°1.

**SRI** en línea

Inicio sesión

### Consulta de RUC

RUC	Razón social
1291701066001	FUNDACION ANTONIO BASTERRECHEA IRUSTA FABI

---

Estado contribuyente en el RUC	Nombre comercial
<b>ACTIVO</b>	

**Representante legal**


Nombre:	MURILLO MUÑOZ GLADYS ELITA
Cédula/RUC:	1200841466

<b>Actividad económica principal</b>	ACTIVIDADES DE ASISTENCIA PARA PERSONAS INCAPACITADAS
--------------------------------------	---

<b>Tipo contribuyente</b>	<b>Subtipo contribuyente</b>
SOCIEDAD	SOCIEDADES Y ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES SIN FINES DE LUCRO

<b>Clase contribuyente</b>	<b>Obligado a llevar contabilidad</b>
OTROS	SI

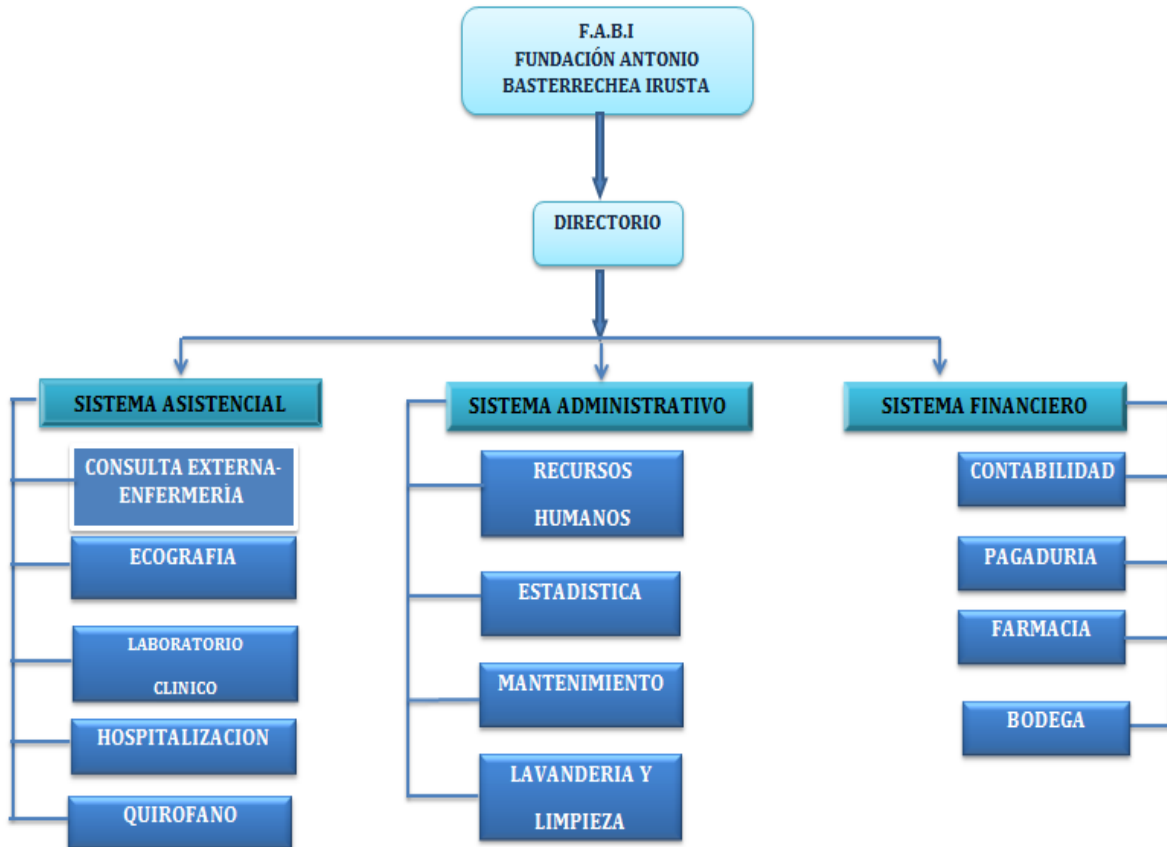
<b>Fecha inicio actividades</b>	<b>Fecha actualización</b>	<b>Fecha cese actividades</b>
04/08/1999	04/12/2018	





**ANEXO N°2.**

*Organigrama Hospital Básico Maternidad de Babahoyo.*



### **ANEXO N°3.**

*Cuestionario de la entrevista realizada al departamento Financiero.*

1. ¿Existe un manual de procedimientos Relacionado con el ciclo de ingresos?
2. ¿Cómo llevan el control de los ingresos y gastos del Hospital Básico Maternidad de Babahoyo?
3. ¿Según su criterio, Qué problemas existen en los ingresos del Hospital Básico Maternidad de Babahoyo?
4. ¿Cuántas veces se ha incrementado los costos de los servicios médicos?
5. ¿Cuáles son las fuentes de ingresos más fuertes de la institución?
6. ¿Cuáles son los principales gastos de la institución?

## ANEXO N°4.

*Ingresos 2018 Y 2019 Del Hospital Básico Maternidad De Babahoyo.*

		CONSULTAS MEDICAS	ECOGRAFIA	EXAMENES LABORATORIO	PARTOS	CESAREAS	HOSPITALIZACION	CIRUGIA GENERAL	DERECHO QUIROFANO	
<b>INGRESOS 2018</b>	ENERO	\$11.274,00	\$3.759,00	\$3.561,00	\$5.300,00	\$9.465,00	\$2.000,00	\$520,00	\$450,00	\$36.329,00
	FEBRERO	\$8.459,00	\$2.497,50	\$3.224,00	\$4.422,75	\$5.744,25	\$1.335,00	\$1.200,00		\$26.882,50
	MARZO	\$11.420,00	\$2.780,00	\$3.014,16	\$1.319,75	\$10.030,75	\$900,00	\$1.150,00		\$30.614,66
	ABRIL	\$10.908,00	\$2.475,00	\$3.615,00	\$3.119,50	\$16.628,00	\$1.120,00	\$790,00	\$500,00	\$39.155,50
	MAYO	\$11.219,00	\$3.902,50	\$3.499,00	\$7.018,00	\$12.300,00	\$1.900,00	\$560,00	\$150,00	\$40.548,50
	JUNIO	\$9.925,00	\$3.595,00	\$3.925,50	\$1.941,50	\$13.259,50	\$860,00	\$1.340,00	\$200,00	\$35.046,50
	JULIO	\$10.661,00	\$3.607,50	\$5.091,50	\$3.971,00	\$14.919,00	\$1.400,00	\$550,00	\$200,00	\$40.400,00
	AGOSTO	\$9.686,00	\$3.017,50	\$2.983,00	\$4.097,00	\$10.584,00	\$1.220,00	\$530,00		\$32.117,50
	SEPTIEMBRE	\$7.724,00	\$2.902,50	\$2.870,50	\$1.780,00	\$7.165,00	\$1.340,00	\$1.620,00	\$150,00	\$25.552,00
	OCTUBRE	\$9.223,00	\$3.052,50	\$3.274,00	\$4.435,00	\$11.793,75	\$1.060,00	\$359,00		\$33.197,25
	NOVIEMBRE	\$8.806,00	\$3.215,00	\$4.051,50	\$3.871,00	\$15.111,00	\$1.050,00	\$1.590,00		\$37.694,50
	DICIEMBRE	\$7.277,00	\$2.407,50	\$2.805,50	\$2.435,00	\$11.886,50	\$1.560,00	\$450,00	\$430,00	\$29.251,50
TOTAL	\$116.582,00	\$37.211,50	\$41.914,66	\$43.710,50	\$138.886,75	\$15.745,00	\$10.659,00	\$2.080,00	\$406.789,41	

INGRESOS 2019		CONSULTAS MEDICAS	ECOGRAFIA	EXAMENES LABORATORIO	PARTOS	CESAREAS	HOSPITALIZACION	CIRUGIA GENERAL	DERECHO QUIROFANO	
	ENERO	\$9.465,00	\$3.392,50	\$4.381,50	\$6.020,00	\$10.620,00	\$2.300,00	\$1.150,00	\$300,00	\$37.629,00
	FEBRERO	\$10.245,00	\$2.680,50	\$3.280,50	\$3.280,00	\$9.500,00	\$750,00	\$1.000,00	\$300,00	\$31.036,00
	MARZO	\$8.784,00	\$3.237,50	\$3.557,00	\$2.055,00	\$11.015,00	\$1.400,00	\$1.622,50	\$350,00	\$32.021,00
	ABRIL	\$8.431,00	\$3.252,50	\$3.690,00	\$3.166,00	\$17.800,00	\$1.260,00		\$770,00	\$38.369,50
	MAYO	\$8.937,00	\$2.545,00	\$4.693,50	\$4.395,00	\$22.728,50	\$1.260,00	\$250,00	\$570,00	\$45.379,00
	JUNIO	\$8.721,00	\$2.352,50	\$3.222,50	\$3.295,00	\$13.643,25	\$980,00	\$280,00	\$650,00	\$33.144,25
	JULIO	\$8.589,00	\$2.455,00	\$3.671,50	\$4.210,00	\$14.917,25	\$700,00	\$280,00	\$1.020,00	\$35.842,75
	AGOSTO	\$8.024,00	\$2.250,00	\$3.387,50	\$2.250,00	\$12.777,25	\$1.220,00	\$500,00	\$250,00	\$30.658,75
	SEPTIEMBRE	\$7.428,00	\$2.695,00	\$3.290,50	\$5.190,00	\$14.195,00	\$1.060,00	\$1.930,00	\$700,00	\$36.488,50
	OCTUBRE	\$7.500,00	\$2.350,00	\$224,50	\$2.590,00	\$10.160,75	\$1.000,00	\$700,00		\$24.525,25
	NOVIEMBRE	\$6.925,00	\$2.320,00	\$2.198,50	\$3.316,50	\$8.054,50	\$1.100,00	\$230,00	\$350,00	\$24.494,50
DICIEMBRE	\$6.767,00	\$1.970,00	\$2.235,50	\$730,00	\$9.845,75	\$1.700,00	\$1.400,00	\$500,00	\$25.148,25	
TOTAL	\$99.816,00	\$31.500,50	\$37.833,00	\$40.497,50	\$155.257,25	\$14.730,00	\$9.342,50	\$5.760,00	\$394.736,75	

**ANEXO N°5.**

*Cuadro de Gastos años 2018 – 2019 del Hospital Básico Maternidad de Babahoyo.*

		SUELDOS Y SALARIOS	APORTE PATRONAL	HONORARIOS PROFESIONALES	INSUMOS MEDICOS	SERVICIOS BASICOS	MANTENIMIENTOS DE EQUIPOS MEDICOS	MANTENIMIENTOS DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	
<b>GASTOS 2018</b>	ENERO	\$9.779,61	\$1.188,22	\$16.657,76	\$2.827,25	\$2.025,00	\$781,12	\$200,00	\$33.458,96
	FEBRERO	\$9.779,61	\$1.188,22	\$8.369,48	\$3.589,05	\$1.931,05	\$565,50	\$2.042,42	\$27.465,33
	MARZO	\$9.779,61	\$1.188,22	\$17.731,80	\$2.391,44	\$1.632,97	\$599,20	\$2.834,25	\$36.157,49
	ABRIL	\$9.779,61	\$1.188,22	\$10.859,24	\$3.756,13	\$1.894,66	\$240,80	\$2.330,56	\$30.049,22
	MAYO	\$9.779,61	\$1.188,22	\$18.599,02	\$1.870,58	\$1.826,86	\$687,49	\$1.165,20	\$35.116,98
	JUNIO	\$9.779,61	\$1.188,22	\$14.454,99	\$2.843,44	\$1.780,52	\$694,36	\$672,96	\$31.414,10
	JULIO	\$9.779,61	\$1.188,22	\$20.221,06	\$5.223,18	\$1.870,36	\$940,80	\$635,60	\$39.858,83
	AGOSTO	\$9.779,61	\$1.188,22	\$17.909,70	\$2.085,25	\$1.578,25	\$708,12	\$997,11	\$34.246,26
	SEPTIEMBRE	\$9.779,61	\$1.188,22	\$12.726,64	\$1.909,12	\$1.795,25	\$868,00	\$2.837,20	\$31.104,04
	OCTUBRE	\$9.779,61	\$1.188,22	\$10.024,68	\$1.485,33	\$1.549,21	\$648,20	\$1.257,00	\$25.932,25
	NOVIEMBRE	\$9.779,61	\$1.188,22	\$17.687,70	\$1.829,20	\$1.496,21	\$750,25	\$1.247,00	\$33.978,19
	DICIEMBRE	\$9.779,61	\$1.188,22	\$6.406,96	\$2.850,22	\$1.949,32	\$854,36	\$1.523,00	\$24.551,69
<b>TOTAL</b>	<b>\$117.355,32</b>	<b>\$14.258,67</b>	<b>\$171.649,03</b>	<b>\$32.660,19</b>	<b>\$21.329,66</b>	<b>\$8.338,20</b>	<b>\$17.742,30</b>	<b>\$383.333,37</b>	

<b>GASTOS 2018</b>		<b>SUELDOS Y SALARIOS</b>	<b>APORTE PATRONAL</b>	<b>HONORARIOS PROFESIONALES</b>	<b>INSUMOS MEDICOS</b>	<b>SERVICIOS BASICOS</b>	<b>MANTENIMIENTOS DE EQUIPOS MEDICOS</b>	<b>MANTENIMIENTOS DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	
	<b>ENERO</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$22.777,13	\$5.333,60	\$2.025,00	\$781,12	\$200,00	\$42.084,68
	<b>FEBRERO</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$19.938,18	\$3.642,28	\$1.931,05	\$565,50	\$2.042,42	\$39.087,26
	<b>MARZO</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$9.101,46	\$4.705,05	\$1.632,97	\$599,20	\$2.834,25	\$29.840,76
	<b>ABRIL</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$22.804,26	\$4.521,96	\$1.894,66	\$240,80	\$2.330,56	\$42.760,07
	<b>MAYO</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$19.455,87	\$3.352,09	\$1.826,86	\$687,49	\$1.165,20	\$37.455,34
	<b>JUNIO</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$18.006,00	\$4.399,66	\$1.780,52	\$694,36	\$672,96	\$36.521,33
	<b>JULIO</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$16.236,75	\$6.141,18	\$1.870,36	\$940,80	\$635,60	\$36.792,52
	<b>AGOSTO</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$14.393,85	\$3.542,41	\$1.578,25	\$708,12	\$997,11	\$32.187,57
	<b>SEPTIEMBRE</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$12.580,31	\$2.154,35	\$1.795,25	\$868,00	\$2.837,20	\$31.202,94
	<b>OCTUBRE</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$14.344,95	\$1.646,09	\$1.549,21	\$147,20	\$1.257,00	\$29.912,28
	<b>NOVIEMBRE</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$18.688,13	\$2.361,96	\$1.496,21	\$750,25	\$1.247,00	\$35.511,38
<b>DICIEMBRE</b>	\$9.779,61	\$1.188,22	\$9.229,96	\$3.945,33	\$1.949,32	\$854,36	\$1.523,00	\$28.469,80	
<b>TOTAL</b>	<b>\$117.355,32</b>	<b>\$14.258,67</b>	<b>\$197.556,85</b>	<b>\$45.745,96</b>	<b>\$21.329,66</b>	<b>\$7.837,20</b>	<b>\$17.742,30</b>	<b>\$421.825,96</b>	