



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE BABAHOYO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS E INFORMÁTICA**  
**PROCESO DE TITULACIÓN**  
**NOVIEMBRE 2020 – ABRIL 2021**

**EXAMEN COMPLEXIVO DE GRADO O DE FIN DE CARRERA**  
**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERA COMERCIAL**

**TEMA:**

**EVALUACION DE PROCESOS DE CONTROL DE BIENES EN LA**  
**BODEGO DEL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA DE LOS**  
**RIOS EN LA CIUDAD DE BABAHOYO**

**EGRESADO:**

**MELANIO LUIS PLAZA COX**

**TUTOR:**

**DIANA CAROLINA ESCOBAR MAYORGA**

**AÑO 2021**

## Contenido

Caratula.....	1
Contenido.....	2
Resumen .....	3
Palabras Claves .....	3.1
ABSTRAC .....	3.2
SUMMARY.....	4
Introducción.....	6
Desarrollo.....	7
Conclusiones.....	16
Anexos.....	18
Bibliografía .....	23

## Rumen

La evaluación de la optimización de la bodega del ministerio de agricultura nos ayuda a reflexionar que cuando no hay un control de los bienes no existe una organización adecuada la bodega es un departamento muy importante que una institución pública o privada tiene en su organismo así como en las organizaciones existen departamentos como talento humano que es uno de los departamentos claves para la empresa tanto como lleva el control del personal es también importante llevar el control de los bienes de la bodega, porque es un departamento

La evaluación que se realiza en este caso de estudio tiene una palabra clave que es optimización la cual nos permite realizar un trabajo con mayor rapidez y de una forma ordenada para muchos que ven un proceso de evaluación tienen el temor que van a rodar cabezas y que todo saldrá mal esto es cuando no se tiene un plan de administración adecuado que permita la satisfacción de las empresas públicas o privadas, en el sistema EBay que se emplea en este departamento podemos notar que es un sistema de orden y simplifica los tiempos.

La administración es otra de las palabras claves de este caso de estudio, si notamos a profundidad la administrar es una de las disciplinas según wiki pedía dice que tiene el objetivo del estudio de las organizaciones que se encarga de la planeación tanto como proceso diversas funciones esto es una consecuencia de del periodo de la revolución industrial.

3.1 Palabras claves: atención al cliente, optimización de recursos, gestión administrativa

3.2 ABSTRAC

Keywords: customer service, resource optimization, administrative management

## SUMMARY

The evaluation of the optimization of the winery of the Ministry of Agriculture helps us to reflect that when there is no control of the goods there is no adequate organization, the winery is a very important department that a public or private institution has in its body as well as in In organizations there are departments such as human talent, which is one of the key departments for the company, as well as keeping track of personnel, it is also important to keep track of the winery's assets, because it is a department

The evaluation that is carried out in this case study has a keyword that is optimization, which allows us to carry out work more quickly and in an orderly way, for many who see an evaluation process have the fear that heads are going to roll and that Everything will go wrong, this is when you do not have an adequate management plan that allows the satisfaction of public or private companies, in the EBay system that is used in this department we can see that it is an order system and it simplifies times.

Administration is another of the keywords of this case study, if we take a deep look at managing is one of the disciplines, according to wiki, it says that it has the objective of studying the organizations that is in charge of planning as well as process of various functions. It is a consequence of the period of the industrial revolution.

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo está basado en la evaluación de la bodega del ministerio de agricultura y ganadería y pesca de Los Ríos MAGAP el cual fue creado bajo el decreto 162 en el gobierno del general Guillermo Rodríguez Lara y puesto en el registro oficial el 23 de febrero de 1973 con el número de oficio 253, en tiempos pasados cuando se dividió las funciones en el ministerio de la producción con una observación con el mismo decreto en el artículo número 3 dando las funciones del mismo señalando que el Ministerio De Agricultura y ganadería será el encargado de formular, dirigir y ejecutar las políticas sobre la investigación, producción y comercialización de los productos agropecuarios; reforma agraria y colonización del desarrollo rural.

La problemática central de este caso es que, en el departamento de la bodega del Ministerio de Agricultura de Los Ríos, en la ciudad de Babahoyo, no tiene un control adecuado que permita la ubicación apropiada de cada producto que ellos administran, lo que genera un desorden en el almacenamiento de los mismos, ocasionando pérdida de tiempo para la atención a los agricultores de la provincia. Es fundamental describir el desorden de un sistema que provee, las inconsistencias de la optimización como nos referimos a esta situación, esto se está generando por la inapropiada optimización de recursos y de comunicación laboral.

Todos tenemos que administrar nuestros recursos para obtener los objetivos y metas planteadas. Desde la época antigua, el hombre se dió cuenta que, para poder subsistir tenía

que ejecutar actividades muy complejas que le consumían demasiado tiempo, esfuerzos y las realizaba de manera individual para cumplir sus metas de forma más rápida y aprovechar los recursos. (Elementos básicos de la Administración p. 11)

El concepto de evaluación se refiere a la acción y a la consecuencia de evaluar, un verbo cuya etimología se remonta al francés *evaluar* y que permite indicar, valorar, establecer, apreciar o calcular la importancia de una determinada cosa o asunto.

La línea de investigación vigente en la Universidad Técnica de Babahoyo y que se acopla para el siguiente estudio de caso es, sistema de información y comunicación, emprendimiento e innovación, con la sublínea empresas e instituciones públicas y privadas. Dentro del (MAG) Ministerio de agricultura y ganadería es el método inductivo por lo cual la investigación va de lo particular a lo general para conocer las causas de la escasa optimización del talento humano de este departamento. Se empleará una evaluación adecuada y empleando la técnica de la entrevista porque es el método más directo para obtener una información verídica, además se tendrá un acercamiento para determinar las preguntas previamente establecidas que se aplicará al responsable de la bodega del ministerio de agricultura y ganadería que se encuentra en el cantón Babahoyo de la Provincia de los Ríos.

El objetivo de este estudio de casos es proponer un plan de proceso de control de los bienes del Ministerio de Agricultura de Los Ríos para poder optimizar el control interno del departamento de Guarda Almacén. En el que se debe realizar el diagnóstico del proceso de control de los bienes de la bodega del Ministerio de Agricultura de Los Ríos, categorizar los bienes y materiales en función a su uso interno y proponer nuevas políticas para el proceso del control y organización de la bodega del Ministerio de Agricultura de Los Ríos.

## DESARROLLO

Al realizar este estudio de caso se detectaron algunas falencias que los funcionarios no están capacitados para desarrollar las funciones de usuarios de bodega ya que está determinada para el uso de la investigación de tipo explicativa debido a que es una investigación preliminar, provisional, que se realiza para recoger mayores informaciones con respecto a un problema que se desea investigar y sirve principalmente para aclarar conceptos, conoce las dimensiones centrales del problema. Los métodos que utilizaremos en la elaboración del trabajo de investigación. Ante los acontecimientos desarrollados dentro del departamento de Bodega del Ministerio de Agricultura de Los Ríos ubicado en la ciudad de Babahoyo, en donde se ha detectado problemas de ubicación de algunos bienes dentro de la institución se destaca la preocupación de los encargados de administrarlos, ubicarlos, suministrarlos e intercambiarlos por otros que estén en mejor estado siempre y cuando exista en stock, se ha decidido realizar la propuesta de este tema.

Porque resulta de especial interés conocer los procesos que se llevan a cabo en la tarea de administrar los bienes y detectar cuáles son los problemas principales que dan lugar al desconocimiento de algunos bienes que han sido entregados a empleados administrativos y técnicos de campo del ministerio y así poder esclarecer esta problemática.

Mediante un seguimiento sistemático y físico se desarrollará la codificación especial de todos los bienes existentes en el Ministerio de Agricultura de Los Ríos administrado por el departamento de Guarda Almacén, para así poder realizar procesos de control que den la solución definitiva.

El desarrollo de este caso práctico permite que futuros administradores, emprendedores y creadores de empresa, desarrollen una aplicación de los conocimientos adquiridos durante el transcurso de toda la carrera, y para contribuir con esto se va a realizar un documento de consulta que le sirva a la comunidad estudiantil, empresarial y en general a todas las personas interesadas en el tema, aunque específicamente va a dirigido a la microempresa Bodega Gourmet para que de esta forma pueda crear políticas eficaces y tomar decisiones con respecto a la efectiva administración de su capital de trabajo

Explicaron durante mucho tiempo la conducta de los estadistas que sirvieron de fundamento. La definición precisa del término, ha sido por mucho tiempo objeto de innumerables controversias. Autores como Carl Marx, consideran el capitalismo no como un orden social inmutable, si no como un eslabón de una cadena. (Marx, 1971) Según el libro Historias de las doctrinas económicas “Marx no solo procura constantemente relacionar los conceptos económicos elementales, tales como valor, trabajo, dinero, etc. Con las condiciones de la producción capitalista, sino que también sigue el proceso histórico que ha conducido al capitalismo moderno, y muestra las formas de existencia anteriores más primitivas de estos.

El Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), en coordinación con la Prefectura y Gobernación de Los Ríos, entregó 105 motocultores a 54 asociaciones campesinas, beneficiando a más de 1.200 familias de la provincia. Estos elementos entregados de forma gratuitas fomentan un bienestar en la población agrícola en los recintos que trabajan en ciclos cortos en varias cosechas que permiten un crecimiento económico dentro de las expectativas de los agricultores es bajar los costos de producción, y mecanizar las acciones de su campo de trabajo.

Carlos Emilio Vélez, coordinador Zonal 5, manifestó que las donaciones se ejecutan siempre para el mejoramiento de la agricultura. Uno de los dirigentes de los agricultores es sr. Elías Carpio, responsable de la dirigencia Asociación Voluntad de Dios, motivando al progreso del Ministerio y la Prefectura de la provincia de Los Ríos por el cambio que se presenta en la agricultura.

Esta investigación nos ayuda a encontrar cual es la cultura de la bodega y detalles de que es realmente este departamento en el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca, la estructura organizacional, organigrama. Es un trabajo que plantea contribuir a la mejora y desarrollo del caso de la Bodega en el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGAP) desarrollando su verdadera cultura organizacional que permita la optimización de recursos de su departamento bodega de producción

La problemática en el presente trabajo investigativo radicó en el escaso control General de todos los bienes que existen en el Ministerio de Agricultura de Los Ríos porque en la actualidad hay bienes que necesitan darse de baja, otros que no están registrados en el sistema EBay y los que existen en otras dependencias que pertenece al Ministerio.

Para que este ministerio optimice sus recursos el departamento de Talento Humano debe aplicar proyectos de capacitación permanente a sus empleados, que les permita conocer el uso adecuado del sistema de control que poseen, de tal manera que ellos puedan tener un verdadero control del perfecto estado de los productos y se evita el despilfarro del tiempo, además puedan brindar una atención digna a sus clientes, produciendo en ellos experiencias gratas y deseos de volver lo que generará mayores beneficios al Ministerio y sector agrario de la ciudad y de la provincia en general. Tenemos tres variables que nos permiten ponerla como palabras claves en nuestro caso de estudio como la atención al cliente.

La atención al cliente se refiere a la situación de comunicación interpersonal entre un responsable de la empresa y el consumidor, que se efectúa con el fin de brindar productos o servicio adecuado y satisfacer sus necesidades, por tal motivo, es indispensable que el trato que se da al cliente sea el mejor, de manera que tenga una experiencia agradable y así se fidelice con la organización (Cano, 2019).

Los beneficiarios de esta investigación serán en primer lugar los empleados que hacen uso de estos bienes y al mismo tiempo los administradores que llevarán un mejor control optimizando los recursos. El sistema EBay nos permite tener un control de los bienes que dependen del Ministerio de Agricultura de Los Ríos así podemos saber, que bien está con los trabajadores y poder codificar estos bienes quizás se lo tenga como un sistema tedioso pero es muy eficaz para el control y satisfacción de los directores y administradores de bodegas tanto del Ministerio de Agricultura de Los Ríos como de cualquier empresa pública o privada con la excepción de que este sistema solo lo tienen las empresas públicas que tengan bodegas o lleven un control de compras públicas, podemos decir que a sus bienes se les llevará un control del uso de estos, por ser manejadas y controladas por el ministerio de Finanzas este sistema solo se emplea a empresas públicas.

Si buscamos un sistema para determinar si estamos en un buen camino sería definitivamente el EBay debido a que es una alternativa diferente y organizativa de calidad del estado quizás no es fácil llevar un control cuando no hay un sistema de calidad y con este se puede resolver la ubicación de un bien, saber a qué persona se le entregó y dónde está ubicado el mismo. Otras de las palabras claves es la Gestión administrativa

Según (Maria Caldas Blanco, 2017) la gestión administrativa es necesaria en toda empresa para su funcionamiento diario ya sea por exigencias legales o por propia

organización interna para llevar a cabo una serie de procesos que se reflejan en la documentación administrativa, dichos procesos se los debe realizar de manera más eficaz y eficiente posible. Fuente: Maria Caldas Blanco, R. C. (2017). *Empresa e iniciativa emprendedora*. Editex.

Es la acción de buscar la mejor forma de hacer algo, esto quiere decir que es buscar mejores resultados, mayor eficiencia o mejor eficacia en el desempeño de algún trabajo u objetivo a lograr, en este caso del recurso de una empresa, llamándose optimización de recursos. Por ultimo tenemos lo optimización de recursos

En las empresas que manejan la optimización de recursos en todas las áreas, esto ayuda a mantener una mayor eficacia en los objetivos, las áreas en la que se maneja principalmente la Administrativa y Financiera. En el área administrativa ayuda a la gestión y planificación de mejoras en el proceso de trabajo y aumentar el rendimiento de los empleados de la empresa.

Se basa más en buscar la forma de tener el mayor rendimiento con la cantidad mínima de recursos, esto por medio de la eliminación de costos que puedan clasificarse como innecesarios, así, volviendo más rentable la productividad de la empresa.

El siguiente caso de estudio es desarrollado en las oficinas del Ministerio De Agricultura Y Ganadería De Los Ríos, Babahoyo: Av. Universitaria Y Clemente Baquerizo. Es un filtro fundamental para los agricultores de las zonas, recintos y cantones de esta provincia. Este caso de estudio es una herramienta que servirá para la optimación de recursos y de una amplitud del desarrollo en las bodegas del Ministerio de Agricultura y Ganadería de Los Ríos.

El mayor inconveniente de la empresa ya sean públicas o privadas es el manejo de sus bienes porque éstos son utilizados a diarios y sufren devaluó en su estado físico así también devaluó en el área tecnológica y por esto se deberá hacer cambios graduales en la existencia de ellos, y mantener un estricto control de las existencias de estos bienes para mantener un orden y control al momento de que se necesite usar o darle de baja.

Se busca siempre llevar un equilibrio de la existencia de todos los bienes y el uso que se le dé de parte de los empleados y usuarios externos que hacen uso a diario de ellos. Los bienes de una empresa son muchas veces rubros económicos y representa la mayor cantidad de capital de trabajo. El gasto que se realiza en la compra de estos bienes significa una gran inversión al capital que maneja la empresa muchas veces estos bienes son depreciados sin la correcta depreciación del bien en estos casos es porque no tienen el control optimizado en función de los mecanismos que ya rigen en el sistema EBay

La organización de los bienes de la bodega es importante porque es un departamento aislado de todo contacto exterior solo es controlado por el bodeguero cuando un recurso o denominado un bien está en stock, se debe registrar para su mejor uso porque si no se lo registra no podemos contar con ese recurso dentro de la bodega, encontramos una variedad de recursos o bienes del departamento que si existen y no sabemos dónde se encuentra ni cuando caduca seremos parte del denominado error de la organización con esto queremos decir que sin un control adecuado no podemos llevar a cabo un control de los bienes, como ejemplo tenemos la organización que lleva la universidad de Babahoyo en su departamento de bienes y servicios de la bodega este departamento trabaja muy ordenado y sistemático con el control de estos bienes porque utiliza el sistema EBay con las normativas requeridas y sin ningún problema en el sistema llevando un control de la mejor forma con una codificación

donde pueden encontrar el bien de la institución donde está el responsable de este, hasta tener varios años en un departamento, este bien está en el sistema con su responsable, de esta manera pueden tener el control adecuado y no la inconsistencia que se da en otras instituciones

El almacenamiento en una bodega es un pilar fundamental de las operaciones de éxito en factor de la logística, si notamos un correcto orden de mercadería podemos optimizar los espacios dentro de la bodega

“Actualmente la gestión logística para mantener un perfecto control y organización de los bienes se convierte en un factor clave para muchas empresas”(TotalWinePack, 2015)

A nivel mundial el control que se da en una empresa se lo lleva mediante un programa diseñado para ayudar en la búsqueda de información y existencia de todos sus bienes tanto el que usa el personal de la institución como el de oficinas, equipos de enfriamiento, inmuebles y todas las adecuaciones que permiten llevar una actividad dentro y fuera de ella.

El control de los bienes de uso que posee una empresa, es determinante para poder generar información veraz y oportuna basada en la implantación de un sistema contable, un determinado método de depreciación y un adecuado sistema del control interno destinado a precautelar la integridad de estos activos fijos. Es así como el Ministerio de Agricultura de Los Ríos requiere tener un mayor control de sus bienes para que pueda proporcionar un mejor servicio a la ciudadanía.

En el Ecuador según (turismo, 2016) informa que en el artículo 211 de la Constitución de la República del Ecuador dispone que la Contraloría General del Estado es

el organismo técnico encargado del control de la utilización de los recursos estatales y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos.

Es necesario que las instituciones públicas que manejan bienes cuenten con normas internas que garanticen un buen control y administración de los bienes públicos. (Aguirre, 2019)

En el Ministerio de Agricultura de Los Ríos el control interno de los bienes es llevado a cabo por el sistema EBay Software que lo suministra el Ministerio de Finanzas del Ecuador (MFE) para el control de todos los bienes que se encuentran dentro de las instituciones gubernamentales. La evaluación que se realiza en este caso de estudio tiene una palabra clave que es optimización la cual nos permite realizar un trabajo con mayor rapidez y de una forma ordenada para muchos que ven un proceso de evaluación tienen el temor que van a rodar cabezas y que todo saldrá mal esto es cuando no se tiene un plan de administración adecuado que permita la satisfacción de las empresas públicas o privadas, en el sistema EBay que se emplea en este departamento podemos notar que es un sistema de orden y simplifica los tiempos.

La administración es otra de las palabras claves de este caso de estudio, si notamos a profundidad la administrar es una de las disciplinas según wiki pedía dice que tiene el objetivo del estudio de las organizaciones que se encarga de la planeación tanto como proceso diversas funciones esto es una consecuencia de del periodo de la revolución industrial.

Max weber propuso un procedimiento centralizado en una jerarquía el mundo moderno tiene que centrarse en la organización y demostrar que son claves para cumplir con objetivos y sus tareas. Los métodos que utilizaremos en la elaboración del trabajo de investigación son: método estadístico el cual es el proceso de obtención, representación,

simplificación, análisis, interpretación y proyección de las características, variables o valores numéricos de un estudio o de un proyecto de investigación para una mejor comprensión de la realidad y optimización en la toma de decisiones.

Para el almacenamiento de mercadería hay un paso a paso que denominamos un proceso de la logística por ser fundamental en agilizar los objetivos de la optimización debemos conocer la capacidad de nuestra bodega y las acciones que debemos seguir como bodegueros si no estamos actos en implantar un sistema de optimización no podemos salir con un nivel administrativo de calidad la administración es un factor muy indispensable que debe tener un bodeguero por su alto nivel de conocimiento en logística, marketing, talento humano, y contabilidad. Así mismo podemos notar que un administrador capacitado en un instrumento de tomas de decisiones en cualquier tipo de función mirando las alternativas de un bodeguero vemos que todas estas funciones las puede manejar sin dificultad un administrador comercial por su capacidad y liderazgo adquirido en su formación académica

## CONCLUSIÓN

Este caso de estudio nos invita a cumplir con las normativas del desarrollo de un departamento que se fusiona con reglas y conductas de prestigio en el orden de funcionamiento administración empresarial, debido a que si tenemos un plan de desarrollo en nuestra bodega y una optimización de los recursos, podemos tener un ambiente laboral de excelencia y cumplimiento, que la empresa notará al paso del tiempo, así como el ministerio de agricultura y ganadería ha cumplido con las normativas en el desarrollo de orden y restricciones necesarias en esta bodega.

No obstante, un mismo bien puede ser para una empresa un activo de tipo fijo, y para otra es un bien circulante, cuando en este trabajo queremos apreciar los diferentes tipos de recursos que se desarrollan en la optimización de las empresas públicas o privadas, con lo que pueden evaluar su recurso administrativos en diferentes puntos de vista, la organización que tiene el ministerio de finanzas con el sistema EBay permite el control total de los bienes de las instituciones como el MAGP entre otras..

Siempre se debe tener en existencia la optimización de los recursos de los bienes en el departamento de la bodega del ministerio de agricultura y ganadería porque es un factor muy importante, porque todos los bienes son un activo tanto físico como tecnológico, y a través de este portal EBay podemos llevar el control directamente el cual nos permita saber su ubicación precisa del bien de la empresa.

El control de los bienes y la organización administrativa de instituciones y almacenes se encuentran en los haberes de cada administrador y muchas veces los directores o gerente de las empresas deben exigir que se deba operar, con el fin de optimizar las operaciones logísticas de los bienes de las empresas quizás no notamos con precisión esta normativa pero

es una de la más relevante a la hora de gestionar las estrategias de las bodegas un buen administrador no es el que maquilla los resultados sino más bien es el que ejecuta con honestidad y transparencia. Dentro de las observaciones de la evaluación que se hace en las bodegas del ministerio de Agricultura y Ganadería de Los Ríos De la Ciudad de Babahoyo, podemos observar un ligero desánimo de las medidas implantadas en este caso de estudio.

La administración de los bienes de la bodega del Ministerio de Agricultura de los Ríos tendrá una mejor funcionalidad aplicándole un mejor control optimizado en sus funciones.

**ANEXOS**

**Esta Encuesta está dirigida a los Empleados del Ministerio de Agricultura y Ganadería  
de Los Ríos del Cantón Babahoyo**

Anexos Encuestas y Entrevista

**Anexos 1 Encuestas**

**1. ¿con que frecuencia acude a bodega?**

**Mensualmente**

**Trimestral**

**Semestral**

**Anual**

**Solo cuando necesita algo**

**2. ¿las veces que fue atendido en bodega la atención fue?**

**Muy buena**

**Buena**

**Regular**

**Mala**

**3. ¿Cuál es el nivel de satisfacción después de haber sido atendido en la bodega?**

**Alto**

**Medio**

**Bajo**

**4. Si su nivel de satisfacción no es bueno, ¿Por cuál de estos factores ocurre?**

**Trato descortés**

**Impuntualidad**

**Incapaz**

**5. ¿Las bodegas del ministerio tienen suficiente material conforme a la demanda de los trabajadores?**

**Si**

**No**

**6. ¿Está organizada la bodega**

Si

No

**7. ¿existe sobre cargos de trabajo?**

Si

No

A veces

**8. ¿Cuánto tiempo tiene usted trabajando en el ministerio?**

0 a 6 meses

6 meses a 1 año

1 a 2 años

3 años en adelante

**9. ¿existe un buen ambiente entre empleados?**

Si

No

A veces

10. ¿Se realiza algún tipo de  confraternización en esta empresa?

Si

No

A veces

Anexos 2 Entrevista

1. ¿Qué factores internos cree usted que puedan afectar los niveles de control en la empresa? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

2. ¿Existe un buen manejo de relación entre bodeguero /usuario al momento de retirar sus bienes? \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

3. ¿Considera como un factor desfavorable la implementación de estrategias de gobierno del sistema eBay para la recuperación de la economía del país, y medidas de salvaguardias?

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

4. ¿De qué manera afecta la desorganización de la bodega del ministerio de agricultura ubicada en Babahoyo los agricultores y demás usuarios que utilizan este servicio en \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ Los \_\_\_\_\_ Ríos?

---

---

## Referencias Bibliográficas.

Aguirre, F. (s/n de 2019). Obtenido de <https://franciscoaguirre.com/capacitaciones/administracion-de-bienes/controlgroup>. (20 de junio de 2018). Obtenido de <https://blog.controlgroup.es/activos-fijos-de-la-empresa/>

Esan. (junio de 24 de 2016). *www.esan.edu.pe*. Obtenido de <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2016/06/gestion-de-inventarios-y-almacenes/>

Logimov. (11 de julio de 2019). *www.logimov.com*. Obtenido de <https://www.logimov.com/blog/nwarticle/36/1/como-llevar-el-control-de-una-bodega>

Rubio, M. M. (2016). *webcache*. Obtenido de [http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:XeSWWfIBSsUJ:tauja.ujaen.es/bitstream/10953.1/3190/1/Marn\\_Rubio\\_Mara\\_TFG\\_Educacin\\_Infantil.pdf+&cd=1&hl=es-419&ct=clnk&gl=ec&client=firefox-b-ab](http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:XeSWWfIBSsUJ:tauja.ujaen.es/bitstream/10953.1/3190/1/Marn_Rubio_Mara_TFG_Educacin_Infantil.pdf+&cd=1&hl=es-419&ct=clnk&gl=ec&client=firefox-b-ab)

TotalWinePack. (21 de septiembre de 2015). Obtenido de <https://www.totalsafepack.com/logistica-como-optimizar-la-gestion-en-tu-almacen/turismo>, M. d. (10 de mayo de 2016). *www.turismo.gob.ec*. Obtenido de <https://www.turismo.gob.ec/wp-content/uploads/2016/06/REGLAM>

Referencias

1. Concepto de “optimizar”. Disponible en: [www.significados.com/optimizar/](http://www.significados.com/optimizar/)
2. práctica de optimización de recursos y reducción del gasto. Gráficas Planisi; 1 ed. Illes Balears; 2011.
3. P Alarcón. A Sanhueza. Optimización del proceso de elaboración de raciones en un servicio de alimentación colectiva. Facultad de Medicina, Universidad Católica de la Santísima Concepción. Chile; 2011.
4. Hospital Galdakao Usansolo. Eficiencia y optimización de recursos. Hospital Galdakao Usansolo; publicación interna. Iraila; 2011.
5. Anónimo. Empresa proveedora de servicios de alimentación institucional o alimentación colectiva. Matriz de responsabilidad y reconocimiento.

(<https://neoattack.com/neowiki/optimizar/>)

- <https://www.agricultura.gob.ec/produccion-agricola-aumenta-con-asistencia-tecnicas-del-mag/> **Fuente especificada no válida.**
- <https://emprendepyme.net/comercialización/>
- [https://flacsoandes.edu.ec/sites/default/files/%25f/agora/files/la\\_agricultura\\_familiar\\_en\\_el\\_ecuador](https://flacsoandes.edu.ec/sites/default/files/%25f/agora/files/la_agricultura_familiar_en_el_ecuador)
- [https://books.google.com.ec/books?id=a3DgDwAAQBAJ&pg=PA89&dq=emprenimiento+agricola&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwibsPDHmd\\_pAhVOh-AKHUssBb4Q6AEIRDAD#v=onepage&q=emprenimiento%20agricola&f=false](https://books.google.com.ec/books?id=a3DgDwAAQBAJ&pg=PA89&dq=emprenimiento+agricola&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwibsPDHmd_pAhVOh-AKHUssBb4Q6AEIRDAD#v=onepage&q=emprenimiento%20agricola&f=false)
- <https://edicionesdelau.com/producto/sostenibilidad-de-la-agricultura-campesina-como-evaluarla-y-promoverla-2a-edicion/>
- **Fuente especificada no válida.**
- <https://fliptml5.com/ueig/rmlc/basic>
- (TotalWinePack, 2015)
- (Expósito, A & López, F., 2016, pág. 26)